



**Superar el conflicto y reinventarse en el posconflicto. Estudio de Caso Asociación
Campesina El Paraíso, Puerto Boyacá, Boyacá años 2006-2017**

Autor: Vivian Marcela Betancur Quintero

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE MANIZALES
FACULTAD DE ESTUDIOS SOCIALES Y EMPRESARIALES
MAESTRÍA EN DESARROLLO REGIONAL Y PLANIFICACIÓN DEL TERRITORIO
MANIZALES
2018

**Superar el conflicto y reinventarse en el posconflicto. Estudio de Caso Asociación
Campesina El Paraíso, Puerto Boyacá, Boyacá años 2006-2017**

Vivian Marcela Betancur Quintero

**Proyecto de grado para optar al título de
Magister en Desarrollo Regional y Planificación del Territorio**

Tutor

Gloria Patricia Castrillón

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE MANIZALES
FACULTAD DE ESTUDIOS SOCIALES Y EMPRESARIALES
MAESTRÍA EN DESARROLLO REGIONAL Y PLANIFICACIÓN DEL TERRITORIO
MANIZALES
2018

AGRADECIMIENTOS

El esfuerzo y compromiso aplicado a la construcción de este trabajo de investigación, lo agradezco a Dios que me brindó las herramientas y la voluntad necesarias para concluir este proyecto formativo, gracias a las personas que fueron tocadas por Él para acompañar mi proceso con cariño, conocimiento y recursos todos necesarios para aportar desde la búsqueda del conocimiento en la construcción social y reconocimiento de lo que ante la sociedad son las pequeñas organizaciones.

Gracias a mi familia entera que con su paciencia, amor y acompañamiento me recargaron de gran energía en esos momentos álgidos del proceso de aprendizaje y sacrificio, y a mis amigos, mi Couch mi cariño y agradecimiento, a Sandra Milena Varón por toda su dedicación, paciencia, solidaridad y entrega.

A mi Maestra Gloria Patricia Castrillón Arias por la capacidad de compartir el conocimiento y orientar con gran sabiduría mis primeros pasos en este camino académico y de investigación, mi especial cariño también a María Eugenia Arango Ospina por su dedicación y esmero para que cada uno de nosotros culminemos de manera satisfactoria nuestra formación de Maestría tan importante para nuestra vida.

A todo el personal de la Biblioteca en especial a Olga Janeth Arenas González por su calidez y excelente servicio, a todo el talento humano de la Universidad Autónoma de Manizales, sus excelentes Docentes, Administrativos, Compañeros de oficios varios que dan ese toque de calidez y belleza a las instalaciones, finalmente a mis compañeros de la Cohorte VII.

RESUMEN

Esta investigación está directamente relacionada con el objetivo principal de este Máster, ya que fue posible analizar las prácticas de vida asociadas a ACEP, cómo se consolidó la asociación y cómo se tomaron las decisiones en los últimos 10 años, lo que determina la interacción, la ocupación, la explotación y los aspectos individuales y colectivos. cuidado del territorio. Además, también se realizó un análisis sobre el impacto de las políticas públicas y las prácticas de planificación territorial en el término de esta organización en el territorio.

La investigación desarrollada en el Paradise Peasant Association ACEP muestra los factores internos y externos relacionados con la escala de desarrollo del Capital Social, Humano y Territorio que han afectado la sostenibilidad de la Asociación y los socios de bienestar y sus familias, ubicados en el Sector La Fe, Vereda el Chaparro. Del Municipio de Puerto Boyacá, Boyacá durante los años 2006-2017.

De hecho, la documentación de esta investigación se realizó sobre la base del conocimiento de los hitos relevantes en la historia de la asociación desde su integración, constitución y desarrollo hasta la fecha, los instrumentos de información para la recopilación de datos como entrevistas semiestructuradas, grupos focales y registros analíticos especializados ayudaron a para identificar los factores internos: fortalezas y debilidades y factores externos: oportunidades y amenazas que se asociaron de acuerdo con su relevancia en el marco teórico a las categorías: Capital social, Escala de Desarrollo Humano y Territorio. Además, los actores priorizados en esta investigación a los que se aplicaron las entrevistas semiestructuradas, fueron los miembros de la Junta Directiva de ACEP, los miembros anteriores y los funcionarios de las instituciones asociadas, se crearon dos grupos focales. Una realizada por los Asociados y la otra con parientes realizada, la RAE se realizó con los documentos internos de la Asociación y los Reglamentos pertinentes, toda esta información se llevó a matrices que permiten la organización y estructuración de los datos que finalmente se expresó en los resultados, conclusiones y recomendaciones en El final de este documento.

Finalmente, los resultados presentados y analizados aquí permiten validar lo informado por otros investigadores y también crear la posibilidad de obtener nuevos datos en el análisis por cada categoría Capital Social, Desarrollo a Escala Humana y Territorio, para contribuir con elementos que Permitir a los lectores reconocer en la asociación sus características particulares, la complejidad de las situaciones y los aspectos únicos que se han enfrentado. De esta manera, contribuye a una mejor comprensión de esta importante asociación en circunstancias significativas, como la de los líderes municipales que viven en situaciones posteriores a conflictos que siguen siendo relevantes para los propios socios, los gobernadores municipales, el mundo académico y la sociedad en general.

Palabras Claves: Asociatividad, Asociados, Desarrollo a Escala Humana, Territorio, Capital Social

ABSTRACT

This research is directly related to the main objective of this Master as it was possible to analyze the associates life practices to ACEP how the partnership was consolidated and how decisions were made in the last 10 years determine the interaction, occupation, exploitation and individual and collective territory care. Also, an analysis about the impact of public policies and territorial planning practices on the term of this organization in the territory was also performed.

The investigation developed on the Paradise Peasant Association ACEP shows the internal and external factors related to Social Capital, Human and Territory development scale that have affected the Association's sustainability and the welfare partners and their families, located in Sector La Fe, Vereda el Chaparro del Municipio de Puerto Boyacá, Boyacá during 2006-2017 years.

Indeed, the documentation of this research was made based on the relevant milestones knowledge in the association's history since its integration, constitution and development to date, the information instruments for data collection as semi-structured interviews, focus groups and specialized analytical records helped to identify the internal factors: Strengths and Weaknesses and external factors: opportunities and threats that were associated according to their relevance into theoretical framework to the categories: Social Capital, Human and Territory Development scale.

Moreover, the prioritized actors in this research to which the semi-structured interviews were applied, were the ACEP members Board of directors, former members and officials from partner institutions, two focus groups were created. One made by Associates and the other with relatives performed, the RAE were performed with the internal Association documents and the relevant Regulations, all this information was carried into matrices that enable the data organization and structuration that finally was expressed in results, conclusions and recommendations at the end of this document.

Finally, the results presented and analyzed here allow to validate what has been reported by other researchers and also create the possibility of obtaining new data in the analysis by each category *Capital Social, Desarrollo a Escala Humana y Territorio*, in order to contribute with elements that allow to readers recognize into the association its particular characteristics, the complexity of the situations and unique aspects that has been faced. In this way it contributes to the better understanding of this important partnership in significant circumstances such as municipal leaders are living in post-conflict remain relevant to the own partners, municipal governors, academia and society in general..

Key Words: Associativity, Associates, Human Scale Development, Territory, Social Capital

CONTENIDO

1. PRESENTACIÓN.....	14
2. ANTECEDENTES.....	16
2.1. EL CONFLICTO EN COLOMBIA	16
2.2. LA PROMOCIÓN DE LA ASOCIATIVIDAD COMO ESTRATEGIA ESTATAL PARA PACIFICAR TERRITORIOS EN CONFLICTO Y ALCANZAR MAYOR BIENESTAR INDIVIDUAL, FAMILIAR Y SOCIAL	19
3. ÁREA PROBLEMÁTICA Y PREGUNTA DE INVESTIGACIÓN	22
3.1. PREGUNTA DE INVESTIGACIÓN	24
4. JUSTIFICACIÓN	25
4.1. ASOCIACIONES COMO APORTANTES AL DESARROLLO LOCAL.....	25
4.2. ASOCIATIVIDAD Y SU INFLUENCIA EN LA POLÍTICA PÚBLICA.....	27
4.3. PROSPECTIVA Y COMPETITIVIDAD	27
4.4. APORTES AL MODELO ECONÓMICO.....	28
4.5. CONFLICTO Y POSCONFLICTO.....	28
4.6. APORTES DE LA INVESTIGACIÓN AL CONOCIMIENTO SOBRE LAS ASOCIACIONES DE CAMPESINOS EN ZONAS DE POSCONFLICTO	29
4.7. APORTES DE LA INVESTIGACIÓN AL CONOCIMIENTO RELACIONADO CON LA ASOCIATIVIDAD.....	30
5. REFERENTE TEÓRICO.....	32
5.1. REFERENTE CONCEPTUAL.....	32
5.1.1. Capital Social.	32
5.1.2. Desarrollo a Escala Humana.	39
5.1.2. Territorio.	45
5.2. MARCO NORMATIVO.....	49
5.2.1. CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE COLOMBIA 1991	49
5.2.2. CONPES 3554 Política nacional de reintegración social y económica para personas y grupos armados ilegales, Bogotá D.C., 01 de diciembre de 2008.....	50
5.2.3. CONPES 173 lineamientos para la generación de oportunidades para los jóvenes,	

Bogotá D.C., julio 3 de 2014.....	51
5.2.4. El Plan Nacional de Desarrollo 2015 – 2018, tiene por premisa Más empleo, menos pobreza y más seguridad.....	52
5.2.5. Planes de Desarrollo Municipales 2004-2007; 2008 – 2011; 2012 – 2015; 2016 – 2019.....	53
5.3. MARCO CONTEXTUAL.....	54
5.3.1 El conflicto en el Municipio de Puerto Boyacá y la política pública para la reinserción.....	55
6. OBJETIVOS.....	58
6.1. OBJETIVO GENERAL.....	58
6.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	58
7. METODOLOGÍA.....	59
7.1. ENFOQUE.....	59
7.2. SELECCIÓN DEL CASO.....	59
7.3. SELECCIÓN DE ACTORES A ENTREVISTAR.....	61
7.4. REVISIÓN DEL MARCO NORMATIVO.....	61
7.5. FUENTES DE INFORMACIÓN.....	62
7.6. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN.....	64
7.7. INFORME FINAL CON ENFOQUE DE ESTUDIO DE CASO.....	65
8. RESULTADOS.....	67
8.1. HITOS Y MOMENTOS DECISIVOS EN LA HISTORIA DE LA ASOCIACIÓN CAMPESESINA EL PARAÍSO.....	67
8.2. FACTORES INTERNOS Y EXTERNOS QUE HAN INCIDIDO EN EL DESEMPEÑO DE LA ASOCIACIÓN DE CAMPESINOS EL PARAÍSO ACEP.....	75
8.2.1. Percepciones de los integrantes de la Junta Directiva con respecto a Funciones, Logros y Dificultades de la Asociación.....	76
8.2.2. Percepciones de los Ex asociados con respecto a Funciones, Logros y Dificultades de la Asociación.....	84
8.2.3. Percepciones de los integrantes de las Entidades con respecto a Funciones, Logros y dificultades de la Asociación.....	86

8.2.4. Síntesis de las percepciones de los actores locales entrevistados	91
9. DISCUSIÓN DE RESULTADOS	99
9.1. CATEGORÍA CAPITAL SOCIAL	99
9.1.1. Subcategoría Asociatividad.....	99
9.1.2. Subcategoría Conciencia Cívica.....	105
9.1.3. Subcategoría Confianza.....	108
9.1.4. Subcategoría Valores Éticos.....	112
9.2. CATEGORÍA DESARROLLO A ESCALA HUMANA.....	118
9.2.1. Subcategoría Capacidad.	118
9.2.2. Subcategoría Libertades.	122
9.2.3. Oportunidades	129
9.3. CATEGORÍA TERRITORIO	134
9.3.1 Función de Apropiación.....	135
9.3.2. Función Vivir.	136
9.3.3. Función Intercambiar	137
10. CONCLUSIONES	142
11. RECOMENDACIONES	146
11.1. IMPORTANCIA PARA LOS ASOCIADOS	148
11.2. IMPORTANCIA PARA LOS GOBERNANTES.....	148
11.3. IMPORTANCIA PARA LA ACADEMIA.....	149
11.4. IMPORTANCIA PARA LA SOCIEDAD	149
Bibliografía	150
Anexos	153

Lista de Ilustraciones

Ilustración 1 Línea de Tiempo Normativo	49
Ilustración 2 Mapa División Política de Puerto Boyacá y su ubicación en el Departamento en la Provincia de occidente.	54
Ilustración 3 Línea de tiempo – Hitos y momentos decisivos.....	67
Ilustración 4 Temas relacionados según su frecuencia en las respuestas de la Junta Directiva	79
Ilustración 5 Percepciones De Los Familiares Y Asociados Con Respecto A Funciones, Logros Y Dificultades De La Asociación.	80
Ilustración 6 Logros	81
Ilustración 7 Representación	82
Ilustración 8 Dificultades	83
Ilustración 9 Gestiones a Realizar.....	84
Ilustración 10 Temas relacionados según su frecuencia en las respuestas de Ex -asociados.....	86
Ilustración 11 Temas relacionados según su frecuencia en las respuestas de Integrantes de las Entidades.....	91
Ilustración 12 Funciones	91
Ilustración 13 Logros	92
Ilustración 14 Dificultades	92
Ilustración 15 Lo que representa la asociación para los entrevistados.....	94
Ilustración 16¿cómo se sienten los entrevistados respecto de la asociación?	94
Ilustración 17 Factores internos fortalezas.....	96
Ilustración 18 Factores Internos – Debilidades	97
Ilustración 19 Factores Externos Oportunidades.....	97
Ilustración 20 Factores Externos – Amenazas	98
Ilustración 21 Relación concepto de Asociatividad con Factores Internos y Externos.....	99
Ilustración 22 relación concepto Conciencia Cívica con Factores Internos y Externos.....	105
Ilustración 23 Relación Referente teórico con Factores Internos y Externos	108
Ilustración 24 Relación Referente teórico Valores Éticos con Factores Internos y Externos	113
Ilustración 25 Relación Referente teórico Capacidad con Factores Internos y Externos.....	118
Ilustración 26 Relación concepto Libertad con Factores Internos y Externos	123
Ilustración 27 Relación concepto Oportunidad con Factores Internos y Externos.	130

Lista de Tablas

Tabla 1 Conceptos Capital Social	32
Tabla 2 Clasificación de actores participantes	62
Tabla 3 Aspectos a considerar en un Informe final de Estudio de Caso	65
Tabla 4 Factores Internos y Externos	95
Tabla 5 Planes de Desarrollo Municipal del 2004 al 2019.....	132

Lista de Anexos

Anexo 1 Tabla Identificación De Factores (Definición Real Academia Española Rae) Con Categoría Capital Social, Sub Categoría Asociatividad.....	153
Anexo 2 Técnica: Revisión Documental - Instrumento: Registro Analítico Especializado (Rae) Marco Normativo (Político-Institucional).....	158
Anexo 3 Matriz De Respuestas Junta Directiva, Ex - Asociados E Instituciones Aliadas.....	160
Anexo 4 Matriz De Respuestas Grupos Focales	163

1. PRESENTACIÓN

Esta investigación se inscribe en la línea de investigación de Capital Social del Grupo Desarrollo Regional Sostenible vinculado a la Maestría en Desarrollo Regional y Planificación del Territorio, en ella se lograron analizar las prácticas de vida de los asociados a la Asociación Campesina El Paraíso – ACEP. El proceso de consolidación de la asociación y las decisiones tomadas en el transcurso de 11 años comprendidos entre 2006-2017 que determinan la interacción, ocupación, aprovechamiento, cuidado individual y colectivo del territorio; también se realizó un análisis de la incidencia de las políticas públicas y las prácticas de planificación territorial en la permanencia de esta organización en el territorio.

El Estudio de Caso realizado a la Asociación Campesina El Paraíso ubicada en el Sector La Fe, Vereda el Chaparro del Municipio de Puerto Boyacá, Boyacá entre los años 2006 – 2017, da cuenta de los Factores Internos y Externos relacionados con el Capital Social, el Desarrollo a Escala Humana y el Territorio, que han incidido en la sostenibilidad de la Asociación y el Bienestar de los asociados y sus familias.

La documentación de este estudio de caso se realizó a partir del conocimiento de los hitos relevantes de la historia de la asociación transcurridos desde su integración, constitución y desarrollo hasta la fecha. Los instrumentos de recolección de información como las entrevistas semiestructuradas, grupos focales así como los registros analíticos especializados, permitieron identificar los factores internos: fortalezas - debilidades y los factores Externos: oportunidades – amenazas, que luego fueron asociados según su pertinencia con el marco teórico a las categorías: Capital Social, Desarrollo a Escala Humana y Territorio.

En esta investigación los actores priorizados para las entrevistas semiestructuradas fueron los integrantes de la Junta Directiva de ACEP, Ex asociados y funcionarios de Instituciones Aliadas. Se realizaron dos grupos Focales: Asociados y Familiares, los RAE se realizaron con documentos internos de la Asociación así como con la Normatividad

pertinente, toda esta información fue llevada a matrices que permitieron la organización y estructuración de los datos para finalmente obtener resultados, conclusiones y recomendaciones al final de este documento.

Los resultados permiten validar lo ya indicado por otros investigadores. A demás crea la posibilidad de obtener datos novedosos en el estudio realizado por cada categoría *Capital Social, Desarrollo a Escala Humana y Territorio*, con el fin de aportar elementos que permitan a los lectores reconocer en la asociación sus características particulares, la complejidad de las situaciones a las que se ha enfrentado y aspectos singulares. De esta manera se aporta a la mejor comprensión de esta asociación en circunstancias importantes como las que se viven en el posconflicto siendo relevantes para los propios asociados, los gobernantes municipales, la academia y la sociedad en general.

2. ANTECEDENTES

2.1. EL CONFLICTO EN COLOMBIA

Posada (2016) en su Libro “La Reforma Rural para la Paz” establece una relación directa del conflicto interno colombiano con la geografía política y social del país, otorgando al Estado la mayor responsabilidad de las causas del conflicto, por no ser garante de los derechos de propiedad. Según este autor, la política pública sobre la tenencia de la tierra no es transparente, no hay un adecuado control sobre las rutas para movilizar productos de exportación y no se ha logrado implementar un sistema equitativo de impuestos sobre la propiedad o la riqueza.

La relatoría elaborada por la Comisión Histórica del Conflicto y sus Víctimas (2015), plantea dos consensos: el primero refiere el surgimiento del conflicto desde los años 20, como consecuencia de la una inadecuada política agraria que derivó en el desplazamiento de campesinos y en la concentración de la tierra dedicada a cultivos de exportación. El segundo divide los orígenes del conflicto, en dos periodos: Entre 1946 a 1964 atribuye causas en el tema agrario y desde 1964 hasta la época argumenta que el conflicto se da por pretender reivindicar los movimientos sociales frente a las élites políticas tradicionales.

En efecto, revisada la historia de presidentes colombianos¹, se encuentra que durante los años 1946 - 1964, se exacerbó el conflicto político entre liberales y conservadores. Mariano Ospina Rodríguez fue elegido presidente y gobernó entre el 7 de agosto de 1946 al 7 de agosto de 1950, sobrino de Pedro Nel Ospina Vásquez, también presidente de Colombia, fue Gerente de la Federación Nacional de Cafeteros. Durante su presidencia se inició la época de "la Violencia" tras el asesinato de Jorge Eliécer Gaitán el 9 de abril de 1948, cerró el Congreso en 1949, inaugurando así una década de dictadura civil y militar. Después de su presidencia dirigió el ala Moderada de los Conservadores y fue oponente del Conservador Radical Laureano Gómez (Castrillón, 2013).

¹ Ver Castrillón, Patricia. 2013. Modernización y conflictos sociales en Colombia. Tesis doctoral Universidad Goethe de Frankfurt, Alemania

El Frente Nacional, acuerdo bipartidista entre liberales y conservadores con el fin de pacificar el país, inició en el año 1958 con Alberto Lleras Camargo y terminó en 1974 con la presidencia de Misael Pastrana, quien ganó unas elecciones deslegitimadas por la presunción de trampa y engaño a la Alianza Nacional Popular ANAPO, presunto ganador de las mismas. El Frente Nacional si bien logró el objetivo de pacificar la violencia sectaria bipartidista, impidió que llegara al poder una izquierda democrática, radicalizando estos sectores políticos y llevándolos a la lucha armada, incentivada por el triunfo de la Revolución Cubana en el año 1959 (Castrillón, 2013).

Por más de 30 años la guerrilla mantiene un status nacional, pero sobre todo internacional, de organismo beligerante, que surge de la necesidad de luchar por las causas sociales mediante el uso de las armas y la presión política, social y económica. Se muestra y comporta como un ejército a favor de las causas de los más pobres, en especial de los campesinos, originando con ello una guerra de contrainsurgencia, que motiva la definición e implementación de una política pública de seguridad basada en la soberanía, la independencia, la integridad del territorio nacional y del orden constitucional. En efecto el presidente Julio César Turbay Ayala instauró el Estatuto de Seguridad, cuyo objetivo principal fue reprimir la izquierda.

La defensa del territorio establece como finalidad primordial de las Fuerzas Militares FF MM mantener cohesionados los componentes de la territorialidad: territorio, población, leyes y costumbres, que se ven afectados por el asentamiento de grupos al margen de la Ley, ya que fraccionan el territorio, someten y aíslan a los pobladores imponiéndoles su propio poder. La respuesta del Estado y las FF MM a la problemática social ha derivado en el recrudecimiento de las acciones de la guerrilla y en el surgimiento de grupos paramilitares.

No es posible analizar las causas del conflicto colombiano sin tener en cuenta la influencia del narcotráfico en el recrudecimiento de la guerra en los años 90 e inicios del siglo XXI. Su incidencia en el fortalecimiento económico y militar tanto de la guerrilla como de los paramilitares, alianzas que llevaron la guerra a las ciudades más importantes del país

incidiendo en su dinámica geopolítica. Es así que cada grupo armado legal e ilegal establece una pugna por el territorio, agudizando las grandes y complejas problemáticas sociales, pasando de la guerra fría a la lucha contra las guerrillas, posteriormente contra narcotraficantes y paramilitares, lo que tuvo grandes consecuencias en la desigualdad e inequidad entre el campo y la ciudad.

A través de esta revisión cronológica de los fenómenos de violencia y sus líderes, es preciso conocer lo que el gobierno mediante la política pública empieza a determinar para lograr un país más armónico y desarrollado. Una vez realizada la revisión de la política pública mediante la elaboración de Registros Analíticos Especializados RAE, se encontró que durante la década de los 80, el Gobierno Nacional, empieza a crear un cuerpo de leyes para afianzar los acercamientos con los Grupos Armados Organizados al Margen de la Ley GAOML. La primera fue la Ley 35 de 1982, durante el gobierno de Belisario Betancur, ofrecía beneficios jurídicos, programas de rehabilitación y socio-económicos, incluyendo el tema de tierras, vivienda, crédito, microempresas, salud, educación y seguridad. Posteriormente, la Ley 49 de 1985 y la Ley 77 de 1989, definieron alternativas de soluciones normativas para conceder el indulto a los grupos de guerrilla, reconociéndolos como delitos políticos y ampliando la posibilidad de extender los beneficios a los delitos conexos, todas promoviendo desmovilización, desarme y reintegración DDR.

En 1990, el presidente César Gaviria inicia un proceso de negociación que da vía a la desmovilización de nueve grupos guerrilleros: M-19, el Partido Revolucionario de los Trabajadores, el Ejército Popular de Liberación, el Movimiento Quintín Lame, el Comando Ernesto Rojas, la Corriente de Renovación Socialista, las Milicias Populares de Medellín, el Frente Francisco Garnica y el Movimiento Independiente Revolucionario Comandos Armados MIR – COAR , para el año 2000 aún quedan GAOML como el EPL, ELN, FARC y Autodefensas, lo últimos con mayor fuerza.

Se podría decir que en la historia del país todos los gobiernos desde Belisario Betancur han realizado esfuerzos por negociar la Paz. Así el Gobierno de Ernesto Samper Pizano se ve en la necesidad de modificar y actualizar la normatividad creando las siguientes

leyes: Ley 418 de 1997, Ley 548 de 1999, Ley 782 de 2002, durante el gobierno del presidente Uribe se expide la Ley 938 del 2004, finalmente y para cerrar el proceso de negociación con los grupos paramilitares se define e implementa la ley 975 del 2005 o Ley de Justicia y Paz.

De acuerdo con Herrera & Gonzáles (2013) los programas establecidos con la Agencia Colombiana para Reintegración ACR se fortalecen en el 2008 con la aprobación del CONPES 3554, Política Nacional de Reintegración Social y Económica para Personas y Grupos Armados Ilegales del año 2008 y con la Ley 1424 del 2010, por la cual se dictan disposiciones de Justicia Transicional que garantizan verdad, justicia y reparación a las víctimas de desmovilizados de los GOAML, se conceden beneficios jurídicos, entre otros, buscando así fortalecer el enfoque holístico del DDR, y complementando el trabajo de las instituciones del Gobierno con las víctimas y otras poblaciones vulnerables.

2.2. LA PROMOCIÓN DE LA ASOCIATIVIDAD COMO ESTRATEGIA ESTATAL PARA PACIFICAR TERRITORIOS EN CONFLICTO Y ALCANZAR MAYOR BIENESTAR INDIVIDUAL, FAMILIAR Y SOCIAL

Las formas empresariales asociativas sin ánimo de lucro constituyen en Colombia el tercer sector de la economía, denominada Sector Solidario, la asociatividad ha sido promovida por el Estado, por su incidencia más humana en el desarrollo de la sociedad en diferentes territorios y las experiencias reales, que es una alternativa propicia para salir de las crisis generadas por el modelo económico sustentado en la libertad de mercado y la industrialización, el conflicto armado, las luchas de poder en el territorio, el difícil acceso a servicios fundamentales, el mejoramiento de la productividad y competitividad, entre otros aspectos que afectan la dinámica económica y social del país.

La promoción de organizaciones sociales y solidarias en Colombia data del siglo XVIII, época de gran influencia de la religión católica respecto a la inversión social y la administración de algunos recursos del gobierno destinados con estos propósitos, en el siglo XIX luego de la independencia surgen sociedades de auxilio mutuo y sociedades de

artesanos, en el año 1904 por iniciativa del general Rafael Uribe Uribe se propone un plan Cooperativo para fomentar el agro y defender los derechos de los trabajadores.

En 1931, se empezó a legislar sobre las formas asociativas cooperativas con la Ley 134 de 1931, derogada en 1963 por el Decreto Ley 1598 de 1968, como una estrategia del gobierno para mediar el conflicto generado en el campo consecuencia de la violencia política y social. Se crea la “Asociación Nacional de Usuarios Campesinos ANUC, organización que en menos de un año ya tenía 190 organizaciones locales con 600.000 campesinos registrados” (Asociación Nacional de Usuarios Campesinos, 2016). El concepto del sector solidario y conceptos asociados a las organizaciones del emprendimiento solidario se ven fortalecidas con la Carta Política de 1991, en la que se incorpora la noción de solidaridad.

En la Constitución, se establece que el Estado Colombiano debe garantizar la Paz y propender por la calidad de vida y bienestar de toda la población, el reto es resolver situaciones generadas en la sociedad no sólo por los impactos del modelo económico sustentado en la libertad de mercados, en el caso colombiano es necesario transformar la vida en el campo y la interacción urbano rural superando el ambiente hostil generado por la confrontación armada entre el gobierno y diferentes grupos al margen de la ley, la concentración de la riqueza, el deterioro y disminución en la disponibilidad de recursos naturales, la deshumanización de la relación entre hombres y de estos con la naturaleza.

En 1994, se implementa el Decreto 2716 de 1994 por el cual se regula el marco jurídico de las asociaciones agropecuarias y campesinas, nacionales y no nacionales, constituidas o que se constituyan en el territorial nacional y se definen como: “La persona jurídica de derecho y sin ánimo de lucro, constituida por quienes adelantan una misma actividad agrícola, pecuaria, forestal, piscícola y acuícola con el objeto de satisfacer o defender los intereses comunes de sus asociados y contribuir al desarrollo del sector rural nacional.”

Según Reyes (2016), el Gobierno en diferentes momentos ha realizado esfuerzos importantes mediante la definición e implementación de políticas públicas que regulan y

promueven la asociatividad en especial de productores agropecuarios para la constitución de emprendimientos sociales. “En 1994 con el fin de estabilizar las comunidades campesinas e impedir que los colonos vendieran sus mejoras a hacendados para convertirlas en ganaderías extensivas, fueron creadas las Zonas de Reserva Campesinas por la ley 160” (Reyes, 2016, pág.

90) y en este mismo año mediante el Decreto 2716 de 1994 se reglamentan las asociaciones de productores agropecuarios.

Con la Resolución 00363 de 2004, se complementa el marco jurídico y se amplía la concepción en las formas asociativas agropecuarias, surgiendo así la *Organización Gremial Agropecuaria y Asociación Campesina*, indicando además que estas entidades municipales, departamentales o regionales serán vigiladas por las Secretarías de Gobierno municipales o distritales.

Teniendo en cuenta el proceso de pacificación que ha vivido el municipio de Puerto Boyacá, en el marco de los procesos de paz adelantados por el gobierno del expresidente Álvaro Uribe Vélez con las Autodefensas del Magdalena Medio-Centro, y la promoción de la asociatividad como herramienta de fortalecimiento de la población campesina e instrumento para el desarrollo rural integral, se hace pertinente analizar el caso de la Asociación Campesina El Paraíso, la cual ha perdurado en el tiempo dando cumplimiento a los objetivos por los cuales fue constituida; identificar los factores internos y externos que han contribuido a su sostenibilidad será un aporte al conocimiento de estas organizaciones y una contribución para las políticas públicas orientadas a sectores rurales en zonas de posconflicto, tema de gran relevancia dado el contexto actual del país.

3. ÁREA PROBLEMÁTICA Y PREGUNTA DE INVESTIGACIÓN

Este trabajo de investigación se ubica en el campo de las Ciencias Sociales y no sólo buscó determinar los factores internos y externos que inciden en la sostenibilidad de la Asociación Campesina El Paraíso “ACEP” en este periodo de 11 años estudiado, si no determinar si éstos factores por sí solos o integrados han aportado a la sostenibilidad de la Organización Asociativa y al bienestar de los Asociados y sus Familias. Los resultados fueron analizados a la luz de la teoría de capital social, el concepto de desarrollo a escala humana desde la óptica organizacional y el concepto del territorio desde el enfoque de construcción social.

Los fundadores de la Asociación Campesina El Paraíso, invaden la finca denominada La Fe, propiedad del Estado colombiano mediante extinción de dominio a un narcotraficante, e inician su gestión en el año 2006. En el año 2007, un grupo de 42 campesinos tradicionales que decidieron trabajar unidos por la adjudicación de estos predios logran constituirse formal y legalmente, producir y comercializar su producción agropecuaria mediante la gestión de recursos con entidades públicas y privadas que les han permitido no sólo adquirir la infraestructura, maquinaria y equipos necesarios, también se han formado mediante cursos complementarios a través de los que han implementado tecnología y buenas prácticas agropecuarias BPA.

Esta investigación permitió comprender los factores internos y externos que han contribuido a la sostenibilidad de la Organización Asociativa, cómo ha logrado proveer bienestar a los asociados y sus familias en un periodo de 11 años y analizar esta experiencia de Asociatividad rural y de integración social exitosa, identificando los factores que favorecen el desarrollo de este tipo de organizaciones, como estrategia del Estado para la reinscripción de actores al margen de la ley en territorios en situación de posconflicto que necesitan consolidar procesos de paz estable y duradera.

Hasta el momento no han sido suficientes los esfuerzos de investigadores e instituciones nacionales e internacionales en la profundización sobre la importancia del capital social en el modelo de desarrollo a escala humana, aunque se conocen experiencias muy exitosas a nivel global, en las regiones y municipios colombianos los pequeños fracasos son muchos, como es soportado en algunas de las investigaciones tomadas como referente, precisamente la constitución de este tipo de organizaciones no ha sido resultado de la vocación o talante cultural de la comunidad, sino una respuesta a la imperiosa exigencia estatal, que en muchos casos obliga a la asociatividad como prerrequisito para el reconocimiento o el otorgamiento del derecho a un subsidio o beneficio.

En el análisis se prestó especial atención a la forma como la Asociación Campesina El Paraíso gestiona, no solo factores como la productividad y la competitividad, sino el desarrollo de su capital humano, identificando así los impactos que van desde lo social, económico, ambiental y cultural para visibilizarlos y socializarlos, pues en la actualidad el país requiere nutrirse de los resultados de estudios de caso como el actual, de los avances de este tipo de asociaciones rurales para contribuir a procesos más exitosos que permitan reincorporar a la vida civil los desmovilizados de las FARC y en general de los grupos armados al margen de la ley con los cuales se logre llegar a acuerdos de Paz.

Por lo anterior se realizó un estudio del caso de la Asociación de Campesinos El Paraíso, la cual ha sido constituida, como las asociaciones promovidas en zonas de posconflicto, con el propósito de fomentar el desarrollo y la competitividad rural, pacificar e integrar actores armados a los territorios. Esta asociación ha sido analizada desde los postulados del Desarrollo a Escala Humana y el Capital social, pilares fundamentales de este trabajo investigativo en materia de asociatividad. Este estudio de caso responde por lo tanto a una necesidad apremiante para el país en momentos en que la consolidación de los acuerdos de paz y el proceso de reinserción de los desmovilizados marcarán la diferencia entre una paz duradera o el retorno al conflicto armado interno.

3.1. PREGUNTA DE INVESTIGACIÓN

¿Qué factores internos y externos han contribuido a la sostenibilidad de la Asociación Campesina El Paraíso y al bienestar de los asociados y sus familias durante el posconflicto en los años 2006 al 2017 en el Municipio de Puerto Boyacá, Boyacá?

4. JUSTIFICACIÓN

La revisión de investigaciones relacionadas con el tema del presente trabajo se realizó en bases de datos en idioma español nacionales e internacionales, con las palabras clave Asociatividad, Desarrollo a Escala Humana, Capital Social y Posconflicto, lo que permitió conocer hallazgos y aportes que otros investigadores han realizado con este mismo fundamento conceptual, las bases de datos consultadas fueron: Econ Papers, Dialnet, RDalyc, REVESCO, Repositorios de la CEPAL, el PNUD Colombia, Cooperativa, Serie Lasallista Investigación y Ciencia, información de la Universidad Nacional de Colombia, Universidad Javeriana, Universidad de los Andes, Universidad del Rosario, CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Madrid: Comité Económico y Social, CAYAPA, Revista Venezolana de Economía Social, entre las más importantes.

Según los intereses diversos de los investigadores se encuentran investigaciones que resaltan los siguientes aspectos de la asociatividad:

4.1. ASOCIACIONES COMO APORTANTES AL DESARROLLO LOCAL

En la búsqueda de información sobre los hallazgos que se han logrado mediante la investigación con asociaciones agropecuarias se encuentran aportes al desarrollo local algunas las resaltan como estrategia organizacional y productiva en la lucha para la erradicación de la pobreza.

¿Cómo aportan al desarrollo local las asociaciones de pequeños productores? Ésta ha sido una de las constantes preguntas de investigación desde disciplinas como la economía, la sociología y la política; uno de los estudios más recientes está publicado en RDalyc. Org titulado “Construir el desarrollo con políticas públicas: Asociatividad, tecnología e innovación productiva. El caso del programa sistemas Productivos locales” (Trucco, 2015). Así como esta investigación, hay otras en distintas bases de datos que hacen aportes sobre la importancia en la construcción de redes asociativas, implementación de programas

asociativos productivos, profundizando en factores endógenos y exógenos que permiten el logro de objetivos grupales logrando incidencia positiva en el desarrollo local y el desarrollo sostenible.

Lo anterior se podría complementar con aquellas investigaciones que han tenido el propósito de reconocer en la asociatividad una estrategia organizacional y productiva en la erradicación de la pobreza, promoviendo el desarrollo local de una manera más competitiva en el mercado, uno de los trabajos identificados es el de Luiz Inácio Gaiger, Universidad do Vale do Rio dos Sinos en Sao Leopoldo (Brasil), publicado CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa, n° 31, junio de 1999.

Analizando los artículos publicados en OXFAM en Colombia, se encontró el titulado “Reflexiones sobre la ruralidad y el territorio en Colombia. Problemáticas y retos actuales” (Garay, y otros, 2013) se alerta sobre las consecuencias de la lógica establecida para la restitución de tierras que tiene foco de micro/individualización de lo rural respecto a las dimensiones meso y macro a nivel de comunidad, se limitaría la reconstitución del tejido social de las comunidades y la reproducción de externalidades, sinergias y formas de asociatividad, en detrimento de la eficiencia y la rentabilidad social de la producción de los predios restituidos.

Esta preocupación por el individualismo de los productores y las dificultades de avanzar en la asociatividad, de alguna manera se refleja en las propuestas del Ministerio de Agricultura para avanzar en una política de desarrollo rural. El logro de la asociatividad requiere de estrategias de largo plazo, de persistencia institucional, y de cambios culturales que exigen inversiones importantes.

En las investigaciones revisadas también se encuentran contraposiciones, es decir hallazgos que indican cómo el fortalecimiento de las asociaciones y del capital social son factores de incidencia favorable en las transacciones de los productores del campo, sin embargo en los territorios la existencia de muchas asociaciones a nivel nacional no refleja un poder decisorio de los pequeños propietarios y de los trabajadores rurales.

4.2. ASOCIATIVIDAD Y SU INFLUENCIA EN LA POLÍTICA PÚBLICA

Los aportes que se dan en las conclusiones compiladas de un ciclo de conversatorios publicados en la página web Planeta Paz (2012) libro “La cuestión agraria en Colombia: Tierra, Desarrollo y Paz”, encuentran en la asociatividad una oportunidad para el sector rural de Colombia como un factor estratégico en la definición de la política rural integral del país. En un reciente estudio realizado por Hernández & Lasso (2016) denominado “Transacciones de pequeños productores del campo en municipios de Risaralda. Factores que las determinan” se encuentra que cuando el Estado invierte en el fortalecimiento de las asociaciones y del capital social, se incide favorablemente en las transacciones de los productores del campo.

Otros investigadores como Cubides (2006), se han enfocado en analizar los resultados del creciente número de asociaciones y organizaciones que desde lo local se crean en pro del desarrollo rural concluyendo que pese a su crecimiento en cantidad, sigue siendo escaso el poder decisorio de los pequeños propietarios y de los trabajadores rurales.

4.3. PROSPECTIVA Y COMPETITIVIDAD

Algunos investigadores se han preguntado por el futuro de estas organizaciones y le han apostado a una mirada prospectiva del sector rural, uno de estos casos se da a conocer en Dialnet 2013 Revista Agrofuturo, el Artículo: “Cómo mostramos la cara. Mapa de estrategia de asociatividad y comercialización para la PYMES de turismo rural” (Gregorio, 2013), ésta como otras publicaciones tienen un enfoque hacia la competitividad y productividad para un mejor desempeño de las asociaciones en un mercado global, permitiendo identificar los desafíos a los que se enfrentarán las organizaciones del sector de la economía y su incidencia en el mercado del trabajo.

En esta misma línea Mora (2012) en su trabajo “Disertaciones Administrativas y Agropecuarias: Gestión y Competitividad” publicado en Serie Lasallista Investigación y

Ciencia realiza un aporte desde el abordaje administrativo que incluye variables económicas y culturales las cuales intervienen en los diferentes tipos de empresas con énfasis en el sector agropecuario, agroalimentario, industrial y solidario.

4.4. APORTES AL MODELO ECONÓMICO

También ha sido de gran interés reivindicar el aporte de las organizaciones o empresas asociativas a la economía como ciencia, desde una perspectiva más humana, para la consolidación de una economía alternativa a la impuesta por el modelo capitalista, “Experiencias de la Economía Social y Solidaria en la Argentina” investigación aportada por Abramovich & Vászquez (2007), y “La economía crítica y solidaria: perspectivas teóricas y experiencias para la construcción de una economía alternativa” publicada por Ángel & Santiago (2008), han sido una muestra de éste interés.

4.5. CONFLICTO Y POSCONFLICTO

En el Informe presentado por la Comisión Histórica del Conflicto y sus Víctimas en febrero del 2015, se resalta la creación de la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos bajo el Gobierno de Lleras Restrepo y la conformación de más de 400 asociaciones de productores que a partir de este momento generaron dinámicas de movilización en interacción con el Estado. Se critican las formas de asociación de pequeños campesinos con grandes empresas en probadas condiciones de asimetría que reviven una vez más los contratos de aparcería. Se evidencia por uno de los analistas, la aceptación del gobierno de Samper para la creación de las Asociaciones Comunitarias de Vigilancia Rural CONVIVIR usadas por el paramilitarismo. Se plantea cómo también las redes delictivas y de capital perverso no han permitido el avance de las asociaciones de pequeños productores lícitos, vistas como organizaciones comunistas o de insurgencia.

Teniendo en cuenta el contexto de posconflicto en algunas regiones del país desde la desmovilización de grupos paramilitares, se han realizado investigaciones en temas de integración, acción participativa, como lo es el trabajo de grado de Ivón Liliana Forero

Gómez y Rafael Francisco De la Ossa Archila Universidad del Rosario en el que se analizan los cambios de vida de desmovilizados ubicados en la ciudadela Santa Rosa de la localidad de San Cristóbal en el sur de Bogotá donde se han generado lazos de convivencia y aceptación. Otro aporte interesante lo hacen Sonia Pilar Frayle Arismendy, Jenny Reyes Otalora, Luis Miguel Rodríguez, en su trabajo de grado 2007, en el que buscan dar sentido a las historias personales de un grupo de reinsertados que desde la asociatividad y el desarrollo de proyectos productivos van identificando aptitudes, actitudes y comportamientos dando nuevos significados a su experiencia y terminan transformando sus vidas.

4.6. APORTES DE LA INVESTIGACIÓN AL CONOCIMIENTO SOBRE LAS ASOCIACIONES DE CAMPESINOS EN ZONAS DE POSCONFLICTO

En Colombia la creación de asociaciones de productores agropecuarios, definidas como Organizaciones Sociales de Desarrollo, es constante debido a la normatividad, beneficios tributarios y la posibilidad de acceso a fuentes de financiación estatal, privada y no gubernamental, en ellas como en las cooperativas, recae la responsabilidad de aportar en la transformación del campo colombiano; las Asociaciones de Campesinos, figura en la que se inserta la presente investigación, están sujetas a la Ley 160 y al Decreto 2716 que rigen desde el año 1994 y estas Asociaciones dependen del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y no de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias UAEOS.

Si bien la creación de la Asociación Campesina El Paraíso no es propiamente una iniciativa de población desmovilizada, sí es un estudio valioso sobre un grupo de campesinos tradicionales en condición de pobreza, deficientes fuentes de ingreso y pocas oportunidades laborales, que en el aprovechamiento de un contexto de posconflicto motivado por los acuerdos de paz entre gobierno y paramilitares, así como de una política pública que incentiva la asociatividad con el otorgamiento de recursos tecnológicos,

conocimiento, logística, entre otros aportes, encuentran su manera de acceder a un terreno mediante la invasión, para producir bienes agropecuarios, comercializarlos, generando así fuentes de ingreso contribuyendo a satisfacer sus necesidades básicas y a mejorar su calidad de vida.

4.7. APORTES DE LA INVESTIGACIÓN AL CONOCIMIENTO RELACIONADO CON LA ASOCIATIVIDAD

Esta investigación logra identificar los factores internos en términos de fortalezas y debilidades que dan cuenta de las prácticas de vida de quienes integran la Asociación Campesina El Paraíso y cómo, a partir de las decisiones que han tomado es posible comprender la interacción, ocupación, aprovechamiento y cuidado individual y colectivo del territorio. Lo anterior se completa al identificar cómo las políticas públicas, las prácticas de planificación territorial y el apoyo institucional, determinado como factores externos en términos de oportunidades y amenazas, inciden en la sostenibilidad de esta organización en el territorio mientras construyen capital social y desarrollo a escala humana.

Dentro de la categoría de Capital Social se ha precisado analizar la subcategoría de Asociatividad dentro de la cual se encuentran factores que permiten entender la forma de organización, los acoplamientos a la normatividad, la toma de decisiones y la vinculación de los asociados a la toma de decisiones de la Asociación, si ésta ha logrado ser productiva a la vez que provee bienestar a su base social.

El desarrollo a escala humana, por su parte, se centra en el estudio de la capacidad de la asociación para ampliar las oportunidades y libertades de sus asociados.

El Estudio de Caso de ACEP, es innovador ya que en él conversan las teorías sobre capital social y desarrollo a escala humana, ampliamente trabajadas por teóricos de fondo, además de instituciones de nivel internacional como la CEPAL, con la teoría emergente de territorio desde los postulados de Putnam, Kliksberg, Amartya Sen y Hubert Mazurek respectivamente, facilitando así la reflexión propia sobre los factores internos y externos identificados que han contribuido a la construcción de territorio, capital social y desarrollo a

escala humana, además dan cuenta de la sostenibilidad de la Asociación Campesina El Paraíso y los logros respecto al bienestar de los asociados y sus familias a partir del ejercicio de análisis de las 5 funciones del territorio 1) Vivir;

2) Apropiación; 3) Explotación; 4) Intercambiar 5) Gobierno o Administración.

La novedad radica en el análisis de una asociación campesina que aprovecha las oportunidades ofrecidas por el Estado y la Ley en zonas de posconflicto, para argumentar y sustentar desde la construcción de territorio, la legitimidad de su lucha por la tenencia legal de estas tierras.

5. REFERENTE TEÓRICO

5.1. REFERENTE CONCEPTUAL

La investigación “Superar el conflicto y reinventarse en el posconflicto. Estudio de Caso Asociación Campesina El Paraíso 2006 – 2017” se orientó inicialmente por los conceptos de Capital Social y Desarrollo a escala Humana, posteriormente y una vez analizadas las entrevistas realizadas se identificó el concepto de Territorio como categoría emergente, cada una de estas tres categorías cuentan con subcategorías que fueron analizadas como Confianza, Asociatividad, Valores Éticos y Conciencia Cívica dentro de Capital Social; las subcategorías Capacidades, Oportunidades y Libertades dentro del Concepto de Desarrollo a Escala Humana y las Subcategorías de Vivir, Apropiar, Explotar, Intercambiar y Administrar en el concepto de Territorio.

5.1.1. Capital Social.

Durston (2000) presenta los principales autores y conceptos referidos al capital social, los cuales se sintetizan en la siguiente tabla:

Tabla 1 Conceptos Capital Social

AUTOR	CONCEPTO
Bourdieu (sociólogo, 1985)	Capital social es “El agregado de los recursos reales o potenciales ligados a la posesión de una red durable de relaciones más o menos institucionalizadas de reconocimiento mutuo” (página 8)

Granovetter (sociología económica 1985)	<p>“El concepto de ‘embeddedness’ y sus diversas implicancias forma parte actualmente del concepto de capital social, en relación a la racionalidad de los objetivos no– económicos de los individuos y en relación a la idea central de que las relaciones sociales constituyen activos económicos importantes de los individuos y de los grupos.</p> <p>El comportamiento racional de las personas abarca no sólo objetivos económicos sino también “la sociabilidad, la aprobación, el status y el poder”. También, en la dirección inversa, las relaciones sociales y la estructura social “juegan un papel central” en el comportamiento económico.” (página 8)</p>
North (economista, 1990)	<p>“Las instituciones son “conjuntos de normas y valores que facilitan la confianza entre los actores”. Son abstractas, mientras que las organizaciones son manifestaciones concretas de cooperación basadas en la confianza.” (página 8)</p>
Coleman (sociólogo, 1990)	<p>Capital social “Los recursos socio– estructurales que constituyen un activo de capital para el individuo y facilitan ciertas acciones de individuos que están adentro de esa estructura”. Como otras formas de capital, señala Coleman, el capital social que es productivo, posibilitando el logro de ciertos fines que no serían alcanzables en su ausencia.</p>
Putnam y North Neoinstitucionalistas	<p>“El capital social es lo que produce cooperación y civismo-ergo, si hay civismo hay capital social.” (página 5)</p>

Fuente: Elaboración propia con base en Durston, J. (2000)

Se puede argumentar que mientras Coleman y Bourdieu hacen énfasis en los recursos disponibles que un individuo puede llegar a tener de una red de relaciones, para

Granovetter éstos recursos constituyen un activo económico importante tanto para el individuo como para el grupo. Putnam y North coinciden al resaltar la importancia de la red de relaciones aunque hacen mayor énfasis en las Instituciones en el nivel comunitario y supracomunitario y la organización social derivada de las redes, las normas, la confianza y la cooperación.

Bourdieu fue sin lugar a dudas el primero en identificar tres tipos de capital que los actores sociales se esfuerzan por controlar y acumular: el capital económico, constituido por los ingresos y la fortuna; el capital cultural, ampliamente determinado por la posesión de grados escolares, pero también por las prácticas distintivas que forman el gusto (o el `buen gusto`), y finalmente el capital social del que se puede dar una idea intuitiva diciendo que es lo que en el lenguaje común se denomina `las relaciones`, es decir, el conjunto de redes sociales que un actor puede movilizar en provecho propio (Kliksberg, 2000, pág. 139).

La revisión realizada por Urteaga (2013) indica que “la teoría de Putnam se distingue por su punto de partida: su actor es un ciudadano y su unidad de observación es la sociedad, que describe principalmente por las características de las relaciones interindividuales” (pág. 45) indica también que su trabajo académico está acompañado de la promoción del capital social como factor clave en la acción pública, lo que hizo eco en las organizaciones internacionales como el Banco Mundial, el FMI o la OCDE y la CEPAL.

Durston (2000) refiere las siguientes características institucionales y funciones del capital social comunitario planteado por Putnam, el cual produce cooperación y civismo. El control social por medio de normas compartidas por el grupo y la sanción por reprobación o castigo de los transgresores; la creación de relaciones de confianza entre los miembros del grupo; la cooperación coordinada en tareas que exceden las capacidades de una red; la solución de conflictos por parte de los líderes o de un aparato judicial institucionalizado; la movilización y gestión de los recursos comunitarios; - la legitimación de los líderes y ejecutivos con funciones de gestión y administración, y - la constitución de ámbitos y estructuras de trabajo en equipo (Pág. 7)

La CEPAL logra la interacción de diferentes autores tanto de capital social como de Desarrollo a Escala Humana para articular los conceptos en el análisis de la pobreza mundial, entre ellos se destaca para América Latina el trabajo realizado por Kliksberg en “Capital social y cultura, claves esenciales del desarrollo” (1999), en el cual evidencia la presencia concreta de capital social en las redes actuales de casos latinoamericanos. Este autor es reconocido como investigador latinoamericano por sus aportes y su enfoque en aspectos de economía, sociología y de gerencia social. Para este autor el capital social tiene por lo menos cuatro dimensiones: la primera es el clima de confianza en las relaciones interpersonales, la segunda es la capacidad de asociatividad, tercera la conciencia cívica, y la cuarta la constituyen los valores éticos predominantes en una sociedad.

Para el estudio de caso de la Asociación Campesina El Paraíso se consideró relevante la lectura de las siguientes investigaciones realizadas por Kliksberg: Capital social y cultura, claves del desarrollo (1999), Hacia Una Nueva Vision De La Política Social En America Latina: Desmontando Mitos (2000), Hacia una economía con rostro humano (2003) y, en el 2007 escribe el libro Primero la gente, una mirada desde la ética del desarrollo a los principales problemas del mundo globalizado, en compañía de Amartya Sen. Con base en el trabajo realizado por Kliksberg y Sen, se definieron las siguientes subcategorías de análisis para la presente investigación:

Subcategoría Confianza.

Es preciso conocer el rol de la confianza como factor interno y/o externo y su incidencia en la obtención de bienestar por tanto se analizará, como:

Lo que los individuos en sus interrelaciones suponen que se les ofrece y en lo que pueden esperar obtener. En este sentido, la sociedad funciona presuponiendo la existencia de un mínimo grado de confianza. Las garantías de transparencia se refieren a la necesidad de franqueza que pueden esperar los individuos: la libertad para interrelacionarse con la garantía de divulgación de información y de claridad (Sen A. , 2004, pág. 27)

Kliksberg señala que la dificultad del concepto de confianza reside en los diferentes niveles de análisis, ámbitos macro y micro del desarrollo y cita a Lechner para resaltar que

"las relaciones de confianza que desarrollan las personas dependen de las oportunidades y las restricciones que ofrece el contexto histórico- social. Cabe suponer que ellas requieren un ambiente de moral generalizada en el sentido de normas de conducta interiorizada", (Kliksberg, 2000, pág. 119).

Igualmente se expresa :

“Al mismo tiempo, la participación en sí como proceso social cambia a sus mismos actores. Potencia a los grupos desfavorecidos, hace crecer su confianza en sus propias capacidades, y contribuye a su articulación. Todos estos elementos los colocan en mejor situación para luchar por sus derechos e influir de modo efectivo”. (Kliksberg B. , 1998, pág. 148).

El anterior análisis se complementa con lo que para Putnam es el capital social: “las características de la organización social, como la confianza, normas y sistemas, que contribuyen para aumentar la eficiencia de la sociedad, facilitando las acciones coordinadas” (PUTNAM, 1996: Pag 177) en el sentido que ambos resaltan la confianza como una característica del capital social, acompañada de otros factores que inciden en la articulación y acción social.

Las relaciones de confianza y cooperación facilitan la información, la transparencia y la ejecución de acuerdos, “La creación de confianza necesita participación. Ese es su hábitat natural”. (Kliksberg B. , 1998, pág. 152), Kliksberg indica también que la movilización de formas de capital no tradicional estimula el desarrollo mediante la fuerza de los grupos y su capacidad de generar soluciones y de crear, en un clima de confianza desde el respeto por sus culturas.

Subcategoría Asociatividad.

Es importante reconocer la asociatividad en el contexto de posconflicto por tanto cobra relevancia el siguiente concepto:

La capacidad de asociatividad se vincula principalmente con la habilidad de una sociedad para generar todo orden de formas de cooperación. Si es fuerte, construirá un tejido social rico, que dará lugar a múltiples formas de aporte al proyecto global de desarrollo (Kliksberg, 2003-2004, pág. 17).

La asociatividad se entiende como:

Aquella virtud ciudadana sobre la cual descansa una participación efectiva en el gobierno democrático, pero esta situación requiere de incentivos de parte de las instituciones, asimismo, la cultura puede jugar un papel clave en la recreación de lazos de asociatividad. La sola idea de la cultura implica la de la acción colectiva. (Kliksberg & Sen, 2007, pág. 282).

Cuando la asociatividad trasciende a ser una institución, es importante analizarla a la luz del concepto que aporta Durston (2000) "Las instituciones son sistemas que tienden a satisfacer las necesidades de un grupo, y también producen efectos de retroalimentación que refuerzan su propia viabilidad" pág. 6

Subcategoría Conciencia Cívica

Putnam (1993) caracteriza a la comunidad cívica como aquella en la que la ciudadanía tiene un alto compromiso cívico, se asume y actúa como iguales políticamente, son capaces de una elevada solidaridad, confianza y tolerancia, y dan un fuerte impulso al asociacionismo en la vida pública.

Según Putnam, con base en los resultados de su estudio sobre Italia, la clave para crecer desde la nada, en un sistema organizacional basado en la cooperación, la participación, la horizontalidad, y fuertemente orientado por valores, es el Capital Social. "El capital social encarnado en normas y redes de compromiso cívico parece ser un prerrequisito para el desarrollo económico, así como para un gobierno efectivo" (Putnam 1993 b. en: Kliksberg B. , 1999, pág. 115)

“Los valores, y la participación, van moldeando lo que los autores llaman una "identidad cívica" orientada hacia el asumir compromisos con la comunidad, y aportar continuamente a ella” (Kliksberg, 2000, pág. 31).

Subcategoría Valores éticos

Para Durston (2000),

Las normas colectivas no contienen sólo prohibiciones y castigos, sino que también, en especial en el caso de las normas que estimulan la reciprocidad, pueden ser fuente de beneficios y premios, como el prestigio y el acceso a los bienes colectivos. Al actuar conforme a estas normas, las estrategias personales refuerzan la institucionalidad (pág. 8)

Por tanto, es indispensable conocer cómo inciden los valores individuales en los de la Asociación.

"Sin duda la gente tiene `necesidades´, pero también tiene valores y, en especial, valora su capacidad de razonar, de evaluar, de actuar y de participar, visualizar a las personas solamente en función de sus necesidades podría transmitir una visión bastante limitada de la humanidad" (Kliksberg & Sen, 2007, pág. 53).

Kliksberg y Sen coinciden en que, es a partir de la participación de la comunidad que se fortalecen los lazos, los compromisos y los valores que se construyen y forjan entre todos. Sin embargo, estos dos autores reconocen que cuando las necesidades no son atendidas con oportunidad y calidad, se incrementa la pobreza, la inequitativa distribución del ingreso y la insuficiente atención de las demandas sociales, afectando directamente el campo de los valores. “los valores que consolidados convoquen a toda una comunidad a rechazar la corrupción, supriman la discriminación y resalten la dignidad del ser humano, son decisivos en lo que a esta comunidad le puede pasar " (Kliksberg & Sen, 2007, pág. 266)

"Los seres humanos, gracias a Dios, somos animales éticos, estamos movilizados por valores y, según lo que pase con esos valores, van a ser las conductas y la asunción de responsabilidades sociales" (Klikberg & Sen, 2007, pág. 273)

5.1.2 Desarrollo a Escala Humana.

El Desarrollo a Escala Humana cuenta entre sus teóricos de referencia con Manfred Max-Neef para quién el Desarrollo debe ser menos mecanicista y más humano, "El mejor desarrollo al que podremos aspirar - más allá de cualquier indicador convencional que, más que nada, ha servido para acomplejarnos - será el desarrollo de países y culturas capaces de ser coherentes consigo mismas" (Max-Neef, 1994, pág. 11).

Max Neef señala que se ha mantenido un error frente a la conceptualización de las necesidades, según su fundamento son finitas e iguales para toda cultura en todo territorio, lo que indica realizar la diferencia entre necesidades y satisfactores por motivos tanto epistemológicos como metodológicos. En cuanto a desarrollo se refiere a las personas y no a los objetos, por tanto, el mejor proceso de desarrollo es aquel que permita elevar la calidad de vida de las personas, lo que depende de las posibilidades que tengan las personas de satisfacer adecuadamente sus necesidades humanas fundamentales.

"Una política de recursos para el desarrollo local (descentralizadora y participativa) y desde las organizaciones locales constituye la piedra angular para una transformación estructural" "de abajo hacia arriba" (Max-Neef, 1994, pág. 54), estas políticas deben reconocer y respetar la diversidad de realidades y formas de organización que en lo local, regional y nacional se puede convertir en un potencial de desarrollo, de esta manera se podrá abordar el problema que es general de gran cobertura e inter dimensional cuando se une la pobreza con la desnutrición, la baja calidad de la educación, el desempleo y el modelo equivocado de desarrollo.

Amartya Sen en este sentido, hace importantes aportes a la teoría de Desarrollo a Escala Humana desde su preocupación por el alto índice de pobreza extrema en el mundo, la emergencia suscitada por hambrunas en algunos países, sus inquietudes por la

desigualdad, para Sen las desigualdades crean las “trampas de pobreza”, niños condenados a repetir el mismo destino de pobreza de sus padres o aun en peores condiciones.

Sen profundiza los conceptos sobre capacidades, oportunidades y libertades, así que; el desarrollo

Tiene que ocuparse más de mejorar la vida que llevamos y las libertades de que disfrutamos. La expansión de las libertades, que tenemos razones para valorar, no sólo enriquece nuestra vida y la libera de restricciones, sino que también nos permite ser personas sociales más plenas, que ejercen su propia voluntad e interactúan con -e influyen en- el mundo en el que viven (Sen A. , 2004, pág. 31).

Para Sen (2004) el desarrollo a escala humana reconoce que cada persona tiene una dignidad inalienable que debe ser respetada por las leyes y las instituciones, es un modelo que se puede implementar mediante: a) políticas públicas, en cuanto a que es un modelo de desarrollo democrático enfático en la participación, la libertad y las potencialidades de las personas, b) políticas empresariales enfocando el estilo de dirección hacia el logro del bienestar colectivo y c) con la filosofía de la asociatividad fundamentalmente en los valores éticos y democráticos.

Intentando hacer una analogía entre país y asociación, dado que ambos son democráticos, administran unos recursos y propenden por el bienestar, es necesario definir el desarrollo, y para llegar a

“Una concepción satisfactoria del desarrollo, éste debe ir mucho más allá de la acumulación de riqueza y del crecimiento del producto nacional bruto y de otras variables relacionadas con la renta. Sin olvidar la importancia del crecimiento económico, debemos ir mucho más allá” (Sen A. , 2004, pág. 113).

El desarrollo no se refiere solo al crecimiento económico, “En general, el éxito económico no se puede desasociar del ‘fin’ de promover las capacidades humanas y de mejorar el bienestar y la libertad” (Dreze & Sen, 1995, pág. 15)

Fundamentados en lo anterior el concepto de Desarrollo a Escala Humana se analizará a partir de las subcategorías: capacidades, libertades y oportunidades

Subcategoría Capacidades.

"La capacidad de una persona corresponde a la libertad que tiene para llevar una determinada clase de vida" (Sen y Nussbaum 1993: 18) "En lugar de preguntar a cerca de la satisfacción de la gente o de los recursos que la gente está en condiciones de manejar, nosotros nos preguntamos qué es lo que la gente es realmente capaz de ser o de hacer" (Nussbaum, 2017: pág. 40).

El planteamiento desde Sen no elude las necesidades del ser humano, sin embargo, plantea que para satisfacerlas, es preciso establecer las capacidades que éste tiene para alcanzar el nivel de bienestar que otro obtiene con las mismas oportunidades; "La característica esencial del bienestar es la capacidad para conseguir realizaciones valiosas" (Sen A. K., 1998, pág. 80)

Las realizaciones se refieren a "La capacidad que tiene una persona para disponer de cosas externas - incluyendo las que Rawls llama `bienes primarios´" (Sen A. K., 1998, pág. 74). De otro lado "El conjunto de capacidades es relevante para establecer el significado y valor de las respectivas realizaciones" (Sen A. K., 1998, pág. 83)

Para Max- Neef

La articulación de la dimensión personal del desarrollo con su dimensión social puede lograrse a partir de niveles crecientes de auto dependencia. En el ámbito personal, la auto dependencia estimula la identidad propia, la *capacidad* creativa, la autoconfianza y la demanda de mayores espacios de libertad. En el plano social, la auto dependencia refuerza la *capacidad* para subsistir, la protección frente a las variables exógenas, la identidad cultural endógena y la conquista de mayores espacios de libertad colectiva. La necesaria

combinación del plano personal con el plano social en un Desarrollo a Escala Humana obliga, pues, a estimular la auto dependencia en los diversos niveles: individual, grupal, local, regional y nacional (1993, pág. 45).

Nussbaum plantea 10 capacidades centrales para el funcionamiento humano (Nussbaum, 2017, pag 120):

- | | | | |
|------|-------------------------------------|-------|----------------------------|
| I. | Vida | VI. | Razón Práctica |
| II. | Salud Corporal | VII. | Afiliación |
| III. | Integridad Corporal | VIII. | Otras Especies |
| IV. | Sentidos, imaginación y pensamiento | IX. | Juego |
| V. | Emociones | X. | Control del propio entorno |

Subcategoría Libertad.

Es interesante conocer cómo se actúa en libertad desde la asociatividad, es allí donde toma relevancia entender lo que para Sen es la Libertad individual como un compromiso social desde la “concepción de la ética social que ve a la libertad individual ya sea a) como un valor central en cualquier valoración de la sociedad, o b) como un producto integral de la organización social” (Sen A. K., 1999. Pag 35). Para dar fundamento a esta premisa Sen (1999) se basa en la definición de Libertad Positiva y Libertad Negativa:

La libertad entendida en sentido positivo (la libertad de hacer algo) se refiere a lo que, teniendo lo que toda persona puede realmente cumplir. O sea que no se trata tanto de discriminar los Factores causales, ni de saber si la incapacidad por parte de una persona de alcanzar un cierto objetivo se debe a las restricciones impuestas por otros individuos o por el gobierno. Lo opuesto, la concepción negativa de la libertad (el hecho de ser libre de algo) se concentra precisamente en la ausencia de una serie de limitaciones que una persona puede imponer a otra (o que el Estado u otras instituciones pueden imponer a los individuos). Por ejemplo, si no tuviera la posibilidad de pasear libremente por el parque porque soy minusválido esto iría en contra de mi libertad positiva, pero no existiría ningún rastro de violación de mi libertad negativa. Por otra parte, si no puedo pasear por el parque no porque sea minusválido, sino porque me asaltarían unos criminales, ahí si hubiera una violación de mi libertad negativa (y no sólo de mí libertad positiva). pág. 12

Se debe destacar la importancia dada por Sen (2004) a la incidencia de los mecanismos sociales que impulsan o restringen las libertades individuales,

La libertad individual es esencialmente un producto social, y existe una relación de doble sentido entre 1) los mecanismos sociales para expandir las libertades individuales y 2) el uso de las libertades individuales no solo para mejorar las vidas respectivas sino también para conseguir que los mecanismos sociales sean mejores y más eficaces. pág. 49

Valorar la libertad en un contexto de posconflicto es crucial, “Lo que es importante es que la gente disfrute realmente de las libertades de escoger las vidas que ellos tienen una

buena razón para valorar”. (Dreze & Sen, 1995, pág. 23)

Los tipos de libertades instrumentales son: 1) las libertades políticas, 2) los servicios económicos, 3) las oportunidades sociales, 4) las garantías de transparencia y 5) la seguridad protectora. “Estas libertades instrumentales tienden a contribuir a la capacidad general de las personas para vivir más libremente, pero también contribuyen a complementarse. (Sen A. , 2004, pág. 57).

Éstas múltiples libertades interconectadas deben ir acompañadas de la creación y el apoyo de multitud de instituciones, entre las cuales se encuentran los sistemas democráticos, los mecanismos jurídicos, las estructuras de mercado, los sistemas de educación y de sanidad, los medios de comunicación y otros servicios de comunicación, etc. (Sen A. , 2004, pág. 74).

Aunque el análisis del desarrollo debe ocuparse, por una parte, de los objetivos y las aspiraciones que dan importancia a estas libertades instrumentales, también debe prestar atención a los nexos empíricos que ligan los distintos tipos de libertad, reforzando su importancia conjunta. De hecho, estas conexiones son fundamentales para comprender mejor el papel instrumental de la libertad (Sen A. , 2004, pág. 57).

Según lo anterior la libertad se puede entender como un instrumento y su eficacia “reside en el hecho de que los diferentes tipos de libertad están interrelacionados, y un tipo de libertad puede contribuir extraordinariamente a aumentar otros” (Sen A. , 2004, pág. 55).

Subcategoría Oportunidades.

Las oportunidades sociales (en forma de servicios educativos y sanitarios) facilitan la participación económica. Los servicios económicos (en forma de oportunidades para participar en el comercio y la producción) pueden contribuir a generar riqueza personal general, así como recursos públicos para financiar servicios sociales (Sen A. , 2004 pag 28).

Para Kliksberg (2003) los objetivos finales del desarrollo tienen que ver con la ampliación de las oportunidades reales de los seres humanos, de desenvolver sus potencialidades, una sociedad progresa efectivamente cuando los indicadores claves como años que la gente vive, calidad de su vida, y desarrollo de su potencial, avanzan. De acuerdo con Sen (2004),

Con suficientes oportunidades sociales, los individuos pueden configurar en realidad su propio destino y ayudarse mutuamente. No tienen por qué concebirse como receptores pasivos de las prestaciones de ingeniosos programas de desarrollo. Existen, de hecho, poderosas razones para reconocer el papel positivo que desempeña la agencia libre y viable, e incluso la impaciencia constructiva (pág. 34).

También plantea que “El bienestar o la libertad de los miembros de una familia depende de cómo se utilice la renta familiar para satisfacer los intereses y los objetivos de cada uno de ellos” (Sen A. , 2004, pág. 95). La educación hace una diferencia crucial según las mediciones disponibles, tanto para la vida de las personas, el desenvolvimiento de las familias, la productividad de las empresas, y los resultados económicos macro de un país. Es, como se la ha denominado, una estrategia "ganadora" con beneficios para todos, “Sucede que la mejora de las capacidades humanas también tiende a ir acompañada de un aumento en las productividades y del poder para obtener ingresos” (Sen A. , 2004, pág. 120).

5.1.2. Territorio.

En el marco de la presente investigación, el concepto de territorio es crucial para el entendimiento del significado que tiene para los asociados y sus familias hacer parte de la Asociación Campesina El Paraíso, por lo que se consideró la Categoría emergente de Territorio y se sustenta desde los postulados de Mazurek (2005) que define el territorio como un aspecto que cada vez toma

Más importancia porque es un concepto capaz de integrar la diversidad y la complejidad de las dimensiones del desarrollo (manejo integrado de los recursos naturales, problema de acceso a la tierra, gobernabilidad, identidad cultural, cadenas productivas,

política de infraestructuras, etc.). El territorio es una realidad cotidiana, espacio construido y apropiado histórica, social y culturalmente por individuos, comunidades, pueblos, etc., generando identidad y cohesión de la sociedad, tanto a nivel rural como urbano, porque no puede existir una sociedad sin territorio. pág. 16

Mazurek, analiza el territorio como un sistema funcional en el que destaca cinco funciones fundamentales analizadas en esta investigación como subcategorías: vivir, apropiar, explotar, intercambiar y gobernar o administrar, ésta última tiene que ver con el poder, la decisión, el riesgo y la innovación.

Subcategoría Vivir.

Vivir en un territorio tiene varias formas posibles dentro de las cuales el hábitat es el más importante. El hábitat tiene varios significados: el medio más o menos natural, la estructura urbana o de las viviendas, la estructura familiar, las formas de agrupación comunitaria, etc. Sin embargo, más allá de la distribución o del arreglo de viviendas, se trata de una forma de apropiación del espacio privado y público, los cuales, a menudo, generan forma de tenencia particular (Mazurek, 2005, p. 6).

Subcategoría Apropiar.

No es solamente la posesión, es un concepto mucho más rico. Significa la aptitud del actor, para disponer de un espacio y manejarlo. La apropiación es entonces el proceso de conscientización de la dominación de un espacio determinado. El estudio de la apropiación resulta en la delimitación del territorio, que sea en forma de fronteras o de percepción mental (afectación de recursos o infraestructuras, tenencia de la tierra, instrumentos de control, etc.) y de sus formas de organización (individual, colectiva, jerárquica, relación de poder, etc.) (Mazurek, 2005 Pag 6).

Subcategoría Explotación o Trabajo.

Las formas de explotación del territorio son múltiples; dependen del objetivo social de la apropiación territorial (el modo de producción) y de las capacidades del territorio (la aptitud territorial). El objetivo puede ser su pura explotación (como es el caso de la minería) o la construcción de una sociedad compleja que busca ante todo su reproducción (como era la sociedad medieval europea o la estructura de los Ayllus de la zona Andina) (Mazurek, 2005, p. 6).

Subcategoría Intercambiar.

Intercambiar es intentar “nivelar” la diferenciación espacial; diferenciación que puede ser interna al territorio (acceder al lugar de trabajo, encaminar los productos desde el lugar de producción hacia el lugar de transformación o de venta, etc.) o externa (cadenas productivas, comunicación telefónica, flujos bancarios, etc.). Intercambiar es también generar las relaciones sociales necesarias a la construcción de la sociedad (Mazurek, 2005, p. 6).

Subcategoría Gobernar o Administrar.

Gobernar o administrar tienen un sentido mucho más allá de la representación socio-política o de la organización de los gobiernos. Gobernar es mostrar el camino, manejar, organizar, ordenar, etc. Muchas formas de administración influyen directamente el territorio, otras dejan huellas o tienen una influencia indirecta. La gobernabilidad (como sistema institucional) y la gobernanza (como eficiencia local) son dos conceptos de moda para caracterizar la función de gobernar, en el sentido de la democracia occidental (Mazurek, 2005 Pag 6).

A modo de síntesis Bernardo Kliksberg y Amartya Sen, desde su participación activa en la academia y en organizaciones internacionales como el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD, el Banco Interamericano de Desarrollo BID, UNICEF, UNESCO, OIT, entre otras, han logrado identificar y documentar distintas

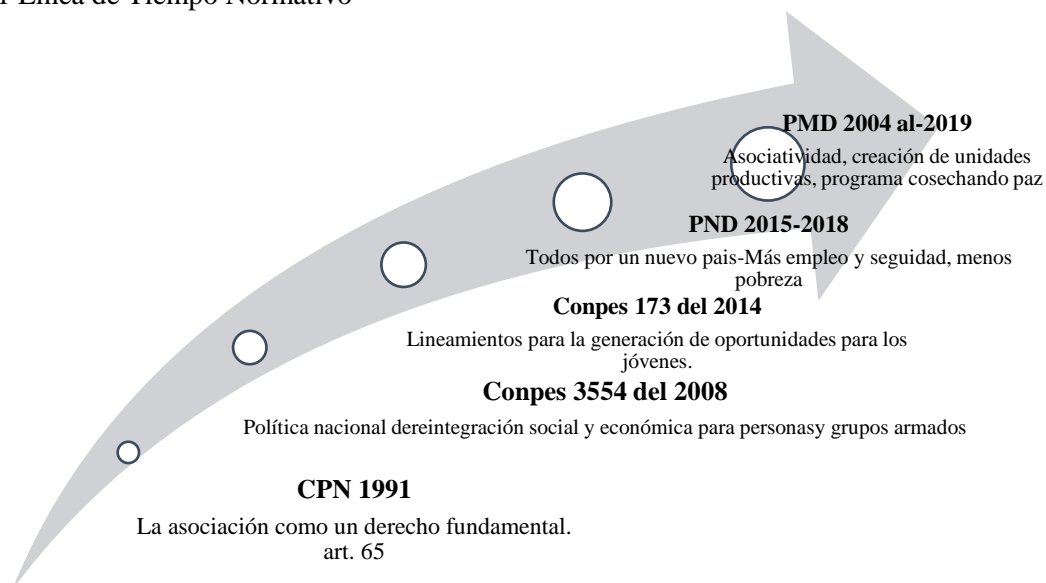
experiencias de construcción de capital social con impacto en las diferentes dimensiones del desarrollo, dando cuenta del modo utilizado por las sociedades para integrarse en comunidad proponiendo proyectos conjuntos para la mejora de sus condiciones de vida y aunque muchas no corresponden a crecimiento económico son sustancialmente ejemplos de mayor bienestar. Ambos autores han demostrado la existencia de correlaciones econométricas robustas entre capital social y crecimiento económico a largo plazo, entre capital social y transparencia, eficiencia del Estado y buen funcionamiento del poder judicial, entre capital social y posibilidades de prevenir la criminalidad apoyándose en él y muchos otros campos.

Lo anterior permite identificar y relacionar los conceptos de capital social y Desarrollo a Escala Humana, de otro lado, éstos dos conceptos se relacionan con el concepto de territorio, ya que los actores sociales se desarrollan individual y colectivamente en un territorio específico, construyéndolo y dándole identidad.

Este marco conceptual sirvió para interpretar los resultados del estudio de caso de la Asociación Campesina El Paraíso, analizando los factores internos y externos que han contribuido al bienestar de los asociados y sus familias durante 11 años de posconflicto en el Municipio de Puerto Boyacá, prestando especial atención a las categorías relacionadas con la construcción de capital social, desarrollo a escala humana y territorio, precisando cuáles han marcado la pauta para alcanzar logros significativos en términos de bienestar para los asociados y sus familias.

5.2. MARCO NORMATIVO

Ilustración 1 Línea de Tiempo Normativo



Fuente: Elaboración propia

La revisión de la Normatividad relacionada con la Asociatividad, se realizó mediante el diligenciamiento de un Registro Analítico Especializado RAE, en el cual se pudieron registrar y analizar de forma cronológica, las normas que rigen el tema en Colombia.

A continuación, se presentan los principales resultados de esta revisión normativa:

5.2.1. CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE COLOMBIA 1991

Al ser la libre asociación un derecho fundamental, es una obligación de todo el estamento gubernamental garantizar su respeto y promoción, de allí que se den garantías para que no sólo sean organizaciones sectoriales urbanas sino que también se garantice esta posibilidad en el área rural.

De acuerdo con Reyes (2016) en su libro Reforma Rural para la Paz, este cambio y creación de dos entidades como la ANT y la ADR, es necesario para dividir las funciones separando la administración de Baldíos y los procesos agrarios de ordenamiento de los derechos de propiedad.

La creación y sostenibilidad de estos Fondos, Bancos y Corporaciones deberían ser garantía en la inversión rural, pero los resultados son ineficientes respecto a la capacidad productiva y competitiva tanto nacional como internacional

Aunque en el artículo 65 se indica prioridad al desarrollo integral de las actividades agropecuarias, existe ineficiencia de las entidades responsables de esta labor, pues no se ha invertido ni en la infraestructura, tecnología y conocimiento para que se generen de manera equitativa para las regiones polos de desarrollo agroindustrial.

Las asociaciones por ser entidades con un modelo democrático de administración y de autogestión, deben desarrollar capacidades que les permita una participación más efectiva en la dinámica local. Sin embargo, no alcanzan a tener mayor incidencia, como se observa en los Planes de Desarrollo Municipal PDM de Puerto Boyacá, éstas son nombradas en los diagnósticos, pero de allí no trascienden y existe uno de estos documentos que no las nombra.

Aunque la libre asociación es un derecho y el gobierno promueve en especial el tipo de asociaciones de productores agropecuarios, los planes programas y proyectos no han sido eficientes para lograr mayor impacto en el bienestar y mejoramiento de la calidad de vida en el campo.

5.2.2. CONPES 3554 Política nacional de reintegración social y económica para personas y grupos armados ilegales, Bogotá D.C., 01 de diciembre de 2008.

Este CONPES se fijó cuatro objetivos: i) contribuir a la construcción de habilidades y destrezas que permitan la inserción exitosa en el mercado laboral y la generación de sus propios ingresos, ii) formar para el trabajo para acceso exitoso al mercado laboral, iii)

facilitar el acceso a la actividad económica legal, generando habilidades laborales, apoyando procesos de empleabilidad y facilitando el desarrollo de planes productivos, iv) apoyar el emprendimiento y el empresarismo de la mano del sector privado.

Según esta norma, la integración institucional ha de ser significativa para la optimización de los recursos y la puesta en marcha de unidades productivas con el acompañamiento en las diferentes fases del ciclo productivo y empresarial. Las instituciones llamadas a apoyar los procesos de reintegración social y económica son: Fiscalía General Nación, Policía Nacional, Departamento Administrativo de Seguridad DAS, Registraduría, Ministerio de la Protección Social, SENA, Superintendencia de Salud, Ministerio de Educación Nacional, ICETEX, Ministerio de Agricultura, INCODER, Ministerio de Cultura, Acción Social, DANE, IGAC, Consejería Presidencial para la Equidad de la Mujer, Ministerio de Relaciones Exterior, Alcaldías y Gobernaciones, Comisión Intersectorial para la prevención del reclutamiento de niños, niñas y adolescentes por GAI, Comisión Nacional de Reparación y Reconciliación (CNRR), Ministerio Público.

En esta norma se da especial importancia a que el Estado pueda establecer mecanismos para la adquisición o asignación de tierras que generen mayores posibilidades para aquellas personas que saben y les gusta trabajar en el campo para lograr desempeñarse productiva y empresarialmente.

Para lograr el desarrollo del campo con la reinserción de la población desmovilizada a la vida civil, es determinante la formación para el trabajo y el reconocimiento de las competencias laborales, de esta manera se aporta no sólo a la cualificación del recurso humano sino a la productividad y competitividad del sector agropecuario del país.

5.2.3. CONPES 173 lineamientos para la generación de oportunidades para los jóvenes, Bogotá D.C., julio 3 de 2014.

La juventud en el sector productivo rural es de alta importancia, ya que existe una necesidad de relevo generacional, sin embargo este CONPES no incluye este sector dentro del espectro de posibilidades laborales de la juventud nacional.

La promoción del emprendimiento a la par del mejoramiento de capacidades y competencias en los jóvenes es muy significativa en la recuperación de confianza personal y puede proyectarse a la construcción de capital social. El uso de las TIC permite mayor conexión del campo con la ciudad, facilitando muchos aspectos fundamentales no sólo en la producción si no en la comercialización. Sin embargo es fundamental mayor inversión en infraestructura para mejorar sustancialmente los canales de distribución.

Si se promueve en los jóvenes la atención a las necesidades de productividad y competitividad en el campo mediante proyectos de investigación, ciencia y tecnología con seguridad se obtendrían mejores resultados en el aprovechamiento de las tierras de acuerdo a su capacidad y asignación de usos.

Las redes son fundamentales en el desarrollo y sostenimiento del capital social, lograr mediante la integración y el encuentro de jóvenes este aspecto es contribuir en la búsqueda y aplicación de soluciones a las diversas necesidades del campo colombiano.

Lograr combinar los aportes de la formación empírica y tradicional con las nuevas tecnologías productivas mediante la vinculación de jóvenes y adultos en los programas de formación al SENA permitirá aprovechar de mejor manera la vocación productiva de las regiones.

5.2.4. El Plan Nacional de Desarrollo 2015 – 2018, tiene por premisa Más empleo, menos pobreza y más seguridad.

Para que exista un desarrollo regional es preciso promover la articulación campo - ciudad mediante la inversión en infraestructura y el estímulo a las alianzas productivas que generen producción, comercialización, transformación y distribución competitiva. Es muy necesaria la reforma rural en la definición de mecanismos que le permitan al campesino obtener la propiedad legal de sus tierras o acceder a ellas a fin de desarrollar proyectos productivos acordes con el uso y la vocación del suelo.

Lograr el acceso de los campesinos y/o productores agropecuarios a los bienes y servicios sectoriales es promover la competitividad y la equidad en el emprendimiento y el empresarismo. La articulación interinstitucional e intersectorial, promoverá las redes necesarias para incrementar la confianza en la inversión y en la vida en el campo. Apoyar proyectos de ciencia, innovación y tecnología en el sector agroindustrial es permitir la exploración del potencial medicinal, recreativo, nutricional y de servicios ambientales que tiene la biodiversidad nacional.

Aunque el capital social está por encima de lo económico, sí es necesario que se destinen recursos para la implementación de la política pública para la capacitación, promoción, acompañamiento y aplicación de capital semilla para las iniciativas empresariales, culturales y ambientales que aporten al desarrollo local y regional.

5.2.5. Planes de Desarrollo Municipales 2004-2007; 2008 – 2011; 2012 – 2015; 2016 – 2019.

En este periodo se efectuó la desmovilización de los grupos paramilitares, por tanto los objetivos del PDM son pertinentes a las necesidades de la población de la época, pues aunque la empresa privada brindó apoyo con la vinculación en las empresas de personal desmovilizado, las opciones de creación de unidades productivas fueron interesantes para la reinserción en el área rural con el programa Cosechando Paz.

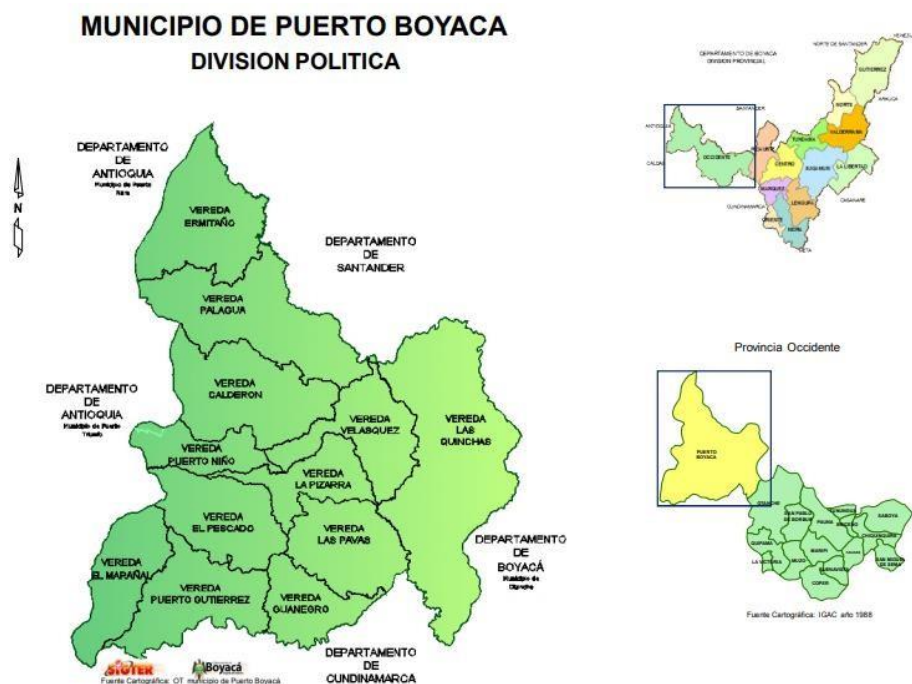
Se desarrolla una estrategia interesante en la promoción de la asociatividad en todos los sectores con el ánimo de crear empleo, sin embargo, el sector que se fortalece es el de vivienda con asociaciones que buscan mejorar calidad de las viviendas de sus asociados o participar de proyectos para adquirir vivienda propia. También surgen las asociaciones de productores agropecuarios con registro en cámara de comercio y en la UMATA. De acuerdo con datos de ésta última finalizando el periodo tenían registros de 21 Asociaciones de Productores Agropecuarios.

De acuerdo con información del Observatorio del Mercado Laboral de Magdalena Centro para esta fecha hay activas 16 Asociaciones de Productores Agropecuarios un poco más del 10% del total de asociaciones que se reportan en el PDM, es decir se mantienen las creadas en el periodo de la administración anterior y reciben la asesoría y apoyo de la UMATA.

Pese a que las Asociaciones de Productores Agropecuarios se mantienen, éstas no son referidas en ningún aparte de PDM, lo cual no es coherente con la política pública, debido a que éstas deben ser visibilizadas y además permitir su participación en los espacios definidos por la Ley para la discusión de los planes de desarrollo.

Ilustración 2 Mapa División Política de Puerto Boyacá y su ubicación en el Departamento en la Provincia de occidente.

5.3. MARCO CONTEXTUAL



Fuente: Googlemaps

5.3.1 El conflicto en el Municipio de Puerto Boyacá y la política pública para la reinserción.

Puerto Boyacá está ubicado al occidente del Departamento de Boyacá, en la región geográfica del Valle Medio del Rio Grande de la Magdalena, surge por dos motivos: el primero, la colonización por campesinos de diferentes regiones del país, algunos desplazados por la violencia de partidos en los años 40 y amparados en la libre expansión de la frontera agraria, y el segundo, el establecimiento de la *Texas Petroleum Company* empresa extranjera que ejerce presión sobre el mercado laboral y suscita la migración desde distintas regiones del país: Valle del Cauca, Antioquia, Tolima, Caldas y de otras ciudades y municipios de las Costas Caribe y Pacífico, la población fue creciendo entonces alrededor de los pozos petroleros, fue erigido Municipio en 1957.

Desde la instalación de colonos en la región y luego por trabajadores de la petrolera, la comunidad reclamaba al Estado: mejora de los salarios, mayor calidad y cobertura en infraestructura, costos justos de los servicios públicos domiciliarios, servicios de salud, transporte, movilidad y educación, aspectos que agotaban la confianza en los gobernantes y facilitó la instalación en los años 70 del Partido Comunista Colombiano, posteriormente se fue instalando el IV frente de las FARC.

Según datos consultados en la página de la ONG Derechos Humanos (ONG Human Rights, 2001), en el Municipio tuvo gran influencia la Alianza Nacional Popular ANAPO, partido independiente fundado por Gustavo Rojas Pinilla, que para 1978 obtuvo 2.149 votos frente a 1.819 del partido Liberal y 91 del Conservador; sin embargo, este movimiento popular se vio diezmado por las medidas impuestas mediante decreto denominado Estatuto de Seguridad. Según Human Rights, el “Estatuto de Seguridad” pretende enfrentar los movimientos guerrilleros que para la época ya habían implementado el secuestro y la extorsión para financiar su proyecto beligerante.

Entre los años 1978 y 1984, debido a la presión militar ejercida por varios alcaldes militares y al accionar más fuerte de la guerrilla, la población se sentía más aterrorizada y desprotegida lo que motivó a un campesino a convocar a ganaderos y madereros para

acceder a financiación en la creación de un grupo de autodefensa, denominado “Los Escopeteros”, grupo que toma fuerza en la Región cuando apoya el rescate de un ganadero reconocido del municipio, se fue expandiendo y pasaron a ser conocidos como grupos paramilitares que prestan servicios bajo la figura de ejército privado para la defensa de las élites rurales, protege intereses políticos, salvaguarda los intereses económicos de explotación de recursos naturales así como la custodia a sectores vinculados a las actividades de mafias y narcotráfico.

Implementada la política de seguridad en el país y dada la compleja situación de las regiones con presencia de diferentes grupos al margen de la ley, en el Municipio seguían las demandas sociales por adquirir mejores condiciones de vida, sin embargo en el ejercicio de esta reclamación al Estado los líderes comunitarios o políticos fueron catalogados como subversivos siendo objeto del accionar de las fuerzas militares y de los grupos paramilitares dando lugar al desplazamientos de líderes sindicales, políticos, comunitarios y muchos señalados como aliados de la insurgencia, viéndose obligados a irse del Municipio, quedando un pueblo diezmado por la violencia y económicamente dependiente de las actividades de la guerra, el narcotráfico, el petróleo, la ganadería y la tala de bosque.

Lo sucedido en Puerto Boyacá da testimonio del trance entre un conflicto de contrainsurgencia al de narco paramilitarismo, que por motivos económicos, sociales y políticos convirtieron a sus representantes en Señores de la Guerra y dejaron en el Municipio altos índices de pobreza, deterioro social, violencia, infraestructura deficiente y de mala calidad.

Con el fin de dar una salida negociada al conflicto con los grupos paramilitares, en el gobierno de Álvaro Uribe Vélez se expide la Ley de Justicia y Paz con la que se busca firmar el compromiso de Desarme, Desmovilización y Reinserción DDR, como consecuencia el 28 de enero del año 2006, inicia el proceso de DDR del grupo denominado Autodefensas Campesinas de Puerto Boyacá, conformado por 742 hombres; estas personas desmovilizadas y sus familias inician una ruta con la Agencia Colombiana para la Reinserción ACR en la que buscan incorporarse a la vida civil mediante la vinculación

laboral o mediante la implementación de proyectos productivos. De esta manera se acallan los fusiles en el Municipio y se inicia por la ACR un proceso de apoyo integral al desmovilizado y su familia.

En este proceso de desmovilización se da mayor importancia a la educación primaria, secundaria, media técnica y la formación para el trabajo.

El Magdalena Medio, el Eje Cafetero, los Llanos y la Región Caribe se liberaron de una gran cadena de terror con la desmovilización de paramilitares entre los años 2003 y 2006, pese a que parte de ellos han conformado las nuevas Bandas Criminales BACRIM, la presión sobre la población campesina disminuyó sensiblemente, “en el posconflicto los conflictos sociales que surjan serán, cuestión del Estado y se atenderán con las herramientas de política pública establecidas para mantener la democracia” (Posada, 2016, pág. 158).

Para facilitar el proceso se hace necesaria la reestructuración de las instituciones y surge un ambiente de relativa confianza; pese a las posibles retaliaciones por cuentas pendientes, el surgimiento de la delincuencia común y los efectos del desempleo en la calidad de vida. En las votaciones para Alcaldía del periodo 2008 – 2011 resulta electo un líder de izquierda, indicando un importante cambio en el contexto político, afloran los movimientos sociales que mediante los sindicatos y organizaciones no gubernamentales manifiestan sus inconformidades respecto a temas de mercado laboral, medio ambiente, educación, salud, cultura, deporte, entre otros.

En este contexto, se crea la Asociación Campesina El Paraíso, la cual se ha sostenido durante más de 11 años, de ahí el interés por conocer su historia y los factores internos y externos que han contribuido al bienestar de sus asociados y familiares.

6.OBJETIVOS

6.1. OBJETIVO GENERAL

Analizar la interacción de los factores internos y externos que han contribuido a la sostenibilidad de la Asociación Campesina El Paraíso y al bienestar de sus asociados y familiares, en el Municipio de Puerto Boyacá, entre los años 2006 – 2017.

6.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Identificar los hitos o momentos decisivos en la historia de la Asociación Campesina El Paraíso.

- Analizar los factores internos y externos que han incidido en la sostenibilidad y desempeño de la Asociación Campesina El Paraíso.

- Comprender las relaciones entre las categorías y subcategorías asociadas a capital social, desarrollo a escala humana y Territorio y su incidencia en los asociados y su entorno.

7. METODOLOGÍA

7.1. ENFOQUE

La investigación tiene un enfoque *cualitativo* que propende por la *comprensión* del objeto de estudio de acuerdo al contexto, el tiempo, la realidad de su historia y de los resultados de la investigación; se implementa la metodología Estudio de Caso, basado en el interés por la singularidad de la Asociación Campesina El Paraíso en sus once años de existencia.

La investigación enfatizó la importancia de situar el caso de la Asociación Campesina El Paraíso desde su constitución en un contexto de inicio de posconflicto y su evolución como organización en un periodo de 11 años,

“Algunos detalles del contexto del caso, el ethos y la historia de la organización pueden ser también necesarios para situar el rol de las personas individuales en la configuración del carácter de la institución y en la evolución de sus políticas y prácticas.” (Simons, 2011, pág. 108)

De acuerdo con Simons (2011) fue necesario conocer cómo aprenden las personas y las organizaciones, organizando cronológicamente su accionar, determinar el principio, un medio y un final para la *historia* que está soportada con pruebas de fuentes primarias y secundarias relevantes para la comprensión del caso.

7.2. SELECCIÓN DEL CASO

La unidad de análisis es la Asociación Campesina El Paraíso y se planteó como objetivo general identificar los factores internos y externos que han incidido en la sostenibilidad de esta asociación durante 11 años de posconflicto en el Municipio de Puerto Boyacá, a nivel teórico se buscó analizar el proceso asociativo bajo los conceptos de capital social y desarrollo a escala humana con el fin de comprender las interacción entre estas dos

categorías previstas y una categoría emergente que fue la de Territorio; buscando obtener nuevo conocimiento que pueda ser objeto de análisis con sus propios protagonistas: los asociados, sus familias y aliados institucionales o particulares y podrá ser referente para nuevas investigaciones.

Analizar la Asociación desde el enfoque cualitativo permite entender los motivos por los cuales los asociados decidieron unirse en un objetivo común, de qué forma se han logrado superar las dificultades, por qué algunas de ellas persisten, cómo han logrado la cooperación de entidades tanto públicas como privadas y las estrategias que han desarrollado para garantizar bienestar a los asociados, así se establecen relaciones entre estos hallazgos, los normativos y los conceptuales, con el fin de comprender el proceso de gestación y desarrollo de esta asociación.

El estudio de la Asociación Campesina El Paraíso es singular y novedoso debido a dos factores fundamentales, el primero es que la asociación se ha sostenido en el tiempo en una zona de postconflicto afectada por la violencia y la pérdida de tejido social, y el segundo que es una asociación rural conformada por campesinos invasores de un predio de propiedad estatal. En efecto la asociación surge de la iniciativa de ocupación en el año 2006, de unos predios rurales objeto de expropiación en el Municipio de Puerto Boyacá, a este espacio llegaron 42 familias que posteriormente fueron desalojadas y pese a ello retornaron, a la fecha en este mismo sector se han constituido dos asociaciones más. La Asociación Campesina El Paraíso ha demostrado una gestión interinstitucional que puede ser calificada de exitosa pese a no contar con título de propiedad de la tierra.

Finalmente, un factor determinante para poder analizar el caso de esta asociación fue la aceptación de sus directivos y asociados de participar en la investigación.

7.3. SELECCIÓN DE ACTORES A ENTREVISTAR

La selección de los entrevistados tuvo como criterios: 1) Ser miembros de la Junta Directiva a cargo de quienes está la administración, gestión vigilancia y control de la Asociación, ex asociados, actores con mayor tiempo de vinculación a la asociación, para los grupos focales y actores externos que han acompañado durante mayor lapso de tiempo los procesos de la Asociación desde sus funciones en entidades públicas o privadas; estos actores sociales fueron definidos por la conveniencia del propósito de la investigación en cuanto a la disponibilidad y accesibilidad a los actores para el desarrollo de las entrevistas y de los grupos focales.

Para la realización de las entrevistas y grupos focales se elaboraron la Guía de entrevistas y Guía de Grupos Focales, las cuales pueden ser consultadas en el Anexo No. 1. Para el análisis de los factores internos se identificaron unos conceptos relacionados con el capital social, desarrollo a escala humana y bienestar y surgió un concepto emergente en el proceso investigativo que fue el de territorio.

Las categorías definidas fueron: 1) Capital Social y 2) Desarrollo a Escala Humana con las subcategorías confianza, valores éticos, asociatividad y conciencia cívica para la primera y Capacidades; libertades y oportunidades para la segunda.

El concepto de categoría lo explica Simons "Cuando nos ponemos a organizar los datos, identificamos en ellos categorías o ideas, buscamos temas y patrones, decidimos qué datos incluir como pruebas de la historia que se está desarrollando" (2011, pág. 167).

7.4. REVISIÓN DEL MARCO NORMATIVO

Para el análisis de los factores externos se analizó la normatividad a la que se debe ajustar la asociación como organización rural, aquella que se ha definido para la promoción o regulación de la cadena productiva y de la promoción o apoyo al campo y la normativa para zonas en posconflicto.

Adicionalmente y coherentes con la Maestría se realizó una revisión de la normatividad y documentos referidos al Ordenamiento Territorial y los planes de desarrollo Municipal y Departamental implementados en el periodo determinado en la investigación. Para la revisión del marco normativo se utilizó como instrumento de registro de la información el Registro Analítico Especializado RAE, el cual incluye los siguientes ítems: Norma, aspectos relevantes de la norma para la investigación en relación con las asociaciones de productores agropecuarios, Institucionalidad referida, competencias generales según nivel territorial y particulares sobre las asociaciones, referencias a las asociaciones de productores agropecuarios y observaciones personales; los RAE elaborados pueden ser consultado en el Anexo No. 2.

7.5. FUENTES DE INFORMACIÓN

Los actores participantes de la investigación se definieron según la siguiente clasificación:

Tabla 2 Clasificación de actores participantes

Actor	Tipo	Criterios	Ubicación	Número de entrevistas	Códigos
Junta Directiva Asociación De Campesinos El Paraíso	Interno	Rol directivo (presidente, secretario, tesorero, fiscal y Vocal) Desarrollan las acciones determinadas en la Asamblea Gral. Conocimiento de la trayectoria de la organización – Memoria Histórica. Rotación del Rol Tiempo de afiliación.	Puerto Boyacá casco urbano y vereda el Delirio	5	Directivo D 1 D 2 D 3 D 4 D 5

Asociados Asociación de Campesinos El Paraíso	Interno	Asociados activos	Puerto Boyacá casco urbano y vereda el Delirio	Grupo Focal	GF 1
Ex – asociados incluye reinsertados	Externo	Retirados de la Asociación	Puerto Boyacá casco urbano y vereda el Delirio	3	EA 1 EA 2 EA 3
Actor Interno Familiares de Asociados	Interno	Familiares de asociados activos	vereda el Delirio	Grupo Focal	GF 2
Actor Externo- SENA Centro Pecuario y Agro empresarial	Externos	Instructor de Fortalecimiento a Unidades Productivas	La Dorada Caldas	1	EI1
	Externos	Instructor Técnico Producción de Cacao Programa SER	La Dorada Caldas	1	EI2
Actor Externo- Alcaldía de Puerto Boyacá	Externo	Director UMATA 2016	Puerto Boyacá casco urbano	1	EI 3
	Externo	Director UMATA 2008	Puerto Boyacá casco urbano	1	EI 4
Actor Externo- Concejo Municipal	Externo	Concejales períodos 2008 – 2015 2016 – 2019	Puerto Boyacá	1	EI 5
Asociación Regional de Ganaderos ASOREGAN	Externo	Presidente Asociación	Funcionario ubicado en Municipio de Puerto Boyacá	1	EI 6

Fuente: Elaboración propia 2017

En total se realizaron 14 Entrevistas Semiestructuradas y 2 Grupos Focales que contaron con una participación de 16 personas.

7.6. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN

El análisis implicó la organización de los datos obtenidos a través de las técnicas establecidas, como los Registros Analíticos Especializados, las Entrevistas Semiestructuradas y los Grupos Focales. Luego de definidas las estrategias de organización se realizó la transcripción de la información de fuentes primarias, para registrarlas en matrices que permitieron correlacionar las unidades temáticas planteadas por los actores y éstas con las categorías definidas desde el componente teórico y las categorías que emergieron. Esto a su vez permitió el establecimiento de frecuencias, de esta manera se identificaron los factores internos y externos relevantes en cada categoría. La fase de interpretación implicó la triangulación de la información obtenida con cada técnica y con la teoría. "La triangulación de las fuentes de datos es el esfuerzo por ver si aquello que observamos y de lo que informamos contiene el mismo significado cuando lo encontramos en otras circunstancias" (Stake, 2010, pág. 99).

Todo lo anterior para llegar a la estructuración y construcción del dato con la intención de ver holísticamente la organización asociativa, y los impactos en los asociados y sus familias, así como en sus comunidades, ubicadas en una zona de posconflicto.

La recopilación de datos se llevó a cabo a través de *Revisión documental* relacionada con:

- La Asociación Campesina El Paraíso y su historia tales como: actas de reunión, estados financieros, estatutos, las cuales permitieron una mejor perspectiva de los factores internos y externos que han contribuido al bienestar de los asociados y sus familias mediante la construcción de capital social y desarrollo a escala humana, durante 10 años de posconflicto en el Municipio de Puerto Boyacá.
- La política pública y los procesos de planificación territorial, en ambos casos se realizó un Registro Analítico Especializado (*ver anexo 2*) con la normatividad consultada y con la información obtenida del Estudio de Ordenamiento Territorial y de los

Planes de Desarrollo Municipal y Departamental implementados en el periodo determinado en la investigación.

- Entrevista semiestructurada (Instrumento, cuestionario), duración, desplazamiento, número de preguntas, hallazgos durante la aplicación y elementos novedosos durante la aplicación en relación al tema de investigación.
- Grupo focal

7.7. INFORME FINAL CON ENFOQUE DE ESTUDIO DE CASO

Como complemento a los requisitos de la universidad para la presentación del informe final se tuvieron en cuenta las directrices de Stake (2010) con respecto a un Estudio de Caso, las cuales se resumen en la siguiente tabla.

Tabla 3 Aspectos a considerar en un Informe final de Estudio de Caso

Actividad	Descripción
Primer esbozo del Caso	Se pretende que el lector conozca el contexto de la historia, aspectos del territorio, de la época y sus protagonistas. Para esto se utilizará la Línea de tiempo que permite ubicar los hitos de la asociación históricamente.
Identificación del tema, propósito y método de estudio	Se considera que, para los asociados, las instituciones aliadas y los académicos es de gran relevancia conocer la metodología del Estudio de Caso para así tener tranquilidad de la validez y fidelidad con que se trató la información y el rigor llevado en el proceso de investigación.
Descripción narrativa extensiva para ampliar la definición del caso y del contexto.	Es necesario realizar una presentación profunda de la Asociación de Campesinos El Paraíso describiendo los aspectos fundamentales desde su gestación de manera que los actores que participaron del proceso se vean reflejados en la historia.

Desarrollo de los temas	Se realizará la presentación de los temas acorde a la estructura temática, aquellos que han sido resaltados por los participantes en la investigación y serán contrastados frente a los teóricos de referencia Amartya Sen, Kliksberg y Mazurek.
Detalles descriptivos, documentos, citas, datos de la triangulación	Se definieron los temas de mayor profundidad, aquellos más relevantes para la comprensión del caso y que son soporte de los factores de éxito sugeridos en la recolección de datos confirmados mediante la triangulación.
Conclusiones (Asertos ²)	La idea fue plantear al lector la interpretación que se puede realizar de los factores internos y externos que han contribuido a la sostenibilidad de la Asociación, considerando los aspectos identificados por los actores entrevistados, asociados y sus familias, identificando temas relacionados con los conceptos preseleccionados y otros emergentes. Se espera que el conocimiento que se genera con la investigación pueda ser validado en el territorio y replicado en la Región y el País.
Esbozo final	Se refiere a la experiencia del investigador y a aspectos que éste sugiere para el entendimiento de los lectores.

Fuente: Elaboración propia 2018 con base en Stake 2010, pág. 107.

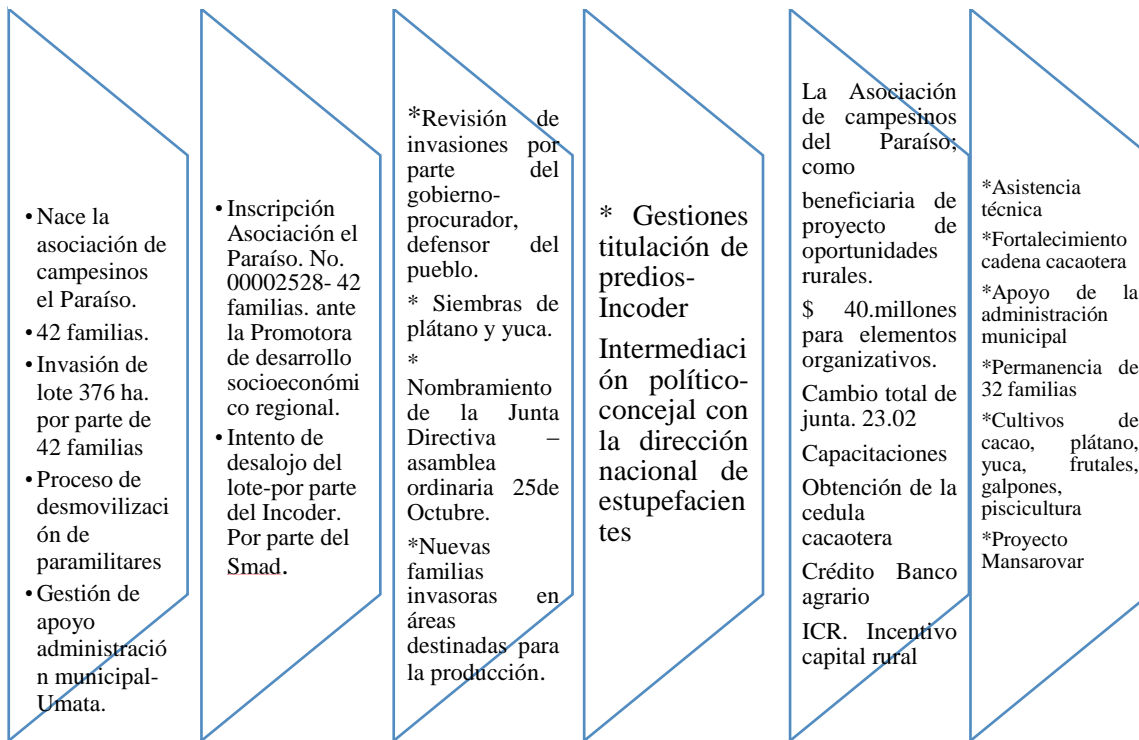
² "Los investigadores sacan sus conclusiones a partir de las observaciones y de otros datos. Erickson las llamó asertos, (assertions) una forma de generalización (Stake, 2010, pág. 21).",

8. RESULTADOS

8.1. HITOS Y MOMENTOS DECISIVOS EN LA HISTORIA DE LA ASOCIACIÓN CAMPESINA EL PARAÍSO.

La historia de la Asociación se presenta con base en los relatos de los entrevistados, Construyendo la historia con sus propias frases de una manera cronológica, lo cual se refuerza con la información obtenida de la revisión de las Actas de Asambleas generales y

Ilustración 3 Línea de tiempo – Hitos y momentos decisivos



extraordinarias.

2006 2007-2009 2010-2011 2013 2014 2015-2018

Fuente: Elaboración propia

La Asociación nace en el año 2006 conformada por 42 familias que invaden un predio del Estado expropiado a un narcotraficante.

“Yo sé que tienen.. ummm.. más o menos 10, 12 años de, de haberse asentado un grupo de personas ahí y en un predio que anteriormente se determinaba La Fe y era propiedad de Rodríguez Gacha el mexicano. Son 376 hectáreas lo que habían hay” (EI 6).

El proceso de invasión es dirigido por un líder comerciante apoyado de amigos y con el respaldo de un líder político, éstos invitan a los más cercanos y éstos a otros para invadir una hacienda ubicada en la Vereda Ermitaño, la hacienda tenía territorio en el departamento de Santander y Boyacá siendo el Río Ermitaño la separación limítrofe.

En la entrevista a un directivo, recuerda que en Junio de 2006 “Íbamos a entrar y los camiones no pudimos seguir porque aunque ya estaban en el proceso de desmovilización los paramilitares todavía estaban ejerciendo poder, entonces existía una vara³ y ese día no pudimos entrar⁴” (D1)

Sin embargo, a los ocho días siguientes ya habían adquirido la aprobación por parte de los paramilitares que controlaban el territorio, para el ingreso y realizaron la invasión y con la aceptación de quien administraba esos predios como indica el directivo “Entonces entramos allí, el señor encargado nos dijo que podíamos coger todo lo que era la parte de arriba, pero que teníamos que respetar ciertos potreros, entonces así lo hicimos, porque ya saben que nosotros somos aquí gente del pueblo y que queremos es trabajar, entonces entramos⁵ a las 2 de la mañana, porque la cuestión es entrar⁶ y nosotros establecernos”. (D1)

Uno de los ex asociados entrevistado manifiesta “después empezamos a repartirnos por lotes” (EA3)

³ Una vara! Es una vara que colocan en el camino y a usted allá le dicen usted si puede seguir o puede seguir

⁴ SIC

⁵ SIC

⁶ SIC

Las personas que decidieron ocupar este espacio se instalaron allí con su núcleo familiar según indica el entrevistado: “Cada familia son de 8 hijos, otros tiene apenas 3 y otros resultan que como ya no tienen que pagar arriendo, entonces vinieron con los primos y ahí familias allí en La Fe que algunos son dos, otros son 8, eso y hay familias de todas clases desplazados, hay personas Víctimas de la violencia.....afro descendientes, madres cabeza de familia” (D1).

Instalados en esos predios los líderes buscan apoyo de la Administración Municipal, indica un entrevistado de las Instituciones Aliadas: “Bueno eh, la Asociación Campesina El Paraíso inicialmente cuando yo la conocí todavía no estaba organizada como asociación era una invasión eh, era un grupo de campesinos que estaban trabajando en esas tierras y ellos fueron en esa época yo trabajaba con la UMATA, ellos fueron a la UMATA a pedir una asesoría y se hizo una visita para observar cómo se podía colaborarle a esas personas, se observó que eran unos terrenos muy buenos de topografía plana eh, fácil de trabajar y el suelo la calidad del suelo era muy buena y entonces se reunió la gente. Se hizo una pequeña reunión allá para explicarles cuales eran los programas de la UMATA, eh, eh, que se hacía, que era lo que daba el municipio porque en esa época el municipio pues no, no se aportaba semillas, ni insumos entonces se le hizo la reunión para hacer esa explicación, darles esa explicación y de ahí ya inició que dentro del programa de la UMATA incluimos a la comunidad de La Fe, en esa época no estaba, no estaba conformada la asociación era una comunidad entonces la incluimos como una, como un sector llamado La Fe” (EI4) Otro directivo recuerda “Esto era pura selva esto era selva puro monte y dentramos a trabajarla y habemos un grupo de personal acá trabajando duro y formamos luego la asociación que era lo más indispensable” (D4)

El 24 de diciembre del año 2007, queda inscrita la Asociación Campesina El Paraíso ante la Promotora de Desarrollo Socioeconómico Regional con el # 00002528 del Libro I de las Personas Jurídicas Sin Ánimo de Lucro, Recibo # 02OJ31219018 con 46 asociados fundadores. El directivo entrevistado: “Entonces es como uno aparte de su familia que tiene inicial antes, nosotros de la asociación se ha creado que somos una segunda familia y que como toda familia todos caminan para el mismo lado pero le estamos creando la conciencia

que seamos comprometidos” (D1).

El ex -asociado EA3 afirma “Después vinieron los del INCODER a sacarnos, dijeron que nos iban a sacar porque supuestamente esas tierras eran para desmovilizados y no sé qué desplazados, nosotros no hicimos caso y seguimos ahí, llevábamos aproximadamente 3 meses y nosotros les dijimos allá que no nos salíamos”.

En el año 2009, La Dirección Nacional de Estupefacientes a nivel nacional programa un desalojo para lo cual envía a un grupo del SMAD indica el mismo entrevistado EA3: “tuvimos un problema con los antimotines, tuvimos problemas con antimotines y yo ya, habíamos organizado algunas fotografías y las habíamos mandado para Puerto Berrio, en Puerto Berrio hablamos con el Procurador y hablamos con el Defensor del Pueblo de allá y nos dijo que nosotros no teníamos problema por esa tierra ya porque en ese tiempo no había problema por las invasiones y después al año y pico fue que ya vinieron a decir que iba la aval por el Gobierno, por el Estado y los

Senadores hicieron revisión de invasiones que era un año y medio de estar allá, había plátano sembrado, había yuca.”

Este mismo año, la Asociación en pleno decide nombrar nueva Junta Directiva mediante asamblea ordinaria del 25 de Octubre (Ver RAE Actas Asociación). “Al comienzo pues hubieron malos manejos con las personas encargadas porque no nos entregaban cuentas, nosotros dábamos plata y nunca nos dijeron que pasaba con la plata, la plata no se veía los resultados, cambiamos de junta directiva, llegaron otros directivos y pasó lo mismo”. En el año 2010, llegan dos grupos de personas a invadir los predios que aún no habían sido ocupados como indica el entrevistado D1 “pero resulta que en el 2010 se nos entraron otras familias al igual que nosotros y entonces cogieron las mejores tierras porque allí era donde íbamos a hacer nuestros proyectos productivos de cacao, tomate y ají”

En el 2013, se inician gestiones con el INCODER para la titulación de los predios. Sin embargo, las acciones no avanzaban por lo que solicitaron ayuda de un concejal del Municipio, el entrevistado EI5 manifiesta: “vi que no podíamos dejarlos solos y gracias a la buena relación que he tenido con los congresistas de mi partido he logré una visita de ellos

que vinieran y fueran exactamente al sector de La Fe”; comprometido el concejal con este objetivo realizó gestiones para que fuera recibida una comitiva de la comunidad en el Congreso de la República para revisar la situación actual de las titulaciones y lograr reunirse con los directores de la Dirección Nacional de Estupefacientes y lo que era el INCODER. El mismo entrevistado EI5 afirma: “y así a través de esta visita con el doctor Uprey a estas comunidades ya empezaron a venir de la Dirección Nacional de Estupefacientes a medir a mirar los planos a mirar realmente lo del terreno, en esa mesa de trabajo que se logró hacer pues al menos se definió cual era el responsable en su momento y yo creería que siempre se hizo un avance muy importante”.

En el 2014, la Asociación Campesina El Paraíso es beneficiada con la financiación del proyecto de Oportunidades Rurales, un entrevistado de las instituciones EI3 afirma que: “una política nacional, eh que se tiene establecida para asociaciones de productores y ellos salieron beneficiados eh, si no estoy mal o mal no recuerdo, fueron 40 millones de pesos que se destinaron para capacitaciones y para el tema de publicidad y de organización de la asociación”. Este año hay cambio total de Junta Directiva mediante asamblea ordinaria del 23 de febrero. Como afirma el entrevistado D3 “y entonces ahí si empezamos a llevar todo con orden, entregando cuentas y entonces ya la gente se animó en seguir en la asociación y de ahí ya hemos venido trabajando bien, y la gente ha estado contenta porque siempre entregamos cuentas de: cierta plata se gastó en esto, hicimos esto, hicimos aquello y gracias a Dios por eso se ha mantenido la asociación también porque ha habido claridad en todo”.

Un entrevistado de las Instituciones EI3 refiere: “Bueno, básicamente yo conozco la asociación El Paraíso desde el año 2014, desde que tuve la oportunidad de desarrollar unas capacitaciones con esta asociación que pues anteriormente había sido organizada, pero ya de lleno desde el 2014 hicimos unas capacitaciones o tuve la oportunidad de brindarles unas capacitaciones sobre, sobre fortalecimiento empresarial y todo lo que tiene que ver con el tema de la asociatividad que es a través del programa de oportunidades rurales. Fue una experiencia bonita porque ehh, puedo decir que a diferencia de otras capacitaciones que se habían dictado en los sectores rurales del municipio de Puerto Boyacá por conocimiento propio, eh la gente siempre estaba como un poquito reacia, porque siempre era como lo

mismo, pero con esta asociación, ehh el número de asistentes por sesión de capacitación fue bastante alto y yo creo que fueron 30 beneficiarios por capacitación”

Desde su creación la Asociación ha contado con el apoyo de la administración Municipal mediante los servicios de la UMATA indica ED1 “hemos contado con el aporte de... porejemplo el gobierno también nos ayudó, no mirando tanto que esas tierras son del Estado, sino que hay familias allí que quieren sacar por medio de la agricultura eh sus familias, entonces ya tuvimos la oportunidad de tener Oportunidades Rurales”, han recibido capacitación organizacional, insumos, maquinaria y una gira técnica al Municipio de Landázury, recuerda el mismo entrevistado ED1 “allí está la Federación Nacional de Cacaocultores, ellos nos entrevistaron y también nos dieron la oportunidad de tener ya la cedula cacaotera. Somos 32 familias y en este momento 25 contamos con la cedula cacaotera, ¿estas cedulas cacaoteras en que nos beneficia? Que ya el banco agrario nos hace créditos, hay muchos asociados que tienen créditos”, “Algunos han sido beneficiados con el ICR que es el Incentivo Capital Rural, entonces, aunque estamos trabajando en unas tierras que son del Estado y estamos recibiendo beneficios y nosotros también le estamos demostrando al Estado que estas tierras no las tenemos para venderlas, si no que queremos trabajar allí”

En los años 2015, 2016, 2017 y 2018 se continúa recibiendo apoyo de la UMATA Recuerda el entrevistado EI3: “Pues el 2015 ellos estuvieron ehh, han recibido como la asistencia técnica de la UMATA, al 2016 a la fecha, también han tenido la asistencia técnica por parte de la UMATA, algunos de los miembros de la Asociación Campesina El Paraíso hacen parte del proyecto de Fortalecimiento de la Cadena Cacaotera del municipio de Puerto Boyacá, un proyecto que es ehh patrocinado por así decirlo por Mansarovar, la administración municipal, la UMATA y cuyo ejecutor es la Asociación de Cacaocultores del Magdalena Medio”. Durante estos últimos años la asociación ha gestionado recursos importantes como lo dice el entrevistado D1: “hemos tenido logros, tuvimos un proyecto de oportunidades rurales en la cual nos dieron 40 millones para trabajar, pues para estudiar y para capacitarnos, para trabajar, ehh trabajamos con semilleros de cacao, hemos logrado sacar ya 3 semilleros adelante, el primero que tuvimos fue de 10 mil, el segundo de 15 mil,

luego echamos uno más grande”

En el año 2018, los asociados han disminuido a 32 Según afirma el entrevistado D1: “2018 habemos 32 familias, algunos se han ido, han vendido, pero ahí estamos los que queremos sacar a nuestras familias, a la fecha los asociados han cultivado cacao, plátano, yuca y frutales”. Uno de los ex asociados indica: “Yo tengo chocolate, tengo arazá, tengo aguacates, tengo zapotes en forma” un entrevistado de las instituciones EI6 refiere que “han ido asociándose en lo que se llama hoy asociación de campesinos del Paraíso que es gente productora de cacao, plátano y yuca, entonces ya con eso es un proceso que ha ido dando muestras de que tienen una capacidad de asociarse y de juntar ahí una cantidad de cosas para mejorar una comunidad que es la que en este momento está ahí”.

Otro entrevistado de las instituciones EI5 reconoce: “realmente creería yo que fue de los sectores donde empezó a producir mucho plátano empezó a producir mucha comida se volvió como abastecer esa despensa aquí en puerto Boyacá, entonces yo siempre creí en esas comunidades y decía que no podíamos dejarlos solos y que teníamos que buscar era las titulaciones y el gobierno lo que busca es que las tierras estén en buenas manos, cierto, que sean tierras que las produzcan y pues que mejoren que estas asociaciones que primero que todo vienen organizadas y segundo que todo vienen muy muy unidas trabajando”.

Para este año la asociación va a ser beneficiada mediante un proyecto Uno de los entrevistados de la Junta Directiva D4 manifiesta: “estamos muy contentos porque la verdad es que he vemos que se están enfocando en nosotros, se están enfocando en nosotros y ya en estos momentos viene una ayuda por parte de la compañía Mansarovar” un entrevistado de las Instituciones EI5 manifiesta: “siempre me llamó la atención porque pues uno veía estas comunidades en el campo donde prácticamente pues el Estado ha tenido un abandono podemos decir que casi que total con ellos y en una lucha por las titulaciones de esos predios” (Concejal).

Otro entrevistado de una Institución EI1 manifiesta “Sé que es un grupo de personas víctimas del conflicto del municipio de Puerto Boyacá, que realizaron un proceso de invasión a un predio y hace considero que hace unos 10 años y han ido eeh transformando esas, eeh esos predios de una manera productiva, cuentan los integrantes de la asociación

que al comienzo no tenían nada, ni carretera ni luz ni divisiones y ellos han ido gestionando este proceso para salir adelante”

De la Junta Directiva D4 manifiesta un entrevistado “entonces sobre la asociación nos sentimos muy satisfechos porque esa es una asociación que de verdad es pobre y a ver de qué es tan pobre estamos en buen nivel aquí en Puerto Boyacá que nos tienen muy bien en cuenta porque somos una asociación bien formada y bien organizadita entonces nos sentimos muy orgullosos en ese sentido porque estamos bien formados y nos tienen en cuenta a raíz de eso, nos tienen en buen concepto, entonces yo como socio me siento satisfecho me siento orgulloso por ese lado”

Un directivo D4 indica “Pues la verdad es que nosotros de tantos programas que se han escuchado por parte del gobierno, hemos visto de que el gobierno les hacen las ayudas a aquellas asociaciones aquel personal que están verdaderamente unidos trabajando en un grupo y a esas personas les tienen muy bien en cuenta entonces nosotros al ver de que las cosas marchan por ese lado nos hemos unido y estamos trabajando unidos y hemos visto resultados”, un EA1 manifiesta “y gracias a Dios la tierrita, pues no tendré plata, pero me da la comidita gracias al señor, tengo ya como un pancoger.”

El entrevistado D1 refiere que: “No solamente las familias de allí nos hemos puesto a solo el cultivo de la agricultura, también empezamos con piscicultura, otros tenemos galpones ¡sí!. Entre los asociados también nos damos empleo las que son madres solteras, tienen sus hijos pequeños, ¿entonces que hacen? Contratan al vecino y entonces este vecino tiene plata para invertir en su parcela de la que trabaja en la misma área de la asociación y no tienen que salir al pueblo. Entonces eso le ha facilitado la vida a todos nosotros “, El entrevistado D2 confirma que “con el fin de que esa asociación crezca y hemos tenido digamos trabajando con honestidad a la luz, a la vista de toda la gente, nos han mirado como personas que queremos de verdad salir adelante”, un Entrevistado de las Instituciones EI6 considera que “cuando se hablan de referente de nuevas asociaciones siempre hay que hablar de ellos de una manera positiva”

Al preguntar a un directivo D2 las dificultades que han debido superar él manifiesta que “Usted sabe que en una asociación hay muchos conflictos y ahora pues yo gracias al señor primeramente, cogí la asociación y la tenemos el nombre adelante, reconocida quizás por el departamento, es reconocida por Oportunidades Rurales, Ministerio de Agricultura, ya la tenemos aquí reconocida por el municipio, la UMATA y todo eso que ya sabe quién somos nosotros, entonces ya uno se orgullece de ver que hablan bien de la asociación y que estamos trabajando con un empeño de más adelante hacer muchas cosas”. Al preguntarle por la incertidumbre de que estas tierras las tiene el Estado un directivo expresa: “Del Estado pero si del terreno que estaba valido y la gente con hambre y la gente con ganas de sembrar, al final el gobierno tuvo que entender eso porque es que, es que muchas veces el Estado, no es tanto que tenga las tierras, si no la corrupción que hay en el Estado de los tipos que manejan eso..... No era tanto el Estado que peleara si no los que estaban encargados de los terrenos”.

8.2. FACTORES INTERNOS Y EXTERNOS QUE HAN INCIDIDO EN EL DESEMPEÑO DE LA ASOCIACIÓN DE CAMPESINOS EL PARAÍSO ACEP.

Con el fin de identificar los factores internos y externos que han incidido en el desempeño de la ACEP, se inició reconociendo las percepciones de los entrevistados y cómo se ven ellos respecto a la Asociación, es así que se realizó una matriz con las respuestas a las entrevistas (*ver anexo 3*) y las de los grupos focales (*ver anexo 4*) en éstas se identifican palabras clave por cada oración completa que lograra contener esa expresión, para así facilitar la clasificación por temas y posteriormente integrarlas según la frecuencia en que se mencionaron.

Las preguntas realizadas en las entrevistas se realizaron con el propósito de conocer:

1) las funciones, los logros y las dificultades de la Asociación y 2) identificar que representa la Asociación para los diferentes actores que fueron entrevistados y cómo se sienten ellos desde los diferentes roles que han tenido con relación a la “ACEP”.

8.2.1. Percepciones de los integrantes de la Junta Directiva con respecto a Funciones, Logros y Dificultades de la Asociación.

Los entrevistados de la Junta Directiva coinciden todos en que la asociación tiene funciones de organización, colaboración, apoyo y unión como lo indica el entrevistado D1 “organizar y gestionar para recibir beneficios para todas las familias” D2 afirma “nosotros sabemos que si estamos desunidos⁷ no podemos lograr ningún objetivo como lo que hemos logrado” otros temas mencionados son: familia, producción, proyectos, recursos y cuidado del medio ambiente.

Entre los temas que mencionan los entrevistados de la Junta Directiva como los logros de la Asociación se encuentran los más mencionados así: Recursos, reconocimiento, producción, productividad, organización, colaboración, apoyo, unión e instituciones; el tema recursos tiene trece menciones entre tres entrevistados el D3 manifiesta: “Que la asociación haya tenido que ver con eso, pues yo creo que en todo, porque si uno mira cuando nosotros entramos que todos éramos como dice comúnmente trabajando con las uñas, hoy en día ya tenemos más recursos, por medio de la asociación nos han donado muchas cosas, herramientas de trabajo.”

Respecto al reconocimiento que tiene ocho (8) menciones de tres entrevistados, el entrevistado D2 manifiesta: “somos vistos con buenos ojos y en las reuniones que hemos tenido acá en Puerto Boyacá hemos sido un ejemplo, porque cumplimos los parámetros al día, más o menos la asociación tiene todos los reglamentos necesarios y tenemos más o menos un capital trabajable, un fondo rotatorio donde todos aportamos y lo que hacemos va a ese fondo, entonces nosotros nos sentimos orgullosos porque podemos salir a otras asociaciones que han quebrado, han fracasado, que han liquidado, nosotros hemos luchado”.

⁷ SIC

En cuanto a productividad el Entrevistado D3 afirma: “Los logros que tiene la asociación, pues hasta ahora sería como eh, el nivel al que nos han llevado a que seamos como más productivos sí, porque anteriormente estábamos como ahí estancados, no teníamos nada, en este momento tenemos mucho apoyo, porque a través de la asociación también nos hacen préstamos a un interés muy bajo, entonces eso es un apoyo muy importante”

Refiriéndose a la producción específica de cacao el entrevistado D5 dice: “Pues hasta el momento el cacao, si es que por acá todo lo que más se ha movido en la asociación ha sido el tema sobre el cacao”. otros temas también mencionados (con menor número de frecuencia) son: bienestar, capacitaciones, confianza, legalidad, instituciones, oportunidades, instituciones y colaboración, apoyo y unión; en relación a éste último el entrevistado D5 afirma: “pues hay varias por ejemplo la gente, la colaboración, apoyo y unión de la gente, porque son muy unidos, están más pendientes, como le digo yo, colaborarse los unos a los otros”.

Cuando los entrevistados de la Junta Directiva refieren lo que representa la asociación para ellos los temas más mencionados son: aprendizaje y oportunidades. El entrevistado D3 afirma: "facilita oportunidades en el sentido que por ejemplo necesitamos un abono y muchas veces por medio de la asociación lo conseguimos” en cuanto al aprendizaje el entrevistado D2 manifiesta: “uno si ha mejorado como persona, porque uno a lo menos, no sabía uno ni hablar, a uno le daba miedo salir a hablar por ahí en cualquier parte, uno ya va perdiendo el miedo, se ha personalizado con la gente, ha buscado conocimientos, vivir como entre la gente, como ya diferente, he salido un poco delante”.

Otros temas mencionados son: asociatividad, autorrealización, bienestar, aprendizaje, organización, relaciones y solución de conflictos, refiriéndose a la autorrealización. Respecto a estos, el entrevistado D4 manifiesta: “para mí me siento muy orgulloso, yo de participar en la asociación porque me enfoco en trabajar en la asociación porque me gusta trabajar en comunidad en grupo de personas y salir adelante, dar ideas

para algún proyecto y salir adelante”. El entrevistado D3 afirma que “bienestar es como la paz, la tranquilidad que uno vive sí, porque nos ha traído bienestar”.

Las dificultades de la Asociación que más refieren los entrevistados de la Junta Directiva tienen que ver con los temas de: conflictos entre asociados y que los terrenos sean de invasión. El entrevistado D5 manifiesta: “Que me dijeron, que se me pasó un animal para allá o que usted no contó la enfermedad del cacao allá y se pasa pa la mía, pues yo pienso que eso es normal en toda parte. En las reuniones tratan como de solucionar el problema y colaborar todo, es normal”. Respecto al terreno de invasión el Entrevistado D4 manifiesta: “porque trabajamos pero con mucha muy desmoralizados todavía porque no se ha llegado el logro de los títulos entonces queremos en ese sentido bregar a que el gobierno nos colabore en la entrega de estas tierras en los títulos para uno trabajar con más moral.”

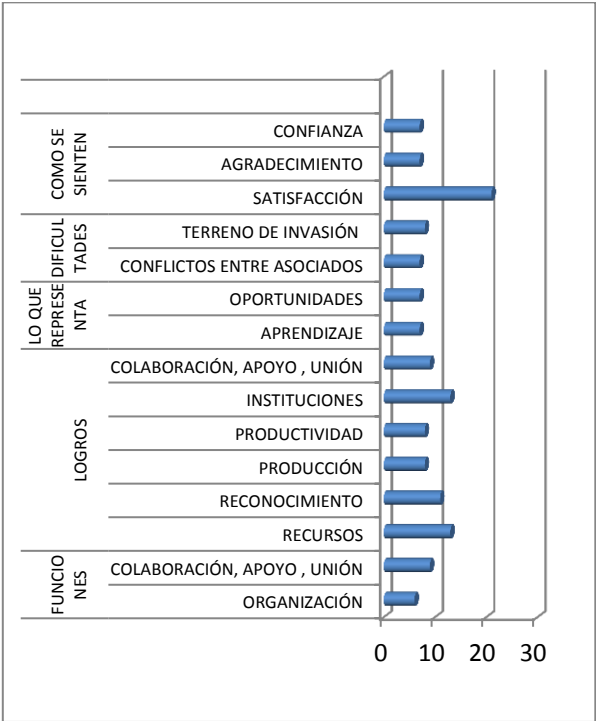
Otros temas que relaciona la Junta Directiva con las dificultades de la Asociación son: desconfianza, escasez de recursos, estatutos desactualizados, movilidad de la vereda al municipio, proyectos inviables y situaciones personales. El entrevistado D1 indica: “Yo digo qué cuando uno dice vamos a trabajar el día domingo, vamos a trabajar los 32 y pues unos no es que no quieran ir que tienen dificultades, a veces tienen un familiar enfermo”.

El entrevistado D3 refiere respecto a la desconfianza: “Pues las principales dificultades era lo que yo le digo, el manejo de los recursos, y ellos se gastaban la plata pero nunca nos informaban en que se gastaban la plata, que se hacía nada de eso, fuera de eso habían unas tierras ahí en la parte de abajo que todavía no se habían repartido, entonces los dirigentes llegaron fue a aprovechar eso, a vender eso por parte de ellos, y entonces sí, eso fue otro inconveniente que se presentó con ellos”.

Cuando hacen mención de cómo se sienten como Directivos en la Asociación, los cinco entrevistados coinciden en el tema de satisfacción con 18 menciones, seguido por agradecimiento y confianza. El entrevistado D3 manifiesta: “yo pienso que hay muchas cosas que nos ha marcado, cuando nosotros llegamos allá eso era puro rastrojo y eso ya hoy

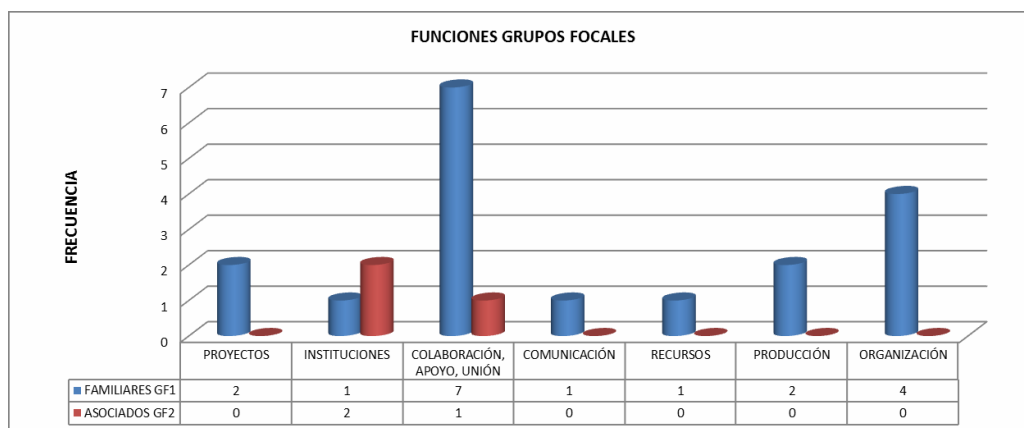
en día uno ve todo como está el cacao, el plátano, la yuca todo eso es como algo que uno lo ve y le parece tan bonito y eso lo marca a uno, porque uno ve que la tierra produce todo eso, a mí me parece maravilloso, ósea yo hoy me siento muy satisfecho de ver el producto, de ver todo lo que sale”. El entrevistado D1 afirma: “Como directiva de la asociación me siento muy agradecida con Dios primero que todo porque me ha dado la oportunidad de conocer personas maravillosas”. El entrevistado D3 manifiesta: “yo me siento muy contento por eso, cuando hablan bien de uno, y dicen no es que ustedes si nos entregan cuentas, ustedes si están haciendo las cosas como son, ustedes trabajan, ustedes buscan por aquí, buscan por allá y porque han visto los resultados que hemos llevado”.

Ilustración 4 Temas relacionados según su frecuencia en las respuestas de la Junta Directiva



Fuente. Elaboración Propia

Ilustración 5 Percepciones De Los Familiares Y Asociados Con Respecto A Funciones, Logros Y Dificultades De La Asociación.



Fuente. Elaboración Propia

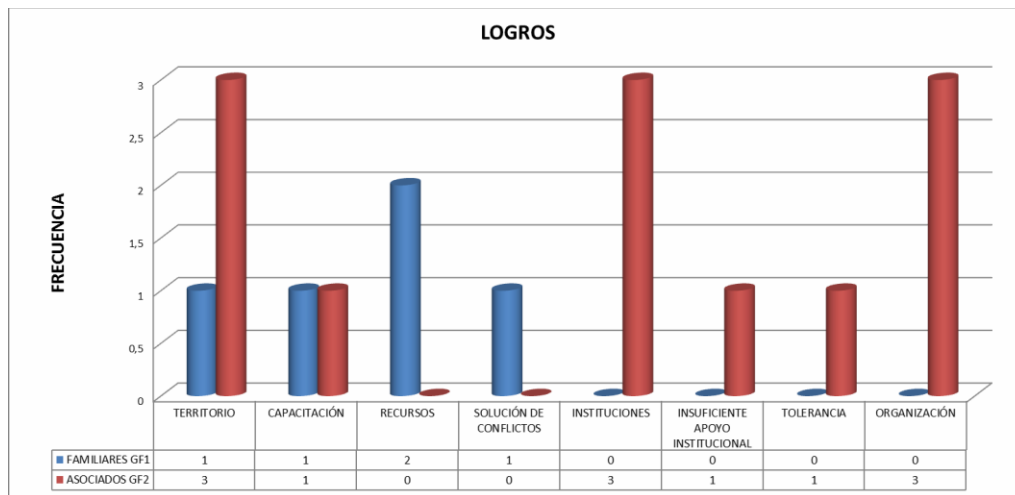
“Las funciones que cumple la asociación, es de colaborar y de brindar un apoyo a los campesinos que hacen parte de esa asociación, como de un ejemplo de cooperar con ellos, de darle mejor información sobre las, los agrónomos, sobre los cultivos y todo eso, eso es lo único que yo entiendo sobre eso” GF1.

“Ayudar a la comunidad, Para poder estar unidos para poder hacer proyectos, hay nos ayudan por parte del SENA, por parte de la UMATA, eso nos ha unido mucho para poder salir adelante” GF2

“Pues las cualidades de nosotros como le digo cuidar de lo poquito que nosotros tenemos eso es las cualidades de nosotros que tenemos que cuidar cada uno su parcelita cuidando, bregando llevar adelante porque de ahí sacamos nuestro sustento nuestra comida”.GF2

“los compromisos de nosotros, el compromiso de ellos es velar por nosotros estar pendientes lo otro ósea como yo aquí porque yo soy del comité de trabajo yo veo cualquier cosa yo me meto de presidente secretario de todo yo hago aquí la vuelta de todo cualquier cosa que vea yo llamo a Mirta, Mirta pasa tal cosa en tal parte ósea que mire que hágale por aquí hágale por acá estamos es bregando a llevar esto por delante” GF2

Ilustración 6 Logros



Fuente. Elaboración propia

“Eh que nos han arreglado la carretera, eh si tenemos la energía y eso y ahora lo que queremos lograr es que nos pongan el agua” GF1

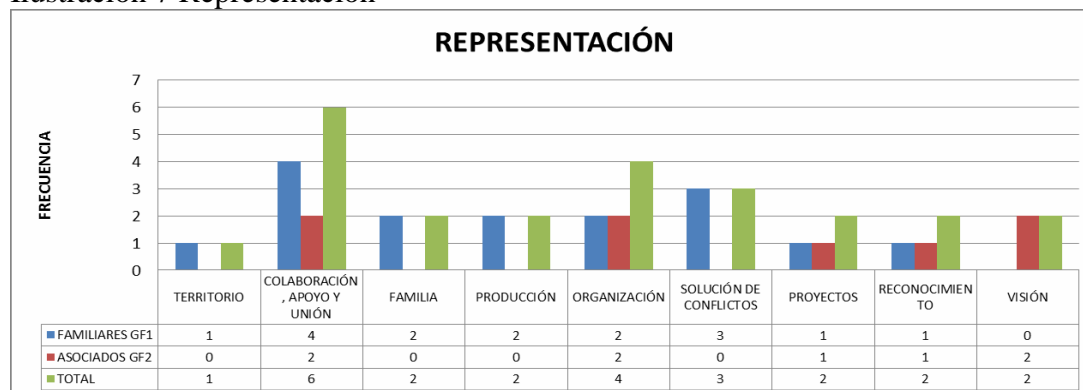
“Hemos tenido he la mejoría de la carretera, hemos sufrido unos percances en las vías pero nosotros con el Alcalde, cuando el vino a hacernos política a compartir la campaña nosotros le exigimos, ahora él nos ha arreglado, vino ahora esta empresa se llamaba pares y pues hoy en día gracias a Dios nos dejó la carretera bien unos quiebra patas que estaban dañados los arreglaron y ya tenemos una vía en buen estado,” GF2

“Los principales logros, eh un ejemplo eh, lo que están haciendo ahora, eh brindándole capacitaciones y brindándole mejor apoyo a los cultivos de chocolate, como por ejemplo esta capacitación que estaban dando que fueron 17, 20 beneficiados para los abonos, para la renovación de chocolate, eso fue uno de los logros que pues hizo la asociación, porque eso fue por petición al Alcalde, entonces.” GF1

Recursos “Porque seguimos, o sea con eso empezamos a salir un poco más delante de lo que teníamos ya, ya tenemos planta pa regar las maticas, tenemos una guadaña, tenemos una motobomba, tenemos unos equipos de espalda pa fumigar y platica que quedó, entonces de ahí vamos subiendo por medio de esta junta que tenemos.” GF2

“Pues se puede resaltar la responsabilidad porque en alguna de las mayorías de las reuniones, pues la mayoría siempre trata de asistir a las reuniones y estar presentes, entonces sería una de las, de los la responsabilidad consigo mismo” GF1

Ilustración 7 Representación



Fuente. Elaboración propia

Otros de los aspectos importantes son apoyo, colaboración y unión, a lo que se manifiesta “Pues la asociación por mí para mí representa muchas cosas. Pues que si uno pide un favor un apoyo y ellos pueden tomen de una listo aquí vamos a bregar como hacemos si me entiende esa es la moral sí.” GF1

“Pues para mí representa una unión que ha habido, un progreso porque hemos tenido un progreso prácticamente a cada uno pa salir adelante.” GF2

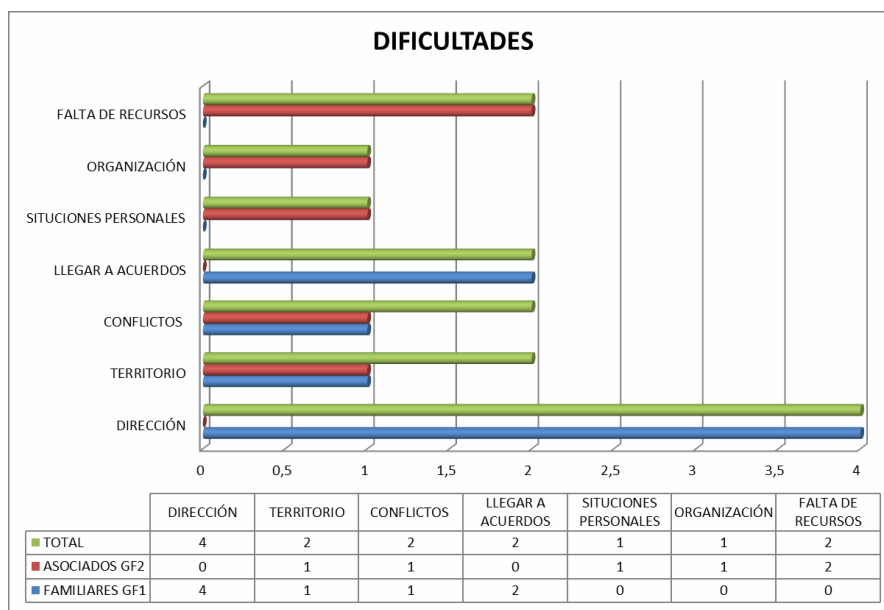
Respecto a organización se menciona “Para mí la asociación representa un grupo de personas que se unen entre sí para poder salir adelante y por eso se elige una persona para que ella pueda gestionar y así brindarle mejor apoyo a las personas que están en su conjunto.” GF1

“Para mí la asociación ha sido una cosa fundamental porque cuando nosotros llegamos acá llegamos como vacas en el potrero cada cual métase aquí y no tenemos quien nos mirara hoy tenemos una coordinación y nosotros hacemos por medio de la asociación la junta nos diga hay que hacer y hay estamos cada cual nos respetamos cada lo que tenemos, nos cuidamos del uno al otro lo que tenemos y eso lo hemos tenido nosotros.” GF2

Sobre la solución de conflictos entre asociados “Bien sea el problema que sea

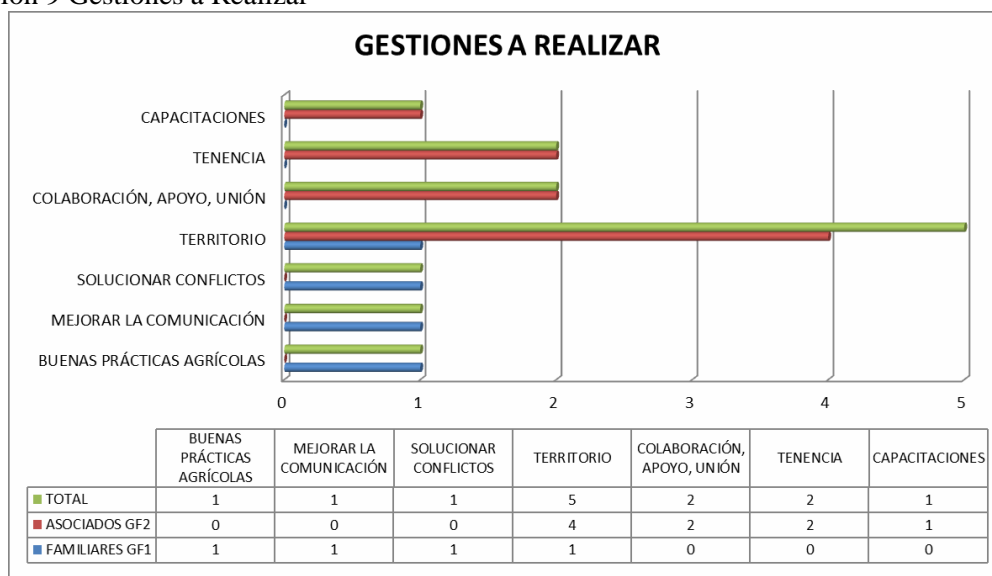
porque un ejemplo que sea porque bien sea como él se quiera salir de pronto él se quiere ir o de pronto que se aun problema entre la junta pues si se quiere ir y ya va a vender la parcela pues que más vamos a hacer, pero si es un problema de conflictos pues digamos es hablar con el representante, hacer una reunión , arreglar los conflictos para poder así asimilar a ver si se puede salir o si el problema no tiene solución” GF1

Ilustración 8 Dificultades



Fuente. Elaboración Propia

Ilustración 9 Gestiones a Realizar



Fuente. Elaboración Propia

8.2.2. Percepciones de los Ex asociados con respecto a Funciones, Logros y Dificultades de la Asociación.

Para los Ex –asociados las funciones de la Asociación tienen con aspectos de organización en cuanto a la realización de reuniones, la determinación de aportar una cuota mensual y la gestión en sí de recursos con otras Instituciones, otros temas mencionados son: producción, recursos, colaboración, apoyo y unión. EA3 refiere: “si y haga gestiones y el presidente de la junta, tanto la junta directiva lo que deben de hacer gestiones y que ayude a la comunidad. Que ayuden a la comunidad si uno no ayuda a la comunidad”.

Respecto a los logros que la Asociación ha obtenido es su ciclo de vida los Ex asociados resaltan los temas como: bienestar y de colaboración, apoyo y unión. El Entrevistado EA3 afirma: “viven mejor, yo me doy cuenta por muchas familias allá” también refiere que: “Los ha mantenido unido, lo uno pues que algunos pelean por su

pedazo de tierra que tienen ahí, si ve y que ya tienen eso sembrado, entonces tienen de donde vivir, tienen de dónde agarrarse, eso los ha tenido a ellos pues prácticamente como en esa convivencia todavía, que si no hubiera la asociación o no hubiera nada, ya todos se había, ya todos habían vendido, compañeros allá tengo todavía como unos 20 de los que entramos allá”

Respecto a los logros relacionan temas como: organización, instituciones, colaboración apoyo y unión, producción y recursos. El entrevistado EA1 manifiesta que “Pues esa, de todas maneras esa asociación anda muy bien, porque de todas maneras ellos recogen sus fondos y son muy serios en todo lo que llegue” respecto a los recursos.

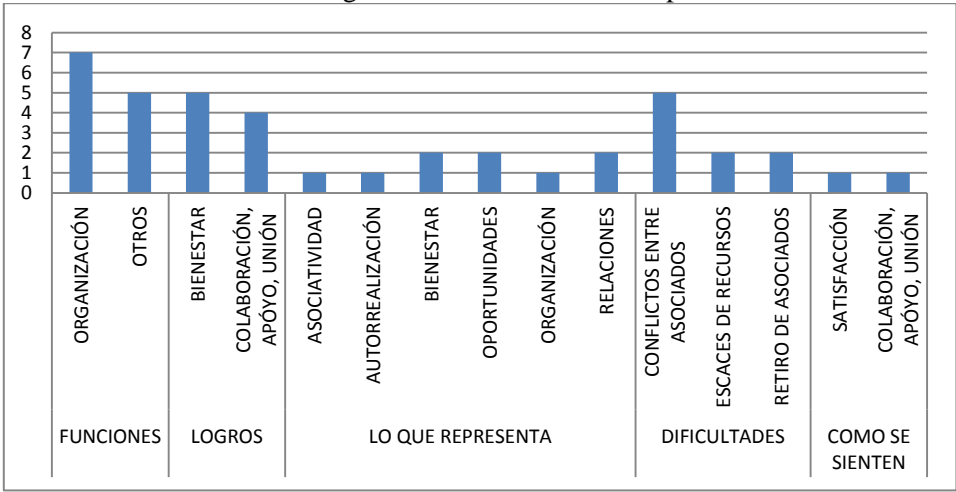
Sobre qué representa para los ex -asociados la asociación tienen diferentes opiniones y refieren los siguientes temas: Asociatividad, autorrealización, bienestar oportunidades, organización y relaciones. El Entrevistado EA3 manifiesta: “Era importante porque tenía un, como una familia si me entiende, yo los formo como una familia, yo me siento orgulloso de que la haiga llevado 50 personas allá y de las 50 se hallan quedado 30 allá, yo me siento orgulloso, porque esas 30 familias van a salir adelante” El entrevistado EA1 afirma que: “para uno es un apoyo para todo porque lo que llegue, es más participación para todos, son proyectos, entonces por medio de los proyectos se trabajan más en común”.

Los Ex – asociados relacionan las dificultades de la Asociación con temas como: Conflictos entre asociados, para el entrevistado EA3 “La Convivencia, esa es la peor que tienen ellos allá, porque no se saben llevar como amigos y cuando uno crea un núcleo familiar, una asociación o algo, todos deben de compartir como familia y no tener discusiones ni el uno ni con el otro”

El Sentir de los ex – asociados sobre la “ACEP” tiene que ver con los temas de Satisfacción y Colaboración Apoyo y Unión, el Entrevistado EA3 refiere: “Como le digo, cuando se hace una reunión y se lleva una persona experta en convivencia que eso lo debe

gestionar el presidente de la junta, conseguirse un psicólogo o algo, una persona que los trate de unir como una familia, para tener esas diferencias entre el uno y el otro, eso debe hacer un presidente, esas son las gestiones que debe hacer un presidente cuando tiene una asociación, y él como presidente debe de hacerlo, grupo que tiene como asociación no peleen entre sí mismo”.

Ilustración 10 Temas relacionados según su frecuencia en las respuestas de Ex -sociados



Fuente. Elaboración Propia

8.2.3. Percepciones de los integrantes de las Entidades con respecto a Funciones, Logros y dificultades de la Asociación.

Los representantes de las Instituciones coinciden en que las funciones más importantes de la Asociación tienen que ver con la organización y la producción. Para el Entrevistado IE6 “un proceso que ha ido dando muestras de que tienen una capacidad de asociarse y de juntar ahí una cantidad de cosas para mejorar una comunidad” y para el Entrevistado EI4 “pues primero que todo me llamó la atención porque eran unas personas con ánimo de hacer algo, con unas personas que tenían verriquería para trabajar; y estaban entusiasmadas y querían eh, poner a producir esa tierra que estaba en ese momento no estaban dando ninguno frutos estaba subutilizadas”. Otros temas que relacionan a las funciones son: Producción, Familia, Proyectos y Recursos.

Para EI3, la Asociación “cumple con el primer requisito que tiene que tener una asociación de productores, es que son productores, que tienen tierra así sea prestada en su fruto en un terreno de invasión, donde están desarrollando alguna actividad productiva.”

Coinciden los integrantes de las Instituciones en que los logros tienen que ver con temas de productividad con 16 menciones, organización, bienestar, instituciones y producción. El Entrevistado EI1 afirma: “No piensan únicamente por decir algo en quedarse con una tierra, apropiarse de una tierra sino ser, hacer que esa tierra sea productiva, y aparte de ser productiva que toda la comunidad se beneficie con carreteras, con luz.” El Entrevistado EI5 manifiesta: “Siempre me llamó la atención porque uno veía estas comunidades en el campo donde prácticamente el Estado ha tenido un abandono casi que total con ellos y en una lucha por las titulaciones de esos predios, donde se veían ayuditas como empezaban a trabajar las tierra, el cultivo de plátanos empezar a ir aprovechando el terreno”.

Respecto al Bienestar el Entrevistado EI3 manifiesta: “Yo pienso primero que lo importante de la asociatividad es que la gente está unida, tienen el mismo objetivo y es que entre todos van a construir el desarrollo o el progreso de la asociación, ehh están alineados por así decirlo en un objetivo común que es crecer más, que la asociación no se pierda y que lo que ellos desarrollen verdaderamente le genere un bienestar”. Para IE5 “He lo más importante seguirle haciendo los acompañamientos como se viene, digamos en este momento ya hay una asociación acá de cacaoteros, donde varias personas del sector ya están también afiliadas a la Asociación de Cacaoteros, entonces mire que tan importante es cuando ya se empieza a ver los resultados y eso ha sido gracias pues obviamente primero que todo al esfuerzo de la comunidad de querer salir adelante y segundo de una administración que cree en ellos y a través de las empresas privadas en este caso Mansarovar que tiene una responsabilidad social con el municipio donde ya vemos que esas empresas ya no son las mayores generadoras de empleos, si no por el contrario en su parte la tecnificación de la empresa entonces lo que ha habido son despidos, entonces ha apoyado algo al municipio en el tema de mirar cómo se empieza a a apoyar la parte de cultivación

del campo”

Otros logros los relacionan con Capacitaciones; Colaboración, Apoyo y Unión; Confianza, Legalidad, Reconocimiento, Recursos, Instituciones. El Entrevistado EI1 afirma:

“uno ve que realmente respetan los lineamientos, los estatutos y están comprometidos con un objetivo en común”. Respecto a las Capacitaciones EI5 considera “realmente ha sido un sector que ya uno lo ve muy poblado y ya es un sector donde prácticamente los ve uno ya utilizando unas, unas ¡he! sembrados más técnicos cierto, entonces mire que están abierto precisamente a esa parte ósea no personas que se quedaron prácticamente en su conocimiento he ancestral y si no que antes por el contrario, han recibido ya la parte de técnica”

Los representantes de las instituciones coinciden en que la Asociación representa para ellos un territorio, reconocimiento y un referente. Es así que para el Entrevistado EI4 “Cuando en un sector veredal en el caso de La Fe, encuentra usted una asociación, como la asociación campesina El Paraíso que las personas se unen para participar en un mercado campesino, cuando se unen para participar en una capacitación, cuando se unen para fortalecer un cultivo específico usted entiende que es gente que tiene ganas y que quiere mejorar sus condiciones de vida y que está comprometida con el desarrollo rural.”

Para el Entrevistado EI3 “La Asociación Campesina El Paraíso representa el esfuerzo, el compromiso y la voluntad que tienen los verdaderos campesinos que tienen sentido de pertenencia el arraigo por el sector rural, como esa vocación, la pertenencia, la identidad cultural con toda la parte del sector rural” En cuanto a ser un referente el Entrevistado EI2 afirma “Para nosotros (SENA) es como un modelo a seguir de la asociación para las otras asociaciones que se han acercado, que han buscado y que quieren garantizar unas alternativas que al final les puede representar; no solo en alternativas productivas si no en alternativas sociales.”

Otros temas que mencionan los representantes de las instituciones son: aprendizaje, asociatividad, bienestar, oportunidades, organización, relaciones, y solución de conflictos. Respecto al Aprendizaje IE2 manifiesta “Cómo el acompañamiento que se desarrollan con todas estas instituciones les han permitido ampliarles el nivel de conocimiento a ellos y buscarles esos canales, esos proyectos que a ellos les pueda permitir mejorar las condiciones económicas”. En cuanto a la Asociatividad el Entrevistado EI5 manifiesta: “y hoy el día el gobierno casi es el mensaje que está mandando, que esos predios que esas cosas son para esas comunidades que se asocian, individualmente serán muy difícil poder llegar y poder he lograr esos predios.”

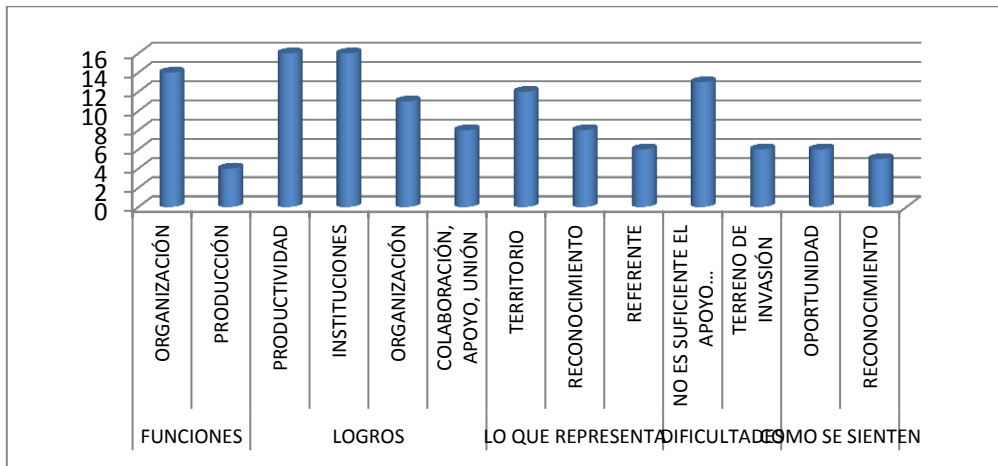
Los representantes de las Instituciones coinciden en que las dificultades más fuertes son el insuficiente apoyo institucional y que los terrenos sean de invasión. Para el Entrevistado IE2 “A pesar de que se han hecho trabajos y se han estado desarrollando ese tipo de actividades como para que genere esos procesos organizativos no se han completado en forma exitosa, toca volver a desarrollar ese tipo de actividades para que ellos entienda la importancia de trabajar uno en asociación y desde legalmente productivo. Sobre los terrenos el Entrevistado EI4 afirma “porque usted sabe que cuando uno empieza a trabajar y hay veces que les piden los títulos, si no hay título no tienen para obtener créditos o solicitar ayuda del gobierno porque siempre piden que las personas trabajen en suelos bien sea en terrenos propios o arrendados.”

La desconfianza, escasez de recursos, los problemas de movilidad de la vereda al municipio y proyectos inviables como la piscicultura, son otros temas que los representantes de las Instituciones mencionan como dificultades de la Asociación. El entrevistado EI1 manifiesta “Pues dificultades hay muchas y más en el tema agropecuario ¿cierto? por decir algo en el trabajo que nosotros hicimos tuvieron un inconveniente de los cinco estanques que hicieron ehh. Hubo filtraciones, y sólo pudieron utilizar uno”. Sobre la desconfianza el Entrevistado EI2 indica: “hay gente que busca no es unificar procesos si no que buscan en aislarlos, no toda la gente camina hacia el mismo lado solamente algunos buscan el bienestar personal mas no buscan el bienestar común”

Respecto a cómo se sienten los representantes de las Instituciones en relación al rol que han desempeñado en la Asociación de Campesinos el Paraíso hacen mayor mención a aspectos relacionados con oportunidad y reconocimiento. Para el Entrevistado EI6 “Hay una constante como en la oportunidad que le da uno el diario vivir de interactuar en la región pues eso va haciendo conocer las personas, los individuos, entonces ha hecho que muchas gente que está allí en esta asociación, más que por eso anterior a eso, había ya un vínculo como de amistad, como de conocer, como de compartir, entonces eso crea una afinidad con muchas de esas personas.”. El Entrevistado EI3 hace mención a “todavía existe la asociación, ya eso es un ejemplo claro de que el ejercicio se ha hecho bien, porque de otros fueran pues ya estarían extintos por así decirlos decirlo y que por el contrario ellos en la medida que pasa el tiempo se están vinculado a todos los procesos a todos los proyectos, a todos los programas que tenemos con la administración municipal”.

Otros temas mencionados son: Agradecimiento, Alegría, Colaboración Apoyo y Unión y Satisfacción. El Entrevistado IE6 manifiesta: “Pues hombre, como que uno pueda interceder por ellos entre el gobierno municipal, facilitándole muchas veces este un punto de encuentro para sus capacitaciones, reuniones y siempre como teniéndole en cuenta a ellos cuando se hablan de referente de nuevas asociaciones siempre hay que hablar de ellos de una manera positiva.”

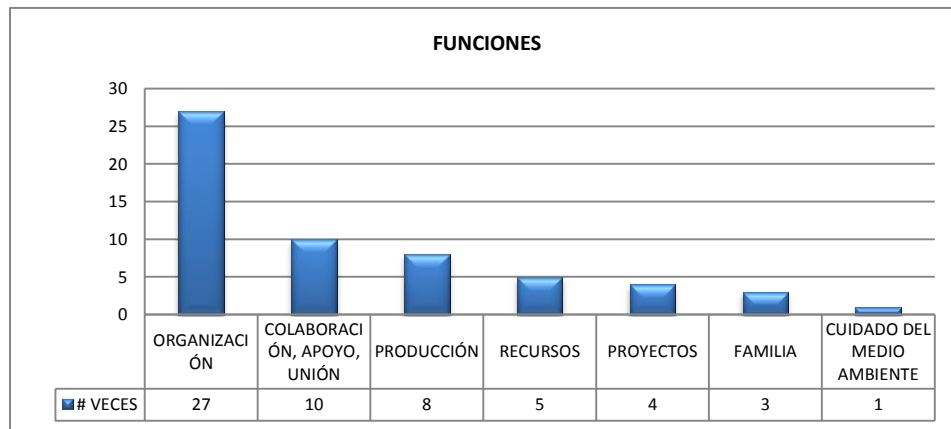
Ilustración 11 Temas relacionados según su frecuencia en las respuestas de Integrantes de las Entidades



Fuente. Elaboración propia

8.2.4. Síntesis de las percepciones de los actores locales entrevistados

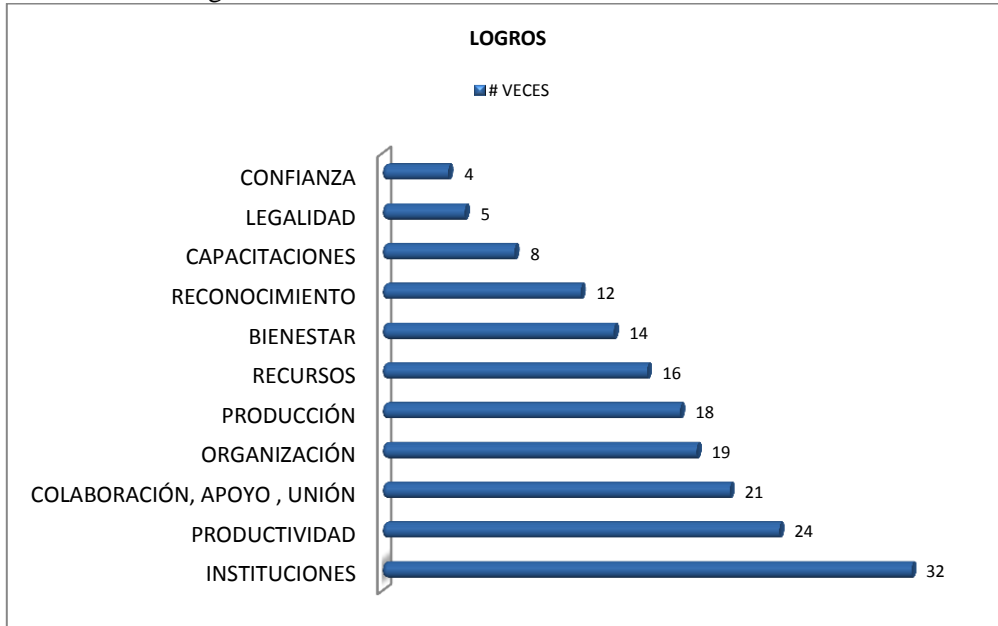
Ilustración 12 Funciones



Fuente. Elaboración propia

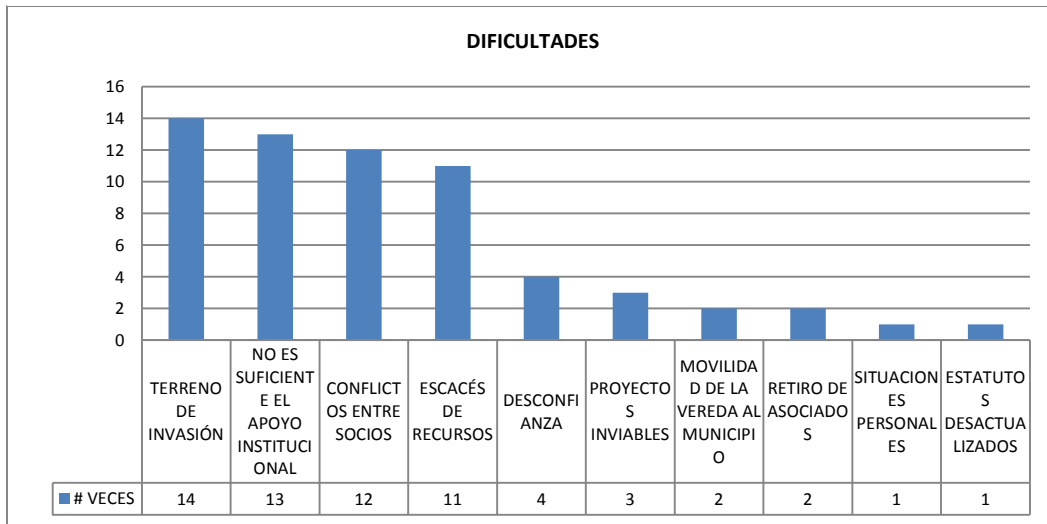
Integrando todas las respuestas dadas por los diferentes actores con el fin de unir las percepciones y de ésta manera encontrar aspectos relevantes en materia de funciones, logros y dificultades se presentan los siguientes gráficos.

Ilustración 13 Logros



Fuente. Elaboración propia

Ilustración 14 Dificultades

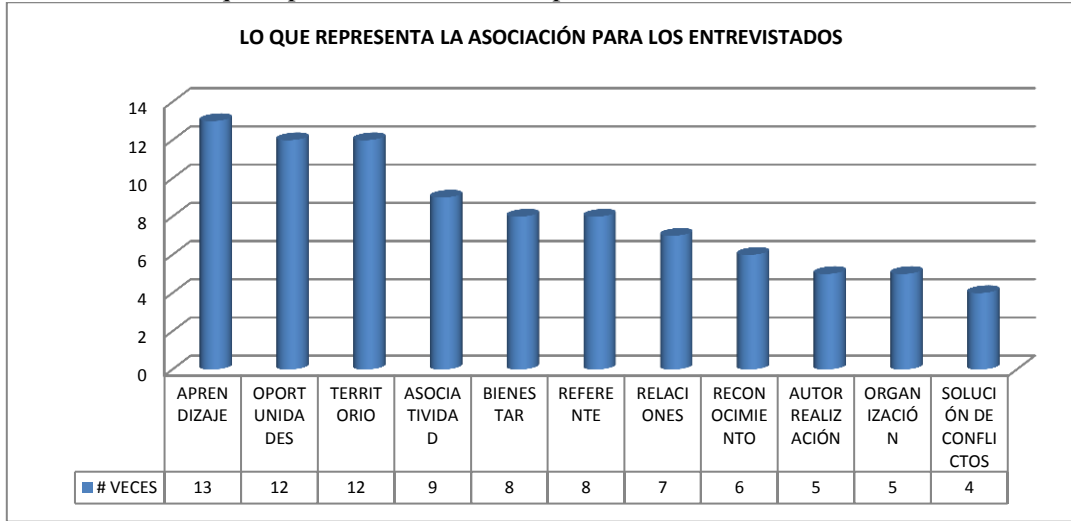


Fuente. Elaboración propia

Como se puede observar en las gráficas, en relación a las Funciones de la ACEP, la principal es la de organización, seguida por la de unión, colaboración y apoyo de los asociados y la producción que es la función que legitima la permanencia de la organización en los terrenos invadidos. En cuanto a los logros, se observa en la gráfica 13 que existe un alto reconocimiento al apoyo de las Instituciones, hacia la Asociación, como una organización seria, comprometida y que hace un buen manejo de los recursos y demás apoyos recibidos como las capacitaciones, equipos, entre otros. La gráfica 14 permite apreciar que la principal dificultad identificada por los entrevistados, es el hecho de que los predios provengan de una acción de invasión y que a la fecha no está resuelta la legalidad de la tenencia. Este es un factor de incertidumbre y que en sus propias palabras, “baja la moral” de quienes convirtieron terrenos baldíos en terrenos productivos que abastecen el mercado local. A pesar de que los asociados reconocen y agradecen el apoyo institucional, considera que aún es insuficiente, y lo enfocan a que apoyen la legalización de los títulos de propiedad de la tierra, la tercera dificultad identificada se relaciona con los conflictos entre asociados, los cuales tienen que ver con sus competencias blandas y su capacidad para gestionar los conflictos.

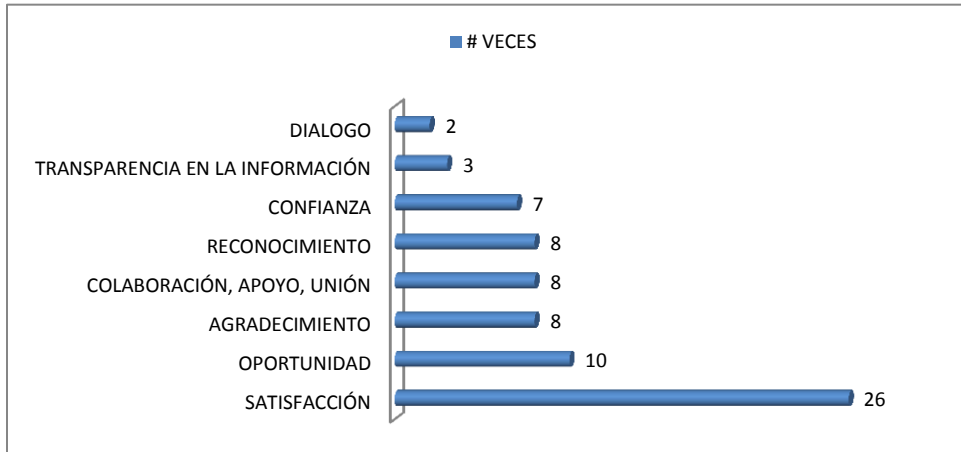
Es importante además conocer qué percepción se tiene de la Asociación en términos generales, cuáles son los temas mencionados con mayor frecuencia, el sentimiento por la Asociación desde los diferentes roles que cumplen, es decir Junta Directiva, Ex –asociados e Integrantes de las Entidades.

Ilustración 15 Lo que representa la asociación para los entrevistados



Fuente. Elaboración Propia

Ilustración 16 ¿cómo se sienten los entrevistados respecto de la asociación?



Fuente Elaboración Propia

Los tres actores coinciden en referir que para ellos la Asociación representa, aprendizaje y oportunidades entre los temas más mencionados. Al manifestar cómo se sienten respecto de la asociación responden que sienten satisfacción y oportunidades entre otros temas que son mencionados con menor frecuencia.

Para concluir con la definición de los factores internos y externos que han incidido en la sostenibilidad y desempeño de la Asociación “ACEP” se ha optado por clasificar los temas según una matriz DOFA (Debilidades – Oportunidades – Fortalezas y Amenazas) como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 4 Factores Internos y Externos

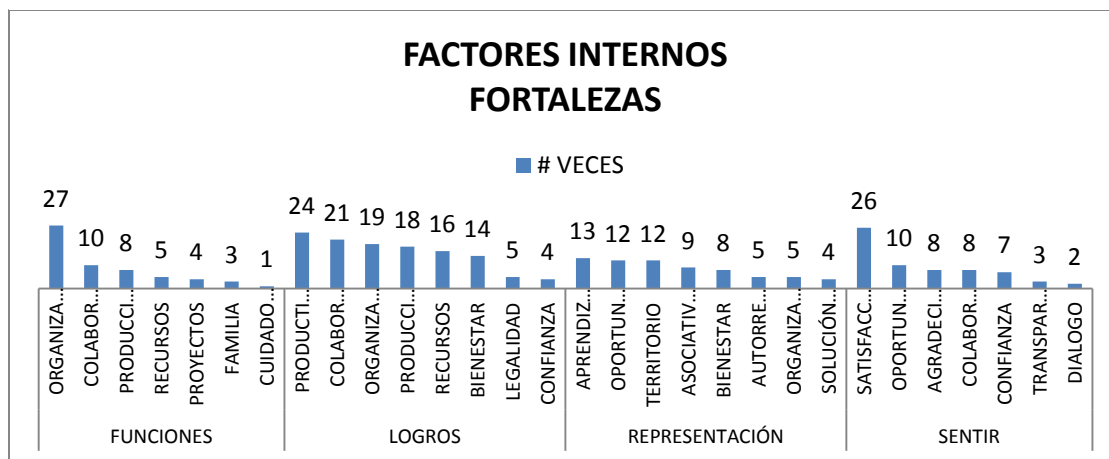
Factores Internos			
Fortalezas	# Veces	Debilidades	# Veces
Organización	51	Conflictos entre Socios	12
Colaboración, apoyo, unión	39	Escasez de recursos	11
Producción	26	Desconfianza	4
Satisfacción	26	Proyectos inviables	3
Productividad	24	Retiro de Asociados	2
Bienestar	22	Situaciones Personales	1
Oportunidades	22	Estatutos desactualizados	1
Recursos	21		
Aprendizaje	13		
Territorio	12		
Confianza	11		
Asociatividad	9		
Agradecimiento	8		
Legalidad	5		
Autorrealización	5		
Solución de conflictos	4		
Proyectos	4		
Familia	3		
Transparencia en la información	3		
Dialogo	2		
Cuidado del medio ambiente	1		
FACTORES EXTERNOS			
Oportunidades	# veces	Amenazas	# veces
Apoyo Institucional	32	Terreno de invasión	14

Tienen reconocimiento institucional	26	No es suficiente el apoyo institucional	13
Han recibido capacitaciones	8	Movilidad de la vereda al municipio	2
La Asociación es un referente y ejemplo para otras asociaciones del municipio y la región	8		
Gracias a la Asociación han podido establecer relaciones directas con instituciones a nivel público y privado local y nacional	7		

Fuente: Elaboración propia a partir de los resultados de las entrevistas, 2018

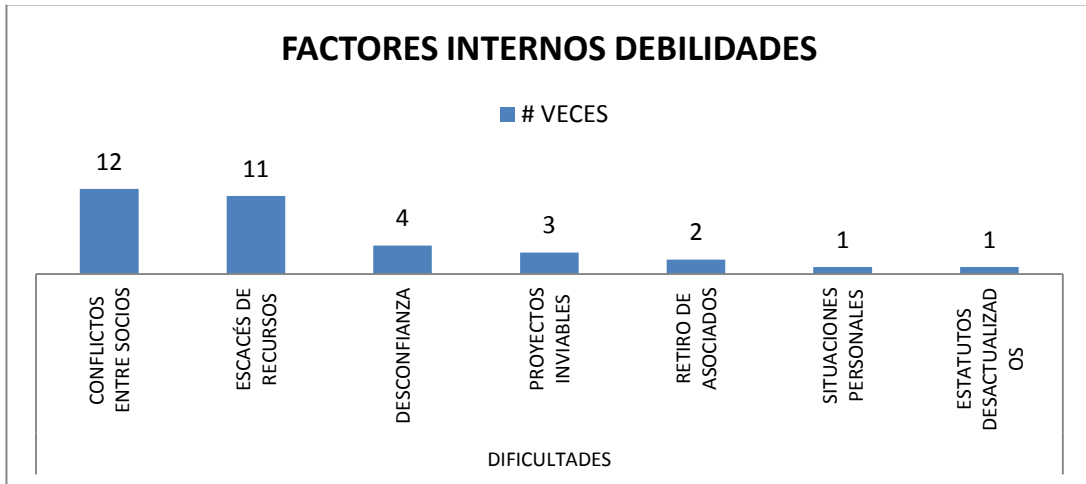
Con el fin de relacionar estos factores, ya clasificados con la matriz DOFA se construyen las siguientes gráficas que además incluyen la intención de las preguntas respecto a determinar las funciones, los logros, las dificultades, representaciones y sentires conforme a las respuestas de los actores.

Ilustración 17 Factores internos fortalezas



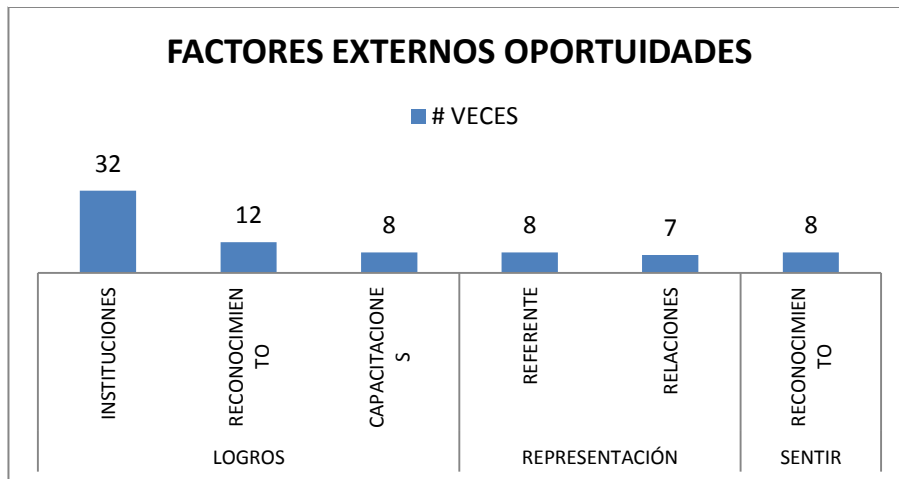
Fuente. Elaboración propia

Ilustración 18 Factores Internos – Debilidades



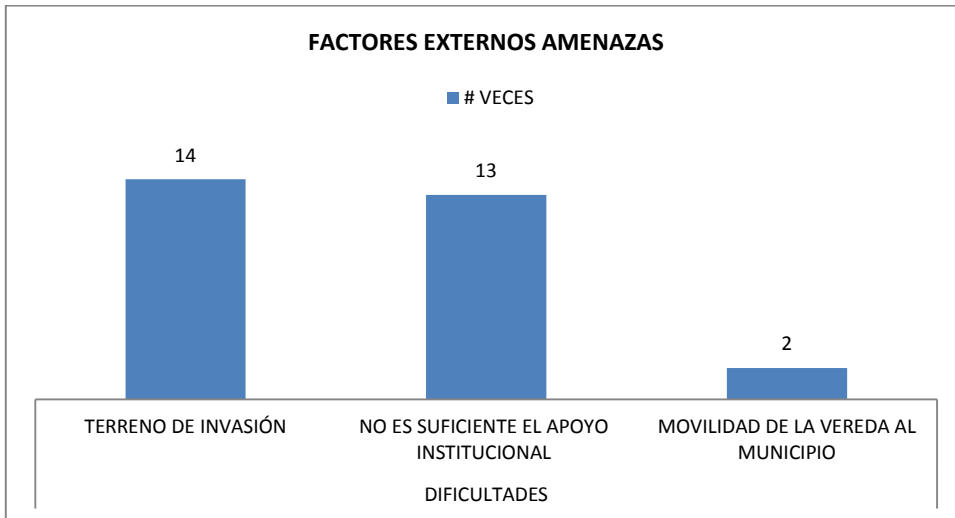
Fuente. Elaboración propia

Ilustración 19 Factores Externos Oportunidades



Fuente. Elaboración Propia.

Ilustración 20 Factores Externos – Amenazas



Fuente. Elaboración propia

Seguidamente se integrará la información anterior con los resultados obtenidos en la aplicación de los otros instrumentos para la recolección de datos.

9. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

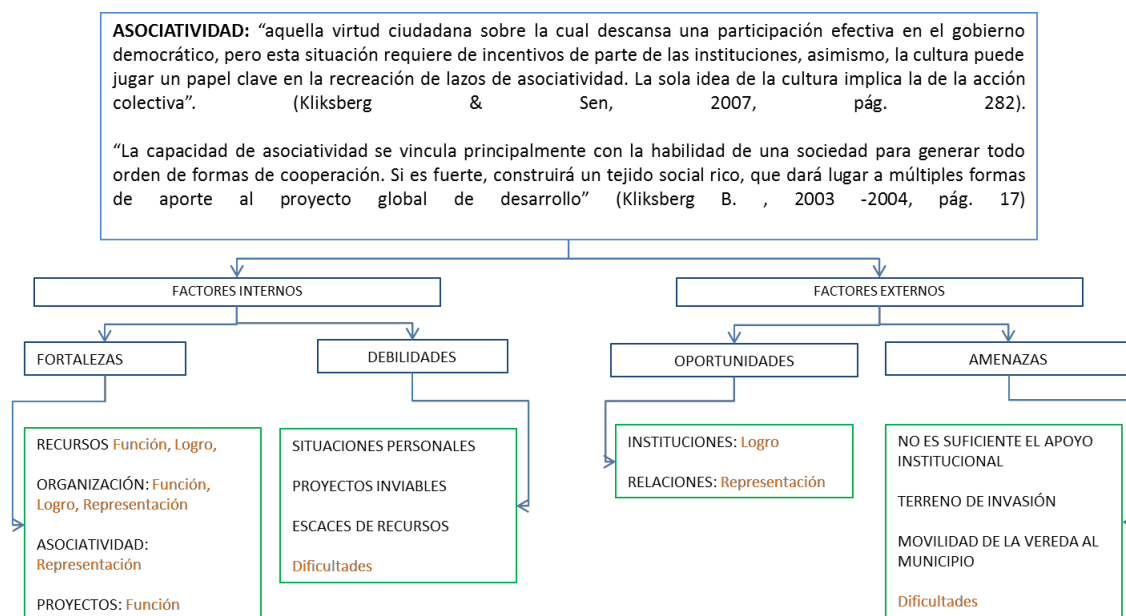
En este capítulo se analizan los resultados obtenidos en el trabajo de campo a la luz de los marcos contextual, normativo y teórico con las categorías y subcategorías definidas al inicio y durante el desarrollo del trabajo.

9.1. CATEGORÍA CAPITAL SOCIAL

9.1.1. Subcategoría Asociatividad.

El análisis de la categoría se realiza a partir del marco conceptual relacionado con los factores internos y externos, identificados a partir de las respuestas en las entrevistas igual que con los grupos focales, para lo cual se tomaron unidades temáticas relevantes complementadas con la información obtenida de los RAE sobre normatividad además de la documentación interna de la Asociación.

Ilustración 21 Relación concepto de Asociatividad con Factores Internos y Externos.



Fuente. Elaboración propia

En relación con el concepto de Asociatividad ¿qué es necesario para una participación efectiva? Se puede afirmar que para ello es necesario tener una motivación y un propósito, por lo tanto para los campesinos que invadieron los terrenos en La Fe, su motivación se centró en la necesidad de asociarse como medio de legitimar su estadia en estos predios y poder acceder a proyectos, apoyos entre otros de la institucionalidad municipal. Actores institucionales como la UMATA, les hicieron saber que sólo asociados podrían acceder a beneficios del gobierno, dejando claro que no podrían ser de forma individualizada.

Con la anterior premisa las 42 familias deciden crear la Asociación Campesina El Paraíso acogiéndose a la normatividad, Decreto 2716 de 1994 art. 1,

“regula el marco jurídico de las asociaciones agropecuarias y campesinas, nacionales y no nacionales, constituidas o que se constituyan en el territorio nacional, con el fin de permitir su adecuado control y vigilancia para asegurar que sus actos, en cuanto a su constitución, actuación administrativa, desarrollo del objeto social, disolución y liquidación se cumplan, en un todo, conforme a la ley, a este Decreto y a los respectivos estatutos”.

Con base en los resultados de las entrevistas, la Junta Directiva considera que la participación es una función determinada por los estatutos y cuyos líderes facilitan. Un proceso en el que la opinión de todos cuenta, les permite coordinar y gestionar recursos para suplir las necesidades, la resolución de problemas y la concertación de un pago o cuota mensual que les permite tener una disponibilidad económica como Asociación. Para este estudio de caso la participación efectiva es nutrida a partir de tres funciones principales (relacionadas según sus definiciones en la RAE con la Asociatividad) organización, recursos y proyectos. ACEP refuerza la Asociatividad en pro de satisfacer las necesidades de los asociados y sus familias.

Organización: “Organizar y gestionar para recibir beneficios para todas las familias.” Entrevistado ED1. Los tres ex -asociados coinciden en la función de **Organización** refiriéndose a las reuniones, la cuota que deben pagar, el ahorro que se va

realizando y también la relacionan con una Junta de Acción Comunal. Los representantes de las Instituciones manifiestan sobre la **Organización**: “Creándose la asociación había posibilidades de poder participar en los programas departamentales y nacionales” EIE04, “Un proceso que ha ido dando muestras de que tienen una capacidad de asociarse y de juntar ahí una cantidad de cosas para mejorar una comunidad” EIE06

El factor de la organización es mencionado también como un logro de la Asociación en cuanto a la capacidad de gestión, adecuada administración de los recursos, nivel de compromiso y participación “tiene buenos líderes, gestión, y no gestionan de manera particular sino de manera colectiva” EI1. “Lo más importante es en la forma como ellos han venido trabajando, tocando puertas he mostrado el trabajo y seguir tocando puertas” IE5.

Igualmente sobre el tema organizativo surgen opiniones diversas D3 manifiesta que “La asociación en mi vida representa pues yo pienso que allá en la vereda para mi representa todo porque es la organización, es la consecución de muchos proyectos de y que han nivel de eso nosotros mejoramos la calidad de vida sea para mi muy importante la asociación”. De otro lado IE3 expresa “Personas que les guste trabajar porque uno los encuentra que hay mucha gente que quieren trabajar pero no tienen buenos líderes o hay buenos líderes pero no hay con quien trabajar, entonces pienso que están muy bien”

Respecto a los recursos, la Junta Directiva, manifiesta que se deben conseguir recursos para los asociados y que debe haber “buen manejo y una buena administración de estos recursos” D3. Los ex – asociados refieren alguna maquinaria que han logrado conseguir mediante la Asociación y para los entrevistados de las Instituciones “tienen recursos para todo (formaciones, recursos para vías, para luz, para infraestructura)” IE1. Aunque este factor aparece también como una debilidad pues refieren que los recursos no son suficientes dadas las condiciones de pobreza “La de todos, es más que todo la pobreza, compartiendo muchas veces su salario para enfrentar hay que sacar tiempo para la asociación, para su familia, para hacer quizás muchas cosas” D2.

En cuanto a la función de proyectos, la Junta Directiva indica que, a través de proyectos se obtienen recursos, y para los entrevistados de las Instituciones es una de las funciones principales. Ya que la relacionan con el proyecto de vida: “Yo pienso que la asociación del Paraíso productores, eh tienen, lo que tiene de fuerte, la fortaleza es que son personas con vocación agropecuaria, que tienen sentido de pertenencia con su asociación, eh que quieren desarrollar un proyecto de vida, que están unidos por este tema de la asociatividad y que quieren llegar a un, aun objetivo común que les va a generar un beneficio personal a cada uno de los asociados” EI3; Este factor es mencionado también como una debilidad en cuanto no se les han viabilizado algunos proyectos “por muchas cosas tenemos dificultades, cuando trabajamos nosotros cuando fuimos a hacer los pozos para la cachamas no teníamos la plata para pagar la máquina, y la maquina nos costaba un poco de plata, y luchando y tocando puertas conseguimos una máquina, que nos diera una maquina una compañía, entonces fue a hacernos los pozos, lamentablemente ahora tenemos un trabajo que vamos a ver como la sellamos por que se nos va el agua, tenemos otra dificultad” D2

En efecto para el momento, el gobierno de Juan Manuel Santos impulsaba desde el Ministerio de Agricultura programas como Alianzas Productivas y Oportunidades Rurales. Una vez asociados, los campesinos logran obtener de la UMATA y del SENA apoyo en Asistencia técnica, capacitación y recursos para la puesta en marcha de proyectos productivos , de esta manera obtienen los incentivos institucionales que plantea Kliksberg, los cuales se convierten en un factor de motivación y de crecimiento para los asociados y ACEP.

Para los actores entrevistados la Asociación representa Asociatividad en términos “Que allí con la parcela que yo tengo hay un área que se trabaja el nivel asociativo, mi parcela se llama “el porvenir”, el porvenir de mi familia, de mis hijos”(Entrevistado D1); de las Instituciones aliadas le reconocen: “Pues yo diría que los principales logros mantenerse unidos que no es fácil, yo creo que ellos ya llevan varios años con su personería jurídica organizados, esta asociación ha demostrado mantener unidos y realmente han visto ya

resultados del orden tanto municipal como departamental, han logrado gestionar recursos precisamente por esa asociatividad y por esa organización que llevan hasta el momento” Entrevistado IE5.

Lo anterior refuerza en el concepto de asociatividad de Kliksberg, la capacidad que han tenido los asociados de ACEP de constituir y dar vida a una figura jurídica que va más allá de la formalidad legal. Representa para ellos un porvenir y es reconocida por los aliados como otra institución con la cual interactúan, es así que cuando la asociatividad trasciende a ser una institución es importante analizarla a la luz del concepto que aporta, “Las instituciones son sistemas que tienden a satisfacer las necesidades de un grupo, también producen efectos de retroalimentación que refuerzan su propia viabilidad” (Durston, 2002, pág. 6).

Con los resultados obtenidos se pretende dar fuerza al concepto de Durston sobre Asociatividad, ya que para el caso de la “ACEP” se ha trascendido de la acción colectiva a la conformación de una institución con personería jurídica y vigencia de más de una década en la que año tras año se han logrado avances. Las respuestas sobre lo que representa la Asociación para los entrevistados tienen que ver con Asociatividad (Fortaleza dentro de los Factores internos) y Relaciones (Oportunidad Factor Externo). “ Pues para mí que representa la asociación? Que allí con la parcela que yo tengo hay un área que se trabaja el nivel asociativo y cada uno tiene ya su parcela individual cierto, para mí que representa, mi parcela se llama “el porvenir”, la parcela para mí que representa?, el porvenir de mi familia, de mis hijos que cuando mi Dios se acuerde de mí ellos tienen un espacio qué van a sacar adelante” D1.

Todo lo anterior refuerza el postulado de Max-Neef (1994) "Por falta de oportunidades en el mercado formal, los trabajadores desocupados y sus familias generan formas alternativas de organización productiva y de actividad laboral, dando origen a una sorprendente diversidad de estrategias de supervivencia." Pág. 48. Desde esta lógica la organización tiende a ser un factor interno positivo determinante en la subcategoría Asociatividad, a su vez se relaciona a las categorías, Normatividad, Desarrollo a Escala Humana y Territorio. Respecto al Territorio (en la historia que han narrado) el entrevistado

de la Junta Directiva recuerda “Esto era pura selva, esto era selva puro monte y dentramos a trabajarla y tenemos un grupo de personal acá trabajando duro y formamos luego la asociación que era lo más indispensable”. D4-2018

Las dificultades manifestadas por los entrevistados se clasifican como debilidades y amenazas para la subcategoría Asociatividad. Por lo tanto las situaciones personales de los Asociados constituyen una debilidad al momento que les impide cumplir con sus compromisos o responsabilidades. Con relación a las amenazas se menciona el insuficiente apoyo institucional, la difícil movilidad de la vereda a la cabecera municipal y la tenencia de la tierra ya que corresponde a una invasión. “Ahorita en este momento la asociación tenemos mucha dificultad en el sentido que estas tierras no las hemos logrado todavía, porque estas tierras son del Estado” D4

En el Registro Analítico Especializado, realizado al libro de Actas diligenciado por la Junta Directiva desde el año 2007, arroja que desde el 27 de Octubre del 2009 se viene dando importancia a la asociatividad, en las actas se mencionan temas como elección de Junta Directiva, aprobación de ingreso de asociados, cumplimiento de estatutos, presentación de informes. De 32 actas revisadas, 15 incluyen estos temas (ver anexo 2). De esta manera han logrado sostenerse en el tiempo y dejar la evidencia escrita del motivo e intensidad en la toma de decisiones conforme también a la normatividad colombiana, teniendo en cuenta que las asociaciones por ser entidades que se rigen bajo un modelo democrático de administración y autogestión, deben desarrollar capacidades que les permita una participación más efectiva en la dinámica local, y al ser la libre asociación un derecho fundamental es una obligación de todo el estamento gubernamental garantizar que se respete y se promueva este tipo de organización, de allí que se den garantías para que no sólo sean organizaciones sectoriales urbanas, si no, que también se promuevan en la zona rural.

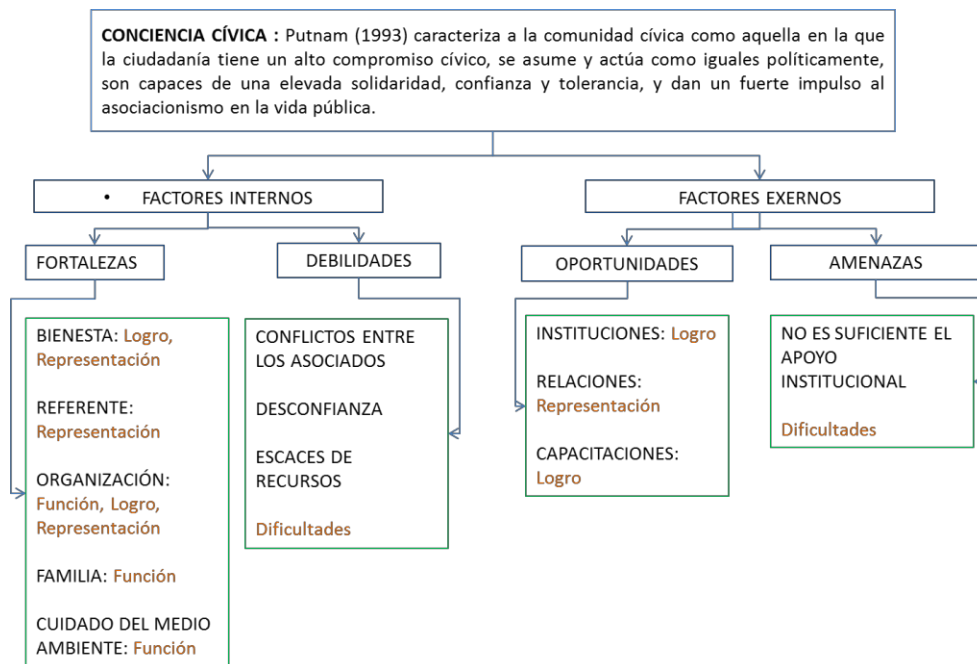
En la revisión de la normatividad se encontraron las siguientes leyes que plantean expresamente aspectos relacionados con la Asociatividad, formulación de proyectos, organización y recursos para las asociaciones campesinas: Los Planes de Desarrollo Municipal 2004-2007; 2008-2011, 2012-2015; 2016-2019, el Plan Nacional de Desarrollo

2015-2018, tiene por premisa más empleo, menos pobreza y más seguridad, la Constitución Política de Colombia, el CONPES 166 Política pública nacional de discapacidad e inclusión social, CONPES 3554 Política nacional de reintegración social y económica para personas y grupos armados ilegales, el Decreto 2716 de diciembre 14 de 1994, la Ley 101 de diciembre 23 de 1993, la Ley General de Desarrollo Agropecuario y Pesquero, la Ley 160 de agosto de 1994 por la cual se crea el Sistema Nacional de Reforma Agraria y Desarrollo Rural Campesino, se establece un subsidio para la adquisición de tierras, se reforma el Instituto Colombiano de la Reforma Agraria y se dictan otras disposiciones, la Ley 607 de agosto de 2000, la Ley 731 de enero 14 de 2002 y la Ley 811 DE 2003 por medio de la cual se modifica la Ley 101 de 1993.

9.1.2. Subcategoría Conciencia Cívica

Conforme a la *ilustración 22* se analizan los resultados de esta categoría partiendo del concepto de Putnam, en el que sobresalen el compromiso de la ciudadanía su solidaridad, confianza y tolerancia, lo cual se relaciona con los factores internos y externos identificados en las entrevistas así como en los Grupos Focales en los que se identificó el bienestar como fortaleza, ya que lo ven como un logro de ACEP reflejado en el mejoramiento de la alimentación, un mayor ingreso, tecnificación del cultivo de cacao, capacitaciones, se ha poblado más el sector, afirman que “a través de proyectos o a través de instituciones que le permiten a ellos eh garantizar un bienestar económico con la generación de ideas de negocios y el desarrollo de las mismas.EI2 – 2018.

Ilustración 22 relación concepto Conciencia Cívica con Factores Internos y Externos



Fuente. Elaboración propia

Respecto a los logros que la Asociación ha obtenido es su ciclo de vida los ex asociados resaltan los factores de Bienestar y de Unión. El Entrevistado EA3 afirma: “viven mejor, yo me doy cuenta por muchas familias allá” también refiere que: “Los ha mantenido unidos, lo uno pues que algunos pelean por su pedazo de tierra que tienen ahí, si ve y que ya tienen eso sembrado, entonces tienen de donde vivir, tienen de dónde agarrarse, eso los ha tenido a ellos pues prácticamente como en esa convivencia todavía, que si no hubiera la asociación o no hubiera nada, ya todos se había, ya todos habían vendido, compañeros allá tengo todavía como unos 20 de los que entramos allá”

El entrevistado D3 afirma que “Bienestar es como la paz, la tranquilidad que uno vive sí, porque nos ha traído bienestar”. Uno de los representantes de las Instituciones señala lo siguiente: “ahí están juntos los logros y los sueños, los sueños de tener un pedazo de tierra para reivindicar esa parte que hay dentro de uno que es el nexo con el campo, ese es el sueño, el logro es sembrar una mata de cacao de plátano y coger un fruto, yo pienso que eso es logros que han juntado ahí, el sueño y el logro, el sueño de poseer la tierra y el logro de poner esa tierra, volverla productiva y a través de ese producto crear un bienestar

familiar, social, económico”EI6-2018

El reconocimiento familiar, entre asociados y el de las instituciones se expresa en las siguientes afirmaciones: “Pues la familia deben de saber que uno es un líder, una persona digamos especial en la asociación y ellos también son motivados, hoy en día la señora ya es líder de otra junta, participa, es una persona diferente” D2- 2018. Lo cual se refuerza con lo que manifiesta un representante de Entidad Aliada: “Son referentes que son aplicables, porque es gente buena, gente honesta, gente humilde que ha logrado posesionar muchas cosas, su objetivo de vida ahí o su función de vida la han centrado en eso y lo han hecho bien y pienso que ya se identifican como productores de cacao, de plátano o de yuca cada uno en el mercado escucharon de algunos plátanos son de la Fe”. IE6-2018

Otro entrevistado de las Instituciones Aliadas afirma dando soporte al concepto, “Para nosotros es como un modelo a seguir de la asociación para las otras asociaciones que se han acercado, que han buscado y que quieren garantizar unas alternativas que al final les puede representar; no solo en alternativas productivas si no en alternativas sociales” Adicionalmente “Ellos ya tiene un referente dentro de la dinámica comercial de la Región”. EI2-2018

En el Registro Analítico Especializado, realizado al libro de Actas diligenciado por la Junta Directiva desde el año 2007, se identifican temas como el rechazo y toma de medidas de sanción a quienes vendan o distribuyan los lotes. Enfatizan en el control que debe hacer cada asociado, implementando buenas prácticas tanto de cultivos como de ganado a fin de no afectar los predios de los vecinos, motivan al diálogo y la no invasión de los predios vecinos, por lo que promueven la denuncia de los actos indebidos y convocan a un mayor compromiso en la implementación de los proyectos productivos. Así como la construcción de las casas conforme lo han planeado teniendo en cuenta las vías y proyección de infraestructura comunitaria. La frecuencia de estos temas relacionados a la subcategoría Conciencia Cívica fue de 12 veces teniendo en cuenta las actas desde el 7 de diciembre de 2007 al 18 de noviembre de 2016. RAE Documentos ACEP

Los ex – asociados relacionan las dificultades de la Asociación con el factor conflictos entre asociados para el entrevistado EEA03 “La Convivencia, esa es la peor que tienen ellos allá, porque no se saben llevar como amigos y cuando uno crea un núcleo familiar, una asociación o algo, todos deben de compartir como familia y no tener discusiones ni el uno ni con el otro”

La normatividad, estimula el capital social al definir en el CONPES 173 julio 3 de 2014 entre los objetivos: Promover el capital social y la recuperación de la confianza como factores para la minimización de las condiciones de vulnerabilidad, como también Impulsar la generación y ampliación de capacidades y competencias de los adolescentes y jóvenes a través de la formación.

9.1.3. Subcategoría Confianza

El análisis de la subcategoría confianza parte del concepto de Amartya Sen, quien acentúa que ésta se da en las interrelaciones como algo que se ofrece o algo que se espera obtener como producto de una información clara y de transparencia o franqueza.

Ilustración 23 Relación Referente teórico con Factores Internos y Externos



El planteamiento de SEN 2004, resalta las relaciones de confianza y cooperación que facilitan la información, la transparencia y la ejecución de acuerdos, “La creación de confianza necesita participación. Ese es su hábitat natural”. (Kliksberg B. , 1998, pág. 152), Kliksberg indica también que la movilización de formas de capital no tradicional estimula el desarrollo mediante la fuerza de los grupos y su capacidad de generar soluciones y de crear, en un clima de confianza desde el respeto por sus culturas.

En la ilustración 23, se relacionan los factores internos con la categoría confianza, teniendo en cuenta que los entrevistados mencionan el factor colaboración, apoyo y unión dentro de las funciones, logros y en el sentir desde el rol que cada uno tiene con “ACEP” obteniendo que para la Junta Directiva la colaboración, apoyo y unión son necesarias para salir a delante, ayudar a los que se encuentran mal, para identificar qué cultivos pueden servir, para estar pendiente del cultivo de cacao, para lograr los objetivos.

Uno de los entrevistados de la Junta Directiva manifiesta: “nosotros sabemos que si estamos desunidos no podemos lograr ningún objetivo como lo que hemos logrado.”, es una función de la asociación para ayudar a solucionar conflictos D2- 2018 “Nos dan moral para continuar adelante,” D3 - 2018, expresa que “todos los 32 socios debemos caminar para el mismo lado” D1-2018. Se identifican como muy humanitarios indica “Nos unimos y recogemos lo que se necesite.” D2- 2018 lo que es reforzado por un ex –asociado al manifestar: “Que días necesité unas semillas y me las dieron también, las pidieron para mí, y si de pronto algún día les pida algo pues creo que si me puedan ayudar, como dice el cuento, uno manéjese bien con todo el mundo y la gente se maneja bien con uno” EA1-2018

Sobre la colaboración, apoyo y la unión, se refieren no sólo entre asociados, si no entre la Asociación y la Comunidad; también entre Asociaciones. Sobre la legalidad y los estatutos: indica “Pero ya uno le dice que deben empezar a trabajar unidos y primero que todo crear estatutos, no ser egoísta con el vecino, creo que ese enriquecimiento que se ha logrado a través de la experiencia, que uno no debe ser egoísta, pues yo no sabía antes cómo se organizaban las actas de la reuniones ¿y cómo lo fui aprendiendo? Haciéndolo en la práctica y a través también de otra asociación,” D1-2018, de las Instituciones afirma un

Entrevistados: “Pues hombre, como que uno pueda interceder por ellos entre el gobierno municipal, facilitándole muchas veces éste un punto de encuentro para sus capacitaciones, reuniones y siempre como teniéndole en cuenta a ellos cuando se hablan de referente de nuevas asociaciones siempre hay que hablar de ellos de una manera positiva” EI6- 2018

Respecto al factor Confianza indica un entrevistado de la Junta Directiva “La confianza es que uno está seguro de lo que le dicen, eso se va a hacer y eso se va a ejecutar, no va a quedar duda de que dijeron esto pero después se resultó que no se hizo, que la plata se perdió, se embolató y pues ya eso sería una desconfianza, pero ya uno confía en que si pidieron para una caseta comunal, entonces se pidió una colaboración para unas tejas de zinc y ya todos sabemos que damos la plata pero va ser para eso, no se va ir para otro lado y no se va a perder la plata” D3- 2018. Otro miembro manifiesta: “Pues en este momento la verdad es que como me siento muy confiado en esta zona, porque es una zona que se acabó el conflicto de la guerra eso se acabó ahí una tranquilidad tan bonita que uno vive prácticamente con la puerta abiertas por aquí el ladronismo⁸ no existe así como en la ciudades es un valor ese punto porque hay una tranquilidad muy bonita esto es un paraíso como titula la asociación el paraíso es un paraíso para uno vivir aquí esa tranquilidad que tenemos aquí” D4- 2018

La confianza también la tienen en la Junta Directiva y entre los asociados, uno de los ex –asociados reconoce la capacidad de trabajo de los asociados y su unión para realizar las actividades y también en la confianza de la información: El agradecimiento es con Dios, a la familia, las relaciones de afecto que se tejen entre asociados, un integrante de la Junta Directiva manifiesta “¿Entonces cuál es el logro más importante que se ha hecho con la asociación? El cariño que los socios le demuestran a uno y como lo hacen porque saben que uno está comprometido con ellos” D1-2018

Tanto los integrantes de la Junta Directiva como los ex -asociados afirman que la resolución de conflictos entre vecinos con la intermediación de la asociación y la aplicación de los estatutos ha generado confianza y legalidad “si pasa algo se habla, se dice, está

⁸ SIC

pasando esto aquello, entonces lo solucionamos, ya no es como antes que no, como el cuento cada cual hacia lo que quería y ya." D1- 2018. Otro miembro de la Junta Directiva afirmó "Si claro, los estatutos ayudan a resolver las dificultades de la asociación. Porque vienen ahí, uno se rige por los estatutos pues uno aprende a cómo solucionar los problemas pues, son como, se solucionan como más rápido" D5- 2018.

El hecho que las instituciones tengan en cuenta a la Asociación para el desarrollo de diferentes programas genera la percepción de que hay confianza porque se la han ganado por su esfuerzo y organización. "Pues me siento orgulloso porque, el nombre de la asociación mantiene en alto, somos vistos con buenos ojos y en las reuniones que hemos tenido acá en puerto Boyacá hemos sido un ejemplo, porque cumplimos los parámetros al día, más o menos la asociación tiene todos los reglamentos necesarios y tenemos más o menos un capital trabajable, un fondo rotatorio donde todos aportamos y lo que hacemos va a ese fondo" D2-2018

Un resultado derivado del cumplimiento de normas y de acuerdos tiene que ver con la permanencia en el tiempo de la Asociación lo que les permite compararse con otras en el Municipio al afirmar: "podemos salir a otras asociaciones que han quebrado, han fracasado, que han liquidado, nosotros hemos luchado, nosotros cuando entramos a competir, éramos muchas asociaciones, y de las asociaciones que hay acá, la doctora de Tunja, la gobernación, quedo asombrada porque de veinticinco asociaciones que éramos, apenas habemos 6 más o menos que estábamos cumpliendo y nosotros en esa estamos como en un segundo puesto" D2-2018

Y respecto a la solución de conflictos hay quien afirma: "Si no existiera la asociación de pronto ese problema se iría a mayores, se arregla todo de la mejor manera, para que no sigan habiendo más problemas." Indicando que es mediante la asociación que se buscan las maneras y los medios para resolver los problemas. "Claro que ya con la asociación ya no hay tantos problemas, pues si hay un problema pues lo solucionamos, buscamos la manera de solucionarlo". D3 -2018

Para los ex –asociados el apoyo es el resultado de las buenas relaciones, los

asociados se sienten respaldados al afirmar que “ya vino la agencia de tierras nos visitó a ver cómo corroboramos, esa es la motivación de nosotros de que esa tierra sea nuestra, nos legalicen”. D2-2018, Un miembro de la Junta Directiva argumenta que “hay motivaciones, cosas que uno quiere que se hagan realidad ya y que usted ya lleva el hilo de las cosas mire ya más o menos tiene conexiones que usted conoce, ya sabe quién habla con usted, a donde vamos”D2-2018, .sin embargo un representante de las instituciones reflexiona al mencionar: “falta un poco más de las instituciones de nosotros de todos ayudarles a ellos para que empiecen a través de sus frutos a crear un invento”EI6 - 2018

En el Registro Analítico Especializado realizado al libro de Actas diligenciado por la Junta Directiva desde el año 2007, se evidencia el interés permanente de la Junta Directiva para brindar información clara y oportuna a los asociados quienes participan en alto porcentaje de las reuniones, adicionalmente se convoca al auto cuidado, control y prudencia para una mejor convivencia entre vecinos. Esta información se encuentra en 11 actas durante los 11 años de constituida ACEP.

El Artículo 333, inciso 3 de la Constitución Política de Colombia, define que la empresa como base del desarrollo tiene una función social que implica obligaciones, el Estado fortalecerá las organizaciones solidarias y estimulará el desarrollo empresarial, esto con el propósito de orientar hacia la creación de un modelo de desarrollo económico integral, alterno a los modelos o tendencias del sistema capitalista.

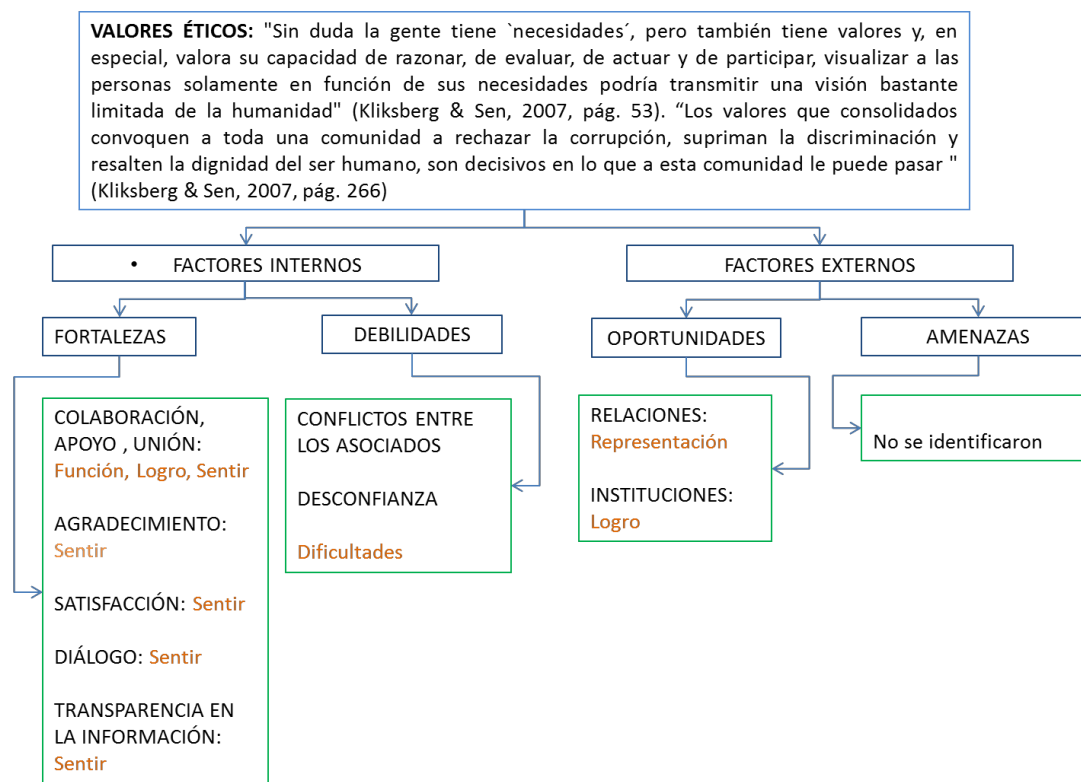
En pro de mantener una información clara y pertinente en los Estatutos de ACEP se define el Objetivo Específico de crear mecanismos que permitan difundir a los socios los derechos a los diferentes servicios que el Estado ofrece en pro del desarrollo rural, conforme los establecen el Decreto 2716 de 1994 con las consideraciones de la ley 100 de 1993, la Ley 101 de 1993 y ley 160 de 1994.

9.1.4. Subcategoría Valores Éticos

El concepto sobre valores éticos resalta además de lo expuesto por Kliksberg y Sen 2007, las conductas y la asunción de responsabilidades sociales, esta categoría se analiza a

partir del referente teórico y se relaciona con los factores internos y externos complementando la reflexión con algunas unidades temáticas obtenidas de las entrevistas y los grupos focales y aspectos relevantes encontrados en la revisión documental y normativa.

Ilustración 24 Relación Referente teórico Valores Éticos con Factores Internos y Externos



Fuente. Elaboración propia

De las respuestas obtenidas en las entrevistas y los grupos focales surgen los factores mencionados en el esquema presentando en la *Ilustración 24*, de los cuáles colaboración, apoyo y unión se estableció como una función de la asociación, un logro y a su vez es lo que para varios representa ACEP. Uno de los entrevistados de la Junta Directiva afirma “nosotros sabemos que si estamos desunidos no podemos lograr ningún objetivo como lo que hemos logrado” D2-2018. “los socios se han proyectado que se deben trabajar unidos y que trabajando unidos más fácil se logran las cosas entonces yo creo que es lo que más se ha logrado es como la unión y qué se trata de que si se consigue algo es

para todos, no solamente para determinadas personas.” D1-2018. “Siente uno como un apoyo una unión y que y estamos acá luchando todos por el mismo objetivo que es lograr como unas escrituras para las parcelas” D5-2018.

Los ex asociados también se expresan respecto a la unión y al apoyo “Pues de todas maneras porque a uno aquí hay que trabajar en comunidad de todas maneras para uno salir adelante. Pues salida, porque de todas maneras uno tenía un apoyo porque cualquier cosa todos éramos unidos en lo que fuera, lo que decía el uno lo decía el otro” EA1-2018. Esto también lo expresan las Instituciones Aliadas “los asociados se muestran que quieren progresar porque uno los ve trabajar y son muy son muy unidos.” IE1-2018.

Sin embargo, para mantener la unión y estar acorde a los estatutos es preciso que desde la Asociación se intervenga en la solución de conflictos entre los asociados. Un miembro de la Junta Directiva manifiesta: “Que me dijeron, que se me pasó un animal para allá o que usted no contó la enfermedad del cacao allá y se pasa pa la mía, pues yo pienso que eso es normal en toda parte. En las reuniones tratan como de solucionar el problema y colaborar todo, es normal” D5. Un factor externo relevante en el desarrollo de la Asociación es el apoyo Institucional sin embargo para algunos aliados institucionales éste no es suficiente para uno de los entrevistado “A pesar de que se han hecho trabajos y se han estado desarrollando ese tipo de actividades como para que genere esos procesos organizativos no se han completado en forma exitosa, toca volver a desarrollar ese tipo de actividades para que ellos entiendan la importancia de trabajar uno en asociación y desde legalmente productivo”EI2. Es también relevante la legalidad Entrevistado de las Instituciones afirma: “uno ve que realmente respetan los lineamientos, los estatutos y están comprometidos con un objetivo en común” EI1-2018.

Teniendo en cuenta que para Durston (2002) las normas colectivas no contienen sólo prohibiciones y castigos, sino que también, en especial en el caso de las normas que estimulan la reciprocidad, pueden ser fuente de beneficios y premios, como el prestigio y el acceso a los bienes colectivos. Al actuar conforme a estas normas, las estrategias personales refuerzan la institucionalidad. Varios de los entrevistados manifiestan lo orgullosos que se

sienten de pertenecer a la Asociación y desde allí tener la posibilidad de ayudar a otras personas, de relacionarse con las instituciones con la empresa y obtener buenos resultados eso los motiva, uno de los integrantes de la Junta Directiva afirma: “Me siento muy orgulloso y por medio de nosotros de tener la asociación le colaboramos al personal que no está dentro de la asociación de nosotros” D4-2018.

Se sienten también satisfechos porque son organizados y al compararse con otras asociaciones se dan cuenta que algunas son más de papel pero que la de ellos es diferente: “Como lo más importante es la unión que hay y ya uno pues pertenece, al menos yo me siento pues como orgullosa de pertenecer a la asociación porque veo que son gente muy trabajadora y pues ya uno se acostumbra a estar con ellos” D5-2018,

Klikberg y Sen coinciden en que, es a partir de la participación de la comunidad que se fortalecen los lazos, los compromisos y los valores que se construyen y forjan entre todos. Sin embargo, estos dos autores reconocen que cuando las necesidades no son atendidas con oportunidad y calidad, se incrementa la pobreza, la inequitativa distribución del ingreso y la insuficiente atención de las demandas sociales, lo que afecta directamente el campo de los valores. “los valores que consolidados convoquen a toda una comunidad a rechazar la corrupción, supriman la discriminación y resalten la dignidad del ser humano, son decisivos en lo que a esta comunidad le puede pasar ” (Klikberg & Sen, 2007, pág. 266)

Dando soporte a lo anterior es este caso particular uno de los representantes de las instituciones manifiesta: “Que todavía existe la asociación, que eso es un ejemplo claro de que el ejercicio se ha hecho bien, porque de otros fueran pues ya estarían extintos por así decirlo y que por el contrario ellos en la medida que pasa el tiempo se están vinculado a todos los procesos, a todos los programas que tenemos con la administración municipal” EI6-2018, el sentimiento de alegría lo manifiestan al afirmar “yo me siento muy contento por eso, cuando hablan bien de uno, y dicen no es que ustedes si nos entregan cuentas, ustedes si están haciendo las cosas como son, ustedes trabajan, ustedes buscan por aquí, buscan por allí y porque han visto los resultados que hemos llevado”D3-2018. Los integrantes de la Junta directiva afirman aportar en la transparencia de la información al

facilitar los datos en las reuniones ordinarias y extraordinarias que programa la Asociación, afirman también: “Pues resalta uno que a lo menos tiene todo al día y puede ser vista con buenos ojos, porque anteriormente no había nada, era una asociación formada pero todo vencido, nadie daba un peso por ella” D2-2018

Refieren también que hay familias contentas porque les llegan víveres de la finca como plátano, yuca, frutas, quieren seguir adelante con el ánimo y el cariño que sienten entre sí pues sienten que en la asociación también tienen una familia, un representante de la Junta Directiva manifiesta: “Y familiarmente siempre he sido bendecida por el señor, esto en la familia, que uno debe ser unidos y que el amor se demuestra todo más cuando hay inconvenientes y los inconvenientes personales los enfrentamos, que últimamente viene siendo la salud y cuando por ejemplo hay alguno de ellos que dice; cuando usted necesite limpiar, mira que nosotros estamos dispuesto, bueno no he utilizado ese servicio que ellos me colaboran, pero sí es muy bonito que se le ofrezcan a uno, que se le pongan al servicio”. D1-2018

Uno de los representantes de las instituciones reconoce que la asociación no sólo está conformada por personas si no por familias y al preguntarle qué conoce de la Asociación responde: “La asociación El Paraíso se encuentra ubicada en el municipio de Puerto Boyacá, en la vereda El Delirio, sector La Fe. Es conformada por 39 familias dedicadas a la producción agrícola en forma semipermanente”EI2-2018. Lo cual es reforzado por los asociados al manifestar que la Asociación significa: “somos la familia no es tanto que usted es la cabeza, todos los 32 socios debemos caminar para el mismo lado” así mismo indica que “la Junta Directiva se encarga de organizar y gestionar para recibir beneficios para todas las familias”.D1-2018. Para uno de los integrante de la Junta Directiva lo principal es que “si cualquiera de los otros socios que no están en la Junta Directiva tienen una idea que le sirva a la asociación ahí está” D1-2018 dando a entender la posibilidad de participación de todos y la aceptación de las ideas siempre y cuando atiendan los propósitos comunes.

Los ex – asociados relacionan las dificultades de la Asociación con el factor conflictos entre asociados, la convivencia, esa es la peor que tienen ellos allá, porque no se saben llevar como amigos y cuando uno crea un núcleo familiar, una asociación o algo, todos deben de compartir como familia y no tener discusiones ni el uno ni con el otro” EA3-2018. La mayoría de entrevistados hacen alusión al apoyo que se ha recibido de la Alcaldía Municipal en los tres últimos períodos, la Junta Directiva agradece la electrificación del sector en lo que se han visto beneficiados la mayoría de los asociados, también en la implementación de diferentes cultivos (plátano, yuca, cacao), huertas caseras, procesos de sanidad para ganado, y en la participación del Mercado Campesino. Estos proyectos se han promovido desde la UMATA en las tres últimas administraciones y afirman que ““el alcalde que ahí ahora no quiere que nosotros abandonemos el campo nos están apoyando” D4-2018. Un entrevistado de las Instituciones indica “Si ya lograron y tienen algo en sus tierras tienen ya productos de cacao y siguieron con el plátano, pues me da mucha alegría porque ese es un avance bastante bueno para la agricultura.” EI4-2018

Otra función que mencionan tiene que ver con la reforestación, el cuidado de las aguas, el bosque, la fauna y la flora. Un miembro de la Junta Directiva manifiesta que “muchas gente dice no fueran despilfarradores o gastadores nosotros no estaríamos así, para nosotros ha sido un logro, tenemos un manejo que no gastamos las cosas si no en lo que se necesite” D2-2018. Un representante de las Instituciones Aliadas reconoce que las personas en la asociación tienen interés de progresar al notar la participación de la mayoría en los días de trabajo esto es reforzado por un ex asociado que afirma: lo más importante es una asociación que cuando se convoque a una reunión o hagan algo sea viable, ósea claro en las cosas”. EA3-2018

Adicionalmente uno de los integrantes de la Junta Directiva afirma: “Para mí me siento muy orgulloso, yo de participar en la asociación porque me enfoco en trabajar en la asociación porque me gusta trabajar en comunidad en grupo de personas y salir adelante, dar ideas para algún proyecto y salir adelante” D4-2018 lo cual se clasificó dentro del aspecto de autorrealización; Uno de los ex –asociados manifiesta: “yo me siento orgulloso

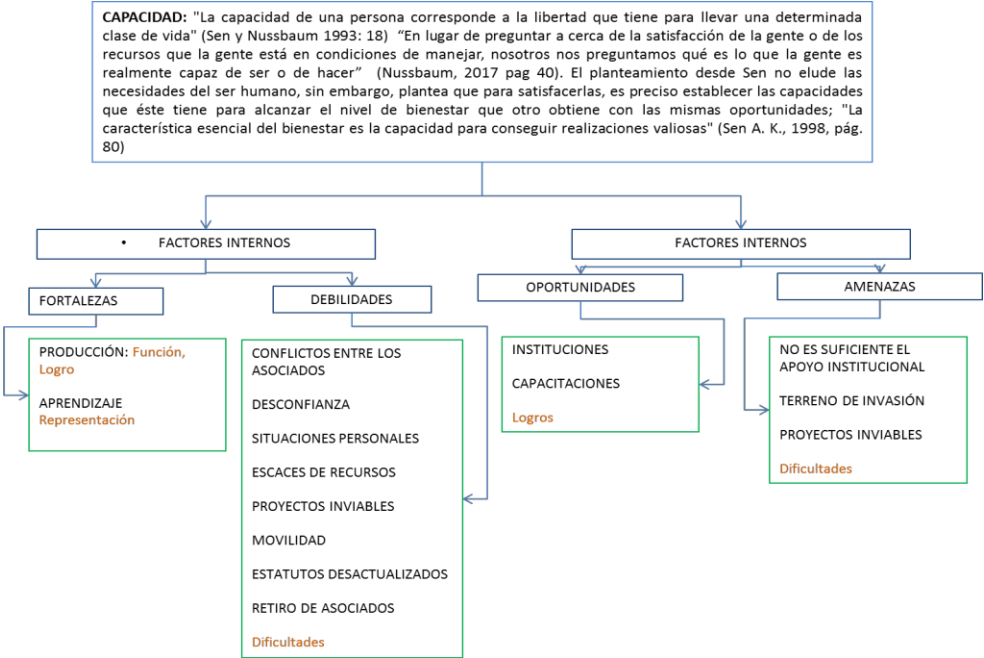
de que haiga llevado 50 personas allá y de las 50 se hallan quedado 30 allá, yo me siento orgulloso, porque esas 30 familias van a salir adelante, no van a volver a pasar hambre porque todo lo tienen sembrado allá, hay comida" EA3-2018

Con el fin de analizar la evidencia escrita sobre los esfuerzos de la Asociación respecto al fortalecimiento y promoción de los valores se realiza una revisión al Registro Analítico Especializado del libro de Actas diligenciado por la Junta Directiva desde el año 2007 encontrando que es a partir del año 2012 que se insiste en un mayor compromiso de los asociados en el autocontrol y cuidado ente vecinos respecto de la seguridad del caserío, se insiste en que no pueden vender dado que el terreno no es de propiedad y a que se mejore el respeto entre vecinos, estos temas se tratan en 6 reuniones quedando expresado en las actas de asamblea general.

9.2. CATEGORÍA DESARROLLO A ESCALA HUMANA

Ilustración 25 Relación Referente teórico Capacidad con Factores Internos y Externos

9.2.1. Subcategoría Capacidad.



Fuente. Elaboración propia

Para una mejor comprensión del concepto de capacidades es preciso complementar los planteamientos de Sen con los de Martha Nussbaum, el primero tiene un enfoque desde la economía con una perspectiva de evaluación de la calidad de vida, mientras que el fundamento de Nussbaum es filosófico con pretensión de incidir en la definición de políticas públicas que se enfoquen en las capacidades para temas de desarrollo.

El análisis de ésta subcategoría parte del concepto de capacidades relacionado a factores internos y externos complementando luego con la información obtenida de los Registros Analíticos Especializados realizados a la Normatividad pertinente a la Asociación y los documentos internos.

El planteamiento desde Sen no elude las necesidades del ser humano, sin embargo plantea que para satisfacerlas, es preciso establecer las capacidades que éste tiene para alcanzar el nivel de bienestar que otro obtiene con las mismas oportunidades; "La característica esencial del bienestar es la capacidad para conseguir realizaciones valiosas" (Sen A. K., 1998, pág. 80) Qué es capaz de hacer y de ser una persona. "las capacitaciones nos sirvieron mucho porque nos enseñaron muchos manejos si, y entonces hay muchos que tienen ya mucho cultivo produciendo" D3-2018

"Realmente ha sido un sector que ya uno lo ve muy poblado y es un sector donde prácticamente los ve uno ya utilizando unas, unas he sembrados más técnicos cierto, entonces mire que están abierto precisamente a esa parte ósea no personas que se quedaron prácticamente en su conocimiento he ancestral y si no que antes por el contrario, han recibido ya la parte de técnica EI5-2018

"Cumple con el primer requisito que tiene que tener una asociación de productores, es que son productores, que tienen tierra así sea prestada en su fruto en un terreno de invasión, donde están desarrollando alguna actividad productiva.EI3-2018. "" por lo menos han, se han conseguido semillas de cacao seleccionada para sembrar, en este momento la mayoría de los socios tenemos más de una hectárea de cacao sembrada, entonces" D3-2018

“Eh, en lo económico, pues yo creo que en muchas porque hay muchas personas que por ejemplo hoy en día están ya sacando producto, que es el producto del cacao que más estamos trabajando, entonces se están sacando productos ya del cacao, las capacitaciones nos sirvieron mucho porque nos enseñaron muchos manejos si, y entonces hay muchos que tienen ya mucho cultivo produciendo, yo todavía no tengo porque fue de los últimos que sembré” D3-2018.

“Bueno a través de las capacitaciones qué hemos recibido, el año pasado estamos trabajando con el vivero, que pues no nos dio el resultado esperado pero qué he aprendido bastante a proyectarse muy bien, resulta que nosotros hicimos un vivero de 4.000 plántulas para venderlas a \$1000” D1-2018 “eso se trabaja por talleres, para que la gente convivencia, talleres de convivencia hemos tenido, varios, convivencia ciudadana, convivir ahí uno es duro, convivir el uno con el otro por el genio, es que muchas veces ni la pareja de la casa cuando no hay un mutuo acuerdo la mujer se va o se va uno, no más en la pareja en la casa, o los hijos se sobresaltan, no yo me largo de la casa, entonces dígame usted, para manejar 40 personas diferentes, 33 familias diferentes, son familias, donde el hijo aconseja al papa, el papa aconseja al hijo, el hijo le dice no sea bobo, mi papa se dejó de julano⁹, mi papa tal cosa, donde hay tanta cosa, no es que vamos a buscarle es el camino, vamos a buscar es a donde queremos llegar, vamos a buscar que si nos va bien este año ya no van a hacer 15mil palos de semilleros, vamos a hacer 20mil” D2-2018

En el plano social, la auto dependencia refuerza la capacidad para subsistir, la protección frente a las variables exógenas, la identidad cultural endógena y la conquista de mayores espacios de libertad colectiva. La necesaria combinación del plano personal con el plano social en un Desarrollo a Escala Humana obliga, pues, a estimular la auto dependencia en los diversos niveles: individual, grupal, local, regional y nacional (Max-Neef, 1993, pág. 45).

Sobre el tema administrativo reconocen la capacidad de convocatoria y de gestión que tienen los líderes en pro del colectivo, la capacidad de trabajo, compromiso y la vinculación de las familias apoyando el cumplimiento de actividades, reconocen también la

⁹ SIC

capacidad de gestión de recursos para implementar los cultivos, para apoyarse de las instituciones públicas y privadas Un Representante de las Instituciones afirma: “lo más importante es en la forma como ellos han venido trabajando, tocando puertas he mostrado el trabajo y seguir tocando puertas.” Otro manifiesta: “Siempre me llamó la atención porque uno veía estas comunidades en el campo donde prácticamente el Estado ha tenido un abandono casi que total con ellos y en una lucha por las titulaciones de esos predios, donde se veían ayuditas como empezaban a trabajar las tierra, el cultivo de plátanos empezar a ir aprovechando el terreno.”

“Ellos ya tienen las capacidades para mejorar todo su cultivo como tal” EI2-2018. “Como el acompañamiento que se desarrollan con todas estas instituciones les han permitido ampliarles el nivel de conocimiento a ellos y buscarles esos canales, esos proyectos que a ellos les pueda permitir mejorar las condiciones económicas EI2-2018. Respecto al Aprendizaje para EIE02 “Como el acompañamiento que se desarrollan con todas estas instituciones les han permitido ampliarles el nivel de conocimiento a ellos y buscarles esos canales , esos proyectos que a ellos les pueda permitir mejorar las condiciones económicas” EI2- 2018, en cuanto a la Asociatividad el Entrevistado EIE05 manifiesta: “ hoy en día el gobierno casi es el mensaje que está mandando, que esos predios que esas cosas son para esas comunidades que se asocian, individualmente serán muy difícil poder llegar y poder, he lograr esos predios”.

"Para mí es como una escuela de aprendizaje porque uno hay aprende a conocer los vecinos, la gente, los genios de todos, ya uno sabe cómo debe comportarse con uno, como con el otro, en la unión que en los programas”. “Lo enseñan a uno a cómo defenderse de las enfermedades de las plantas, le dan capacitaciones a uno en muchas cosas.” D5-2018

“Han cambiado porque empezamos en forma locativa, con unos terrenos que realmente no se sabía que tenían inclusive muchos de ellos eran todavía en bosque secundario y buscarles alternativas obviamente sin dañarlos pero que si generara alternativas económicas y ver hoy en día pues que se tiene unas alternativas económicas rentables para ellos.” EI2-2018 “Pues cuando uno encuentra una zona que en primero lugar

es un terreno de invasión donde la gente llegó con unas expectativas de trabajo, algunos eh como lo decía antes, con la intención de generar un proyecto de vida, otro por el contrario con una estrategia de negocio, que llegaron a invadir un predio para venderlo, lo que ha sucedido con El Paraíso es que la gente ha establecido eh unidades productivas agrícolas, eh y han ido creciendo y han ido fortaleciéndose eh y han participado en las actividades que se han generado a través de la UMATA” EI3-2018. “Como el acompañamiento que se desarrollan con todas estas instituciones les han permitido ampliarles el nivel de conocimiento a ellos y buscarles esos canales, esos proyectos que a ellos les pueda permitir mejorar las condiciones económicas” EI2-2018

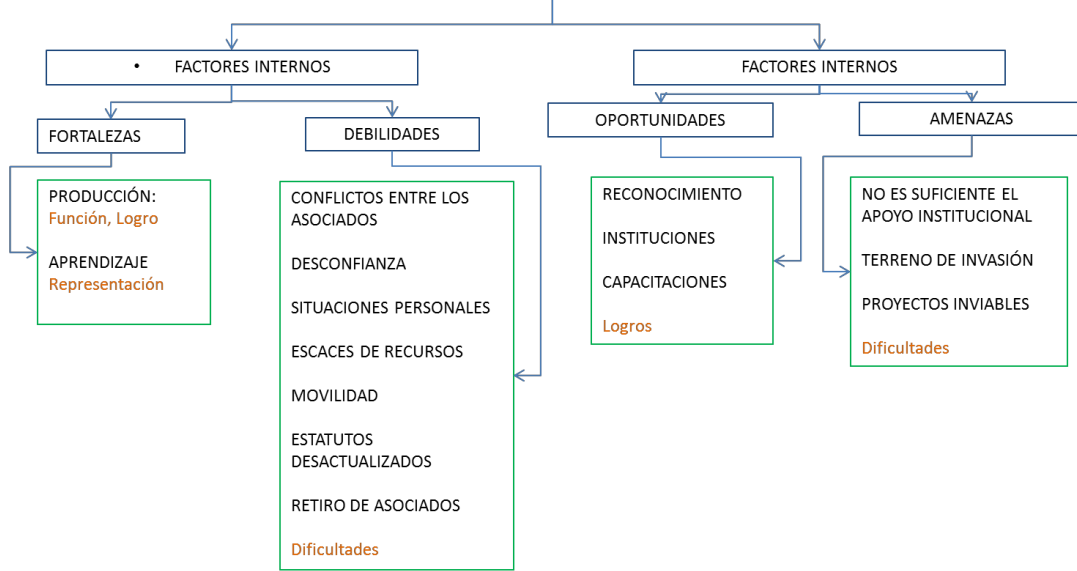
El Registro Analítico Especializado realizado al libro de Actas diligenciado por la Junta Directiva desde el año 2007 arroja que en 12 de las 34 reuniones realizadas del 2007 al 2016 se realizó énfasis en la necesidad de capacitación para mejorar los procesos productivos, mejorar como personas la convivencia, superar las situaciones personales y dirimir los conflictos.

9.2.2. Subcategoría Libertades.

El análisis de esta categoría se realizó sobre la relación del concepto de libertad con los factores internos y externos identificados en las respuestas de los diferentes actores en las entrevistas y grupos focales, lo que se complementó con la información obtenida de la normatividad y de los documentos internos de la Asociación.

Ilustración 26 Relación concepto Libertad con Factores Internos y Externos

LIBERTAD: Para Sen es la Libertad individual como un compromiso social desde la “concepción de la ética social que ve a la libertad individual ya sea a) como un valor central en cualquier valoración de la sociedad, o b) como un producto integral de la organización social (Sen A. K., 1999. Pag 35). Para dar fundamento a esta premisa Sen se basa en la definición de Libertad Positiva (La libertad de hacer algo) y Libertad Negativa (el hecho de ser libre de algo). “La libertad individual es esencialmente un producto social, y existe una relación de doble sentido entre 1) los mecanismos sociales para expandir las libertades individuales y 2) el uso de las libertades individuales no solo para mejorar las vidas respectivas sino también para conseguir que los mecanismos sociales sean mejores y más eficaces” (Sen A. , 2004, pág. 49)



Fuente. Elaboración Propia

Valorar la libertad en un contexto de posconflicto es crucial en el sentido de conocer cómo se logra ese paso desde la asociatividad, el concepto de libertad de Sen resalta la Libertad individual entendida desde estar en la libertad de hacer algo y/o ser libre de algo, finalmente para Sen, “Lo que es importante es que la gente disfrute realmente de las libertades de escoger las vidas que ellos tienen una buena razón para valorar” (Dreze & Sen, 1995, pág. 23).

En la historia de la Asociación el momento decisivo que se evidencia y en el que se identifica tanto la Libertad Positiva como la Negativa, es aquel en que las 42 familias deciden invadir predios de La Hacienda La Fe, situación que en primera instancia fue reprimida por el grupo al Margen de la Ley que hacía presencia en el territorio. Posterior a su desmovilización, las 42 familias realizan nuevamente el intento de invasión el cual sale positivo y logran asentarse en este territorio, sin embargo vuelven a tener una represión ya

por parte del Estado, fueron desalojados en el 2009 por un grupo antimotines enviados por la Dirección Nacional de Estupefacientes según indican ellos mismos.

A lo anterior se suma que luego de la invasión llegaron dos grupos de familias más a invadir un terreno que tenían previsto para proyectos productivos asociativos lo que generó y genera aun conflicto entre vecinos. Para un entrevistado de la Junta Directiva “Es un tropiezo en el camino la asociación que se nos metió en este terreno porque pues así, no les toca por ejemplo una persona tiene 5 hectáreas pero apenas está cultivando 2 entonces si cuando vengán a medir eso que aquella que casi no ha cultivado le va tocar la tierra del que si ha cultivado todo” D1-2018

Pese a esto las familias vuelven al lugar después de haber tenido el apoyo de las instituciones y líderes políticos locales, quienes según los relatos de los entrevistados realizan diferentes acciones para que a estas familias se les formalice la autorización de vivir en estos predios. Para el Entrevistado Institucional la Asociación es “un proceso que ha ido dando muestras de que tienen una capacidad de asociarse y de juntar ahí una cantidad de cosas para mejorar una comunidad” EI6-2018.

Los representantes de las Instituciones Aliadas reconocen que es una Asociación de Productores Agropecuarios “querían poner a producir esa tierra que en ese momento no estaban dando ningún frutos estaba subutilizadas.” EI4-2018, La implementación del proyecto Productivo de Cacao ha sido el eje articulador de los aspectos económicos y sociales pues para la Junta Directiva “Eh, en lo económico, pues yo creo que en muchas porque hay muchas personas que por ejemplo hoy en día están ya sacando producto, que es el producto del cacao que más estamos trabajando, entonces se están sacando productos ya del cacao, las capacitaciones nos sirvieron mucho porque nos enseñaron muchos manejos si, y entonces hay muchos que tienen ya mucho cultivo produciendo, yo todavía no tengo porque fue de los últimos que sembré” D3-2018.

La productividad la relacionan con el mejoramiento del nivel económico, adicionalmente manifiestan que “Boyacá no era solamente zona ganadera sino agricultora

también ya cacaotera” D4-2018, adicionalmente cultivan yuca, plátano, frutales tienen huertas caseras. Teniendo en cuenta que los asociados tienen varias actividades agrícolas y que en éstas predomina la producción de cacao, a la fecha cada productor tiene cédula cacaotera y adicionalmente la Asociación está afiliada a la Asociación Regional de Cacaocultores del Magdalena Medio con quienes participan de un proyecto para nuevas siembras de cacao ““Un proyecto de ASOREGAN y la alcaldía municipal y Mansarovar que se está manejando por \$743 millones de pesos” D1-2018. Los entrevistados reconocen también la capacidad de aprendizaje y de ejecución al manifestar: “hicieron el curso del cacao y ya tenían que comprar la planta y luego se pusieron a hacer un curso de vivero y ahí se producen las plantas” D1-2018.

Lo anterior ha permitido que los asociados reconozcan mejorías en sus condiciones de vida “pues hasta ahora sería como eh, el nivel al que nos han llevado ya, a que seamos como más productivos sí, porque anteriormente estábamos como ahí estancados, no teníamos nada, en este momento tenemos mucho apoyo, porque a través de la asociación también nos hacen préstamos a un interés muy bajo” D3-2018

Los representantes de las instituciones aliadas reconocen en las personas de la asociación su capacidad de aprendizaje “el interés de ellos era que cada uno de ellos quería sacar su parcela adelante, también se resalta la salida que han tenido a conocer otras experiencias " uno los ve a ellos inclusive desplazándose a otras regiones”EI4-2018., uno de los representantes de las Entidades sugiere que una función importante “es darle un valor agregado a nuestros productos, tenemos que dejar de ser productores de materia prima para poderle dar un valor agregado” EI6-2018. Reconocen además en el trabajo de la Asociación que “No piensan únicamente por decir algo en quedarse con una tierra, apropiarse de una tierra sino ser, hacer que esa tierra sea productiva, y aparte de ser productiva que toda la comunidad se beneficie con carreteras, con luz.” EI5-2018 y para el Entrevistado “pues primero que todo me llamó la atención porque eran unas personas con ánimo de hacer algo, con unas personas que tenían verraquera para trabajar; y estaban entusiasmadas y querían eh, poner a producir esa tierra que estaba en ese momento no estaban dando ninguno frutos

estaba subutilizadas” EI4-2018.

La Junta Directiva reconoce su capacidad de aprendizaje: “Uno si ha mejorado como persona, porque uno a lo menos, no sabía uno ni hablar, a uno le daba miedo salir a hablar por ahí en cualquier parte, uno ya va perdiendo el miedo, se ha personalizado con la gente, ha buscado conocimientos, vivir como entre la gente, como ya diferente, he salido un poco delante” D2-2018 y respecto al aprendizaje técnico manifiestan: “Lo enseñan a uno a cómo defenderse de las enfermedades de las plantas, le dan capacitaciones a uno en muchas cosas” D5-2018. Para uno de los entrevistados de las instituciones en la Asociación “más que ser un numero dentro de una asociación soy un ser humano que hace un aporte y esos aportes vuelven muy sólidos se vuelven como un núcleo familiar muy sólido” EI6-2018

Los representantes de las Instituciones coinciden en que las dificultades más fuertes son el insuficiente apoyo institucional y que los terrenos sean de invasión. Para el Entrevistado “A pesar de que se han hecho trabajos y se han estado desarrollando ese tipo de actividades como para que genere esos procesos organizativos no se han completado en forma exitosa, toca volver a desarrollar ese tipo de actividades para que ellos entiendan la importancia de trabajar uno en asociación y desde legalmente productivo” EI2-2018. Sobre los terrenos el Entrevistado institucional afirma “porque usted sabe que cuando uno empieza a trabajar y hay veces que les piden los titulo si no hay título no tienen para obtener créditos o solicitar ayuda del gobierno porque siempre piden que las personas trabajen en suelos bien sea en terrenos propios o arrendados.” EIE04

La dificultad en la que coinciden todos los entrevistados y que refieren mayor número de veces tiene que ver con: “La posesión de la tierra, porque ¡eh! al ser un terreno de invasión que están en manos de la Sociedad de Activos Especiales no se les ha definido la situación esto les genera cierto tipo de demoras de retrasos de problema.” EI3-2018, , uno de los representantes de las instituciones manifiesta que: “difícilmente pueden ser incluidos en proyectos del orden nacional, hablo de la Agencia del Desarrollo Rural, hablo de la misma UMATA a nivel municipal, hablo del Departamento porque no tienen la sana posesión o porque sencillamente no tienen los títulos de propiedad entonces eso de cierta

forma los aísla un poco de los beneficios que pueden obtener a través de los programas de desarrollo rural que tenga el gobierno, el departamento o el municipio”.

La desconfianza, escasez de recursos, la movilidad de la vereda al municipio y proyectos inviables son otros factores que los representantes de las Instituciones mencionan como dificultades de la Asociación. El Entrevistado EIE01 manifiesta “Pues dificultades hay muchas y más en el tema agropecuario ¿cierto? por decir algo en el trabajo que nosotros hicimos tuvieron un inconveniente de los cinco estanques que hicieron ehh hubieron filtraciones, y sólo pudieron utilizar uno”. Sobre la desconfianza, el Entrevistado EIE02 indica: “hay gente que busca no es unificar procesos si no que buscan en aislarlos, no toda la gente camina hacia el mismo lado solamente algunos buscan el bienestar personal mas no buscan el bienestar común”

Con similar número de veces los entrevistados en especial de los representantes de las instituciones aliadas, manifiestan que otra dificultad se relaciona a que el apoyo Institucional no ha sido suficiente respecto al trámite de la tenencia de la tierra, para el mercadeo de los productos, hay quién afirma: “Yo pienso que si con una desventaja inmensa que el Estado tiene una cuota de un pasivo con esta región porque es que nosotros aquí vivimos una violencia tuvimos un conflicto, un posconflicto pero el Estado no ha llegado acá de la manera que debía hacer.”

Respecto a los conflictos ente los socios afirma un integrante de la Junta Directiva que: “para manejar todo el carácter de todos siempre es difícil, hay gente que quiere una cosas otros que no, hay gente que dice no ese presidente no me gusto lo que dijo, tal cosa y tal otra y entonces trata de bajarle a uno la moral, sin embargo también indican que: “De que como en toda parte siempre hay uno que quiere como aventajase sobre el otro, pero entonces eh en las reuniones entonces se arregla y todo pacíficamente, pues es como todo y pues a mí me parece como normal de que en la asociación haigan muchos problemas así pero sabemos solucionarlos pacíficamente”.

Refiere un integrante de la Junta Directiva “La de todos, es más que todo la pobreza, compartiendo muchas veces su salario para enfrentar hay que sacar tiempo para la asociación, para su familia, para hacer quizás muchas cosas,” también mencionan la falta de recursos como abonos e insumos para los cultivos por lo que manifiestan les ha tocado dejar de suplir algunas necesidades. Uno de los representantes de las instituciones aliadas afirma: “Todos estos proyectos tienen inconvenientes, el tiempo cuando no hay recursos es el esfuerzo propio el que hace que crezca pero cuando usted tiene su esfuerzo propio y a eso le abona un capital de trabajo, le abona un capital de semilla y le abona una parte económica, una parte institucional comprometida, con eso se crece, se crece y se mejora” EI6-2018.

Respecto a la desconfianza se refieren sobre todo a las situaciones que vivieron en los primeros años por lo que un integrante de la junta Directiva expresa: “Pues las principales dificultades era lo que yo le digo, el manejo de los recursos, y ellos se gastaban la plata pero nunca nos informaban en que se gastaban la plata, que se hacía nada de eso, fuera de eso habían unas tierras ahí en la parte de abajo que todavía no se habían repartido, entonces los dirigentes llegaron fue a aprovechar eso, a vender eso por parte de ellos, y entonces sí, eso fue otro inconveniente que se presentó con ellos”.

Los ex asociados refieren las experiencias poco exitosas que se tuvo con la implementación de la unidad productiva de piscicultura: “Pues dificultades hay muchas y más en el tema agropecuario ¿cierto? por decir algo en el trabajo que nosotros hicimos tuvieron un inconveniente de los cinco estanques que hicieron ¡ehh! hubieron filtraciones, y sólo pudieron utilizar uno”, también refieren que salieron de la asociación para evitar conflictos y sobre la movilidad desde las parcelas hasta el Municipio aunque ha cambiados aun hay épocas del año en las que se pone difícil la carretera o la frecuencia del transporte público no es suficiente: “La lejanía porque estamos hablando pues de una asociación que queda aproximadamente a una hora, hora y media de la cabecera municipal, entonces no tiene esa facilidad de sacar los productos.” EI2-2018. También refieren las dificultades personales que tienen los asociados que en ocasiones afectan a la asociación como tener un

familiar enfermo y sobre los estatutos un integrante de la Junta Directiva manifiesta:

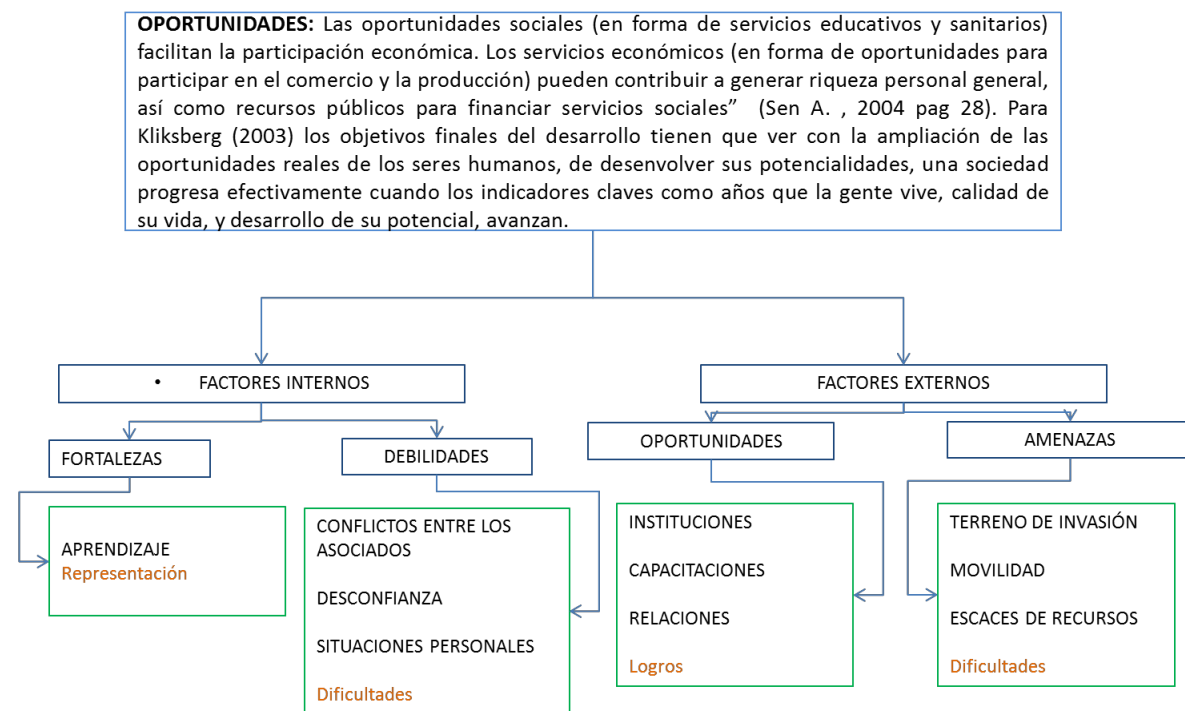
”En los estatutos que tengo, yo diría que hay que hacer unos cambios, pero pues por ahora hemos estado manejando con esos, Porque de pronto hay cosas que no se están cumpliendo, y que siempre van a estar escritas como por estar” D2-2018

El Registro Analítico Especializado, realizado al libro de Actas diligenciado por la Junta Directiva desde el año 2007, se evidencia que la participación de los asociados es alta, que se toman decisión con pleno conocimiento de las situaciones, oportunidades riesgos y beneficios, en las actividades que requieren participación de los asociados como convites o grupos de trabajo las personas se postulan de manera libre. Aunque en todas las reuniones realizadas se evidencia una alta participación es en 5 reuniones en las que se tratan los temas de capacitación, aprendizaje, conflictos, situaciones personales, mejoramiento de infraestructura entre otros aspectos que tienen que ver con la libertad individual y el compromiso social.

9.2.3. Oportunidades

Teniendo en cuenta que el concepto de Sen sobre oportunidad enfatiza en la forma en que se presenta la opción de acceder a servicios educativos, sanitarios, económicos, en sí servicios sociales que permiten el avance en términos de calidad de vida como lo complementa Kliksberg, para el análisis de esta subcategoría se relacionan los factores internos y externos conforme lo muestra la siguiente imagen y se complementa con la información obtenida de la revisión documental y normativa.

Ilustración 27 Relación concepto Oportunidad con Factores Internos y Externos.



Fuente. Elaboración propia

En relación al concepto el entrevistado de la Junta Directiva afirma que la Asociación: "facilita oportunidades en el sentido que por ejemplo necesitamos un abono y muchas veces por medio de la asociación lo conseguimos" D3-2018. Los entrevistados coinciden en manifestar que la asociación representa oportunidades ya que al estar juntos en esta organización les ha permitido relacionarse con entidades y empresas con lo que han logrado atender diferentes necesidades y lograr apoyos concretos para la producción.

La percepción también es de oportunidad de participación en la Asociación, que hay puertas abiertas para el agricultor con el SENA, la Alcaldía, La Gobernación, Mansarovar, en la producción de los terrenos, para recibir ingresos “objetivo al que nosotros le aportamos fuera que la gente produjera teniendo unos terrenos que se dedicara al campo, que no abandonaran el campo, porque ya muchos los que están en el campo, pues salen al pueblo y aquí esperar a que los llamen para ir a un trabajo temporal en la compañía” E14-2018. Un entrevistado de la Junta Directiva afirma que “La asociación

representa algo muy importante que se debe tener en todas las regiones porque a través de la asociación se consiguen recursos, aprendemos muchas cosas como personales, a nivel económico”. D3-2018.

Respecto al acceso a capacitaciones y su incidencia en la calidad de vida para EIE02 “Como el acompañamiento que se desarrollan con todas estas instituciones les han permitido ampliarles el nivel de conocimiento a ellos y buscarles esos canales, esos proyectos que a ellos les pueda permitir mejorar las condiciones económicas” en cuanto a la Asociatividad el Entrevistado EIE05 manifiesta: “y hoy el día el gobierno casi es el mensaje que está mandando, que esos predios que esas cosas son para esas comunidades que se asocian, individualmente serán muy difícil poder llegar y poder he lograr esos predios. Lo anterior tiene aporta a la ampliación de las oportunidades en las que los individuos pueden fortalecer sus potencialidades “ Los objetivos finales del desarrollo tienen que ver con la ampliación de las oportunidades reales de los seres humanos, de desenvolver sus potencialidades. Una sociedad progresa efectivamente cuando los indicadores claves, como años que la gente vive, calidad de su vida, y desarrollo de su potencial avanzan (Kliksberg B. , 2003).

Uno de los representantes de las instituciones reconoce que el hecho de que personas de la Asociación conozcan otras experiencias es muestra de que invierte recursos y se organiza “ellos tuvieron haciendo una visita en Santander, ahí es donde uno ve que la gente quiere, saca el tiempo” EI5-2018, La asociación también es reconocida por tener buenos proyectos y que para lograr elaborarlos deben estar los asociados. El hecho de haber sido atendidos en el Congreso de la República y lograr avanzar un poco en el tema de la tenencia de los predios generó un poco de tranquilidad entre los asociados “Gracias al representante a la Cámara nos recibió en el Congreso de la República con estas comunidades y con ellos nos desplazamos también en su momento a la Dirección Nacional de Estupefacientes hoy la sociedad de activos especiales y el INCODER, con el director nacional del INCODER y con el director nacional de la dirección nacional de estupefacientes” EI5-2018.

El que represente reconocimiento como organización es porque la han considerado un ejemplo para otras “esta asociación ha sido un ejemplo para que otras realmente vean que es la mejor forma de salir adelante en asociatividad y gestionar recursos. El Registro Analítico Especializado, realizado al libro de Actas diligenciado por la Junta Directiva desde el año 2007, evidencia que en los años 2012 al 2016 hubo una gestión dinámica de la Junta Directiva de la Asociación con las Instituciones Locales en temas de Infraestructura, proyectos productivos y capacitaciones, es así como estos temas aparecen en 16 reuniones desarrolladas en estos 5 años.

Teniendo en cuenta que en el Objeto Social de la Asociación se especifica que: Tiene por objeto la planeación, organización, coordinación, contratación, ejecución y adquisición del Estado y/o particulares obras de infraestructura rural; tecnología para el desarrollo de la agroindustria; créditos subsidiados; terrenos, muebles e inmuebles incautados por el Estado, todos los servicios dispuestos por las entidades públicas que promuevan el desarrollo rural de manera individual o mediante convenios nacionales e internacionales, la asociación ha contado con las siguientes oportunidades conforme los Objetivos definidos en los Planes de Desarrollo así:

Tabla 5 Planes de Desarrollo Municipal del 2004 al 2019

2004 - 2007	2008 - 2011	2012 - 2015	2016 - 2019
Desarrollar e implementar el programa “Cosechando Paz” con énfasis en la Incubadora de Empresas”, así mismo fortalecer todo tipo de asociación productiva que tenga expresión en	Apoyar sistemas asociativos de producción agropecuaria	Gestionar recursos para proyectos productivos comunitarios Fomentar el emprendimiento y la competitividad Fortalecer e	Promover actividades generadoras de valor agregado que desarrollen nuevas fuentes de empleo e ingresos para la población rural, así como nuevos mercados para la producción agropecuaria.

el Municipio.	<p>incrementar el monto del fondo de créditos para la cofinanciación de proyectos auto sostenibles nuevos y existentes</p> <p>Fortalecimiento de sectores asociativos y solidarios</p>
---------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Fuente. Elaboración propia

La Normatividad apoya y promueve los sistemas asociativos de producción agropecuaria generando los siguientes incentivos o facilidades:

Ley 101, 1993 artículo 1o. cuyo propósito es desarrollar los artículos 641, 652 y 663 de la Constitución Nacional, con miras a proteger el desarrollo de las actividades agropecuarias y pesqueras, y promover el mejoramiento del ingreso y calidad de vida de los productores rurales, en el Capítulo IV se define el Incentivo a la Capitalización Rural (ICR), al que tiene derecho toda persona natural o jurídica que ejecute proyectos de inversión en el sector agropecuario conforme a los términos y condiciones que determine la Comisión Nacional de Crédito Agropecuario con base en las políticas trazadas por el Ministerio de Agricultura, en el Art 61. Se crea el Consejo Municipal de Desarrollo Rural. como instancia superior de concertación entre las autoridades locales, las comunidades rurales y las entidades públicas en materia de desarrollo rural, y cuya función principal será la de coordinar y racionalizar las acciones y el uso de los recursos destinados al desarrollo rural y priorizar los proyectos que sean objeto de cofinanciación .

Ley 607, 2000. Por medio de la cual se modifica la creación, funcionamiento y

operación de las Unidades Municipales de Asistencia Técnica Agropecuaria,

UMATA, y se reglamenta la asistencia técnica directa rural en consonancia con el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología en el Art. 2 define La asistencia técnica directa rural como un servicio público de carácter obligatorio y subsidiado con relación a los pequeños y medianos productores rurales, cuya prestación está a cargo de los municipios en coordinación con los departamentos y los entes nacionales, en particular el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

Ley 731 De 2002. Artículo 1o. Objeto. La presente ley tiene por objeto mejorar la calidad de vida de las mujeres rurales, priorizando las de bajos recursos y consagrar medidas específicas encaminadas a acelerar la equidad entre el hombre y la mujer rural.

Ley 811 De 2003. Parágrafo 1o. Cuando se presenten, en igualdad de condiciones, inscripciones para la elegibilidad de proyectos productivos que aspiren a recibir recursos del Incentivo a la Capitalización Rural, tendrán prelación aquellos que sean presentados por asociaciones de productores, organizadas bajo cualquiera de las modalidades reguladas por las normas de la economía solidaria o por alianzas estratégicas conforme a la definición del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

Parte de los Asociados a ACEP se han beneficiado con créditos agropecuarios y algunos han logrado obtener el ICR, es también importante mencionar que el proyecto que más ha significado para ellos en términos de mejorar las capacidades e infraestructura fue el de Oportunidades Rurales con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

9.3. CATEGORÍA TERRITORIO

Teniendo en cuenta que Territorio es una categoría emergente en la investigación Estudio de Caso ACEP, ésta se ha considerado como un elemento novedoso en el análisis, teniendo en cuenta que la Asociación surge luego de que 42 familias decidieran invadir unos predios ubicados en la Hacienda La Fe, propiedad en ese entonces de la Dirección Nacional de Estupefacientes, ésta acción se da luego de la desmovilización de las AUC del Magdalena Medio en el Municipio de Puerto Boyacá, por lo que se considera que las personas que invaden logran hacerlo por la coyuntura que surge de la desmovilización en el

año 2006.

Mazurek (2005) se refiere al territorio como un elemento de vital importancia en las dimensiones del desarrollo refiriéndose a este así:

“el territorio toma cada vez más importancia porque es un concepto capaz de integrar la diversidad y la complejidad de las dimensiones del desarrollo (manejo integrado de los recursos naturales, problema de acceso a la tierra, gobernabilidad, identidad cultural, cadenas productivas, política de infraestructuras, etc.). El territorio es una realidad cotidiana, espacio construido y apropiado histórica, social y culturalmente por individuos, comunidades, pueblos, etc., generando identidad y cohesión de la sociedad, tanto a nivel rural como urbano, porque no puede existir una sociedad sin territorio” pág. 16

Los integrantes de la Asociación Campesina El Paraíso lograron construir territorio y este hallazgo se analizará desde la verificación de sus principales funciones como se expondrá seguidamente.

9.3.1 Función de Apropiación.

Conforme al concepto referido en el marco teórico se enfatiza en la aptitud que tiene un actor para disponer de un espacio y manejarlo, en este caso específico de ACEP, se entiende en los relatos de los entrevistados que ellos realizan la invasión debido a que son informados por alguien conocido de que los predios de la Hacienda La Fe, serían liberados por las autodefensas quienes se encontraban instaladas allí, es así que inmediatamente se da la desmovilización se realiza el asentamiento de 42 familias en un espacio que era destinado para la ganadería, pero que a la fecha de la invasión se encontraba enmontado, dicho por ellos mismos que luego de hacer las viviendas improvisadas pasaron a distribuirse por lotes.

En el momento que reciben de la UMATA 2008 la información de que para obtener apoyo del Estado es necesario asociarse, buscan asesoría y se constituyen como una Asociación de Campesinos lo que hasta la fecha ha representado su identidad , pues todos

manifiestan proceder del campo y que se encontraban en el sector rural del Municipio debido a la pobreza en que vivían y al ver esta oportunidad su pretensión no sólo era apropiarse del espacio si no que entre todos se realizaran proyectos productivos con los cuales mejorar la economía de los hogares.

9.3.2. Función Vivir.

La forma de agrupación comunitaria que han elegido es la Asociación de Campesinos, conforme registra en los Estatutos: Es una Organización legal, autónoma, independiente, pluralista y democrática, la cual representa y organiza a los campesinos para exigir del Estado y a la sociedad sus reivindicaciones económicas, sociales y políticas para lograr la total aplicación y desarrollo de los derechos y garantías a lo que se tiene derecho en especial los consagrados en el título II y los artículos 57,58,64,65 y 66 de la Constitución Política de Colombia y las Leyes 100 y 101 de 1993 y la Ley 160 de 1994 sin perjuicio de los derechos conquistados con anterioridad. Por medio de la Asociación Campesina El Paraíso se gestiona no sólo para la implementación de proyectos productivos, sino también la resolución de conflictos, la celebración de fechas especiales, el mejoramiento de vías y el acceso a servicios públicos.

La acción de la asociación sobre los predios invadidos desde el año 2006 a la fecha ha transformado el uso del suelo agropecuario en un territorio con una dinámica social y económica reconocida por los asociados, sus familias y las instituciones. Un integrante de la Junta directiva afirma “yo pienso que hay muchas cosas que nos ha marcado, cuando nosotros llegamos allá eso era puro rastrojo y eso ya hoy en día uno ve todo como está el cacao, el plátano, la yuca todo eso es como algo que uno lo ve y le parece tan bonito y eso lo marca a uno, porque uno ve que la tierra produce todo eso, a mí me parece maravilloso, ósea yo hoy me siento muy satisfecho de ver el producto, de ver todo lo que sale” D3-2018. Un entrevistado de las Instituciones indica: “El desarrollo de vivienda como cada infraestructura se ha visto a pesar de que son procesos muy lentos pues si se ha visto la mejora y el acompañamiento de la gente.” EI2-2018 otro manifiesta” Ya hay tiendas, cuando yo fui no habían tiendas, entonces eso va creciendo y eso es lo más importante” EI1-2018

Teniendo en cuenta que la tenencia de la tierra para la Asociación genera incertidumbre ya que no poseen los títulos de propiedad un entrevistado de la Junta Directiva manifiesta: “La gestión yo siempre sostendría que para mí lo primero es la titulación de esos predios, yo creo que es importante darse porque si uno está trabajando en algo que todavía no lo certifica que es de uno entonces creería que la motivación no puede ser igual a decir que esos títulos le pertenecen” D4-2018, y que las consecuencias según lo afirman (Andrés Felipe Tabares Álvarez, 2014, pág. 48) “Sin duda en Colombia la tierra es un elemento estratégico para el desarrollo local, pero la estructura de su tenencia se ha convertido en un obstáculo a ese propósito por su alta concentración en pocos propietarios. Eso es claro en la medida en que ese control impide ampliar las oportunidades y el desarrollo de capacidades, y llega a limitar la libertad de las personas. Por ello los análisis muestran que la formalización de la propiedad rural sirve como soporte al desarrollo local sostenible”.

9.3.3. Función Intercambiar

Teniendo en cuenta que la función de intercambio puede ser interna o externa es preciso señalar que la relación urbano – rural en cuanto al acceso de servicios públicos y la gestión de oportunidades generadas por políticas públicas implementadas a través de las instituciones cuyas oficinas están ubicadas en las cabeceras municipales, es muy importante en ambos sentidos para las familias que se instalaron en predios de la Hacienda La Fe por los siguientes aspectos:

El mejoramiento de vías que conecten el caserío con la cabecera Municipal es muy importante para facilitar el acceso a servicios como salud, educación, créditos, asesorías técnicas, recreación entre otros, también es importante las vías de acceso entre el caserío y las veredas cercanas para el intercambio de mano de obra, acceso de los niños a escuelas y colegio, víveres y elementos de aseo entre otros necesarios para una vida digna. Uno de los entrevistados de las Instituciones reconoce “Y aparte de ser productiva que toda la comunidad se beneficie con carreteras, con luz, nosotros fuimos en el dos mil quince y no había luz y ya, tengo entendido, me contó doña que el año pasado que ya tenían luz

entonces eso genera una mejor calidad de vida” EI1-2018.

La capacidad de la asociación en el adecuado uso de los recursos y servicios que han recibido de las Instituciones les ha llevado a tener un reconocimiento por parte de éstas y el establecimiento de unas relaciones de confianza, como lo indica un entrevistado de la Junta Directiva ya se tiene claro con quienes se deben realizar las gestiones según las necesidades a atender “Porque hay motivaciones, cosas que uno quiere que se hagan realidad, ya y que usted ya lleva el hilo de las cosas mire ya más o menos tienes conexiones que usted conoce, ya sabe quién habla con usted, a donde vamos y llega otro nuevo y todo se va a atrás” D1-2018.

Integración a la cadena productiva de cacao que es el cultivo de mayor potencial y que ha sido establecido por la mayoría de los asociados, según los relatos han mejorado la técnica de implementación y establecimiento del cultivo, se han capacitado para la producción de las plántulas mediante vivero propio, se han integrado a la Federación Nacional de Cacaoteros y la mayoría que tienen producción han adquirido la cédula de cacaoteros con lo que han accedido a créditos por el Banco Agrario algunos con ICR.

9.3.2. Gobernar o Administrar

La función para este caso de ACEP es la de administrar el territorio en representación de los asociados y sus familias quienes mediante la participación en cada asamblea general ordinaria o extraordinaria participan de las decisiones que afectan el desarrollo social, económico y ambiental del territorio.

Conforme a los Estatutos de ACEP, la Asamblea General es la máxima autoridad en la Asociación conformada por los miembros afiliados inscritos previamente 15 días antes de la asamblea estando a paz y salvo por todo concepto con la Asociación, la Junta Directiva es la autoridad Jerárquica inmediata a la Asamblea General, la cual es elegida por ésta para periodo de un año y está conformada por: presidente, tesorero, secretario general,

dos vocales y fiscal y para ser asociado se debe demostrar ser campesino, artesano, trabajador agrario, aparcerero, pescador artesanal jornalero a la tierra, colono, técnico o profesional del sector agropecuario y demás áreas afines al desarrollo campesino en los niveles de pequeña y mediana producción., en la actualidad ACEP cuenta con tres comités creados por la Junta Directiva: Conciliación; Vigilancia y Control; Trabajo Social.

En este proceso administrativo incide las categorías de capital social y desarrollo a escala humana, que marcan el modelo organizacional que se ha venido consolidando en ACEP en estos 11 años de vida organizacional, en el que se destaca el esfuerzo de la Junta Directiva por ganar y mantener la confianza de asociados, familiares e instituciones garantizando transparencia en la información y un manejo adecuado de los recursos, se ha procurado mantener la capacitación en temas productivos y asociativos lo que ha mejorado las relaciones y el entendimiento entre vecinos.

Como toda Asociación de Campesinos ACEP debe acogerse entre otras normas al Decreto 2716 de 1994, que define la Asociación Campesina como aquella organización de carácter privado constituida o que se constituya por campesinos, y que tenga como objeto principal la interlocución con el Gobierno en materia de reforma agraria, crédito, mercadeo y asistencia técnica agropecuaria. También a la Ley No.1561 del 11 de Julio de 2012, cuyo objeto es promover el acceso a la propiedad, mediante un proceso especial, para otorgar título de propiedad al poseedor material de bienes inmuebles urbanos y rurales de pequeña entidad económica, y para sanear títulos que conlleven la llamada falsa tradición, con el fin de garantizar seguridad jurídica en los derechos sobre inmuebles, propiciar el desarrollo sostenible y prevenir el despojo o abandono forzado de inmuebles. Un entrevistado de la Junta Directiva afirma “porque trabajamos pero con mucha muy desmoralizados todavía porque no se ha llegado el logro de los títulos entonces queremos en ese sentido bregar a que el gobierno nos colabore en la entrega de estas tierra en los títulos para uno trabajar con más moral” D4-2018

Por los logros alcanzados y las dificultades superadas la Asociación ha logrado el reconocimiento. Para el Entrevistado EIE03 “La asociación campesina El Paraíso

representa el esfuerzo, el compromiso y la voluntad que tienen los verdaderos campesinos que tienen sentido de pertenencia el arraigo por el sector rural, como esa vocación, la pertenencia, la identidad cultural con toda la parte del sector rural” En cuanto a ser un referente el Entrevistado EIE02 afirma “Para nosotros (SENA) es como un modelo a seguir de la asociación para las otras asociaciones que se han acercado, que han buscado y que quieren garantizar unas alternativas que al final les puede representar; no solo en alternativas productivas si no en alternativas sociales.”

9.3.3. Función Explotación o Trabajo.

El trabajo para hacer productivos los terrenos invadidos y el aumento considerable de su productividad, al pasar de ser rastrojos enmontados a parcelas productivas, se convierte en una fuente de legitimación de la presencia de las familias tanto a nivel interno como a nivel de actores externos.

“Las formas de explotación del territorio son múltiples; dependen del objetivo social de la apropiación territorial (el modo de producción) y de las capacidades del territorio (la aptitud territorial). El objetivo puede ser su pura explotación (como es el caso de la minería) o la construcción de una sociedad compleja que busca ante todo su reproducción (como era la sociedad medieval europea o la estructura de los Ayllus de la zona Andina)” (Mazurek, 2005, p. 6).

Conforme a los resultados obtenidos en la Investigación en las categorías de Capital Social y Desarrollo a Escala Humana se evidencia que el propósito último de la Asociación no es obtener la propiedad de las tierras, éste es sólo un medio para garantizar tranquilidad a las familias que se han establecido en estos predios a fin de mejorar su calidad de vida mediante la producción agropecuaria. El Entrevistado EIE01 afirma: “No piensan únicamente por decir algo en quedarse con una tierra, apropiarse de una tierra sino ser, hacer que esa tierra sea productiva y aparte de ser productiva que toda la comunidad se beneficie con carreteras, con luz.” El Entrevistado EIE05 manifiesta: “Siempre me llamó la

atención porque uno veía estas comunidades en el campo donde prácticamente el Estado ha tenido un abandono casi que total con ellos y en una lucha por las titulaciones de esos predios, donde se veían ayuditas como empezaban a trabajar las tierras, el cultivo de plátanos empezar a ir aprovechando el terreno.”

Uno de los entrevistados Institucionales manifiesta “Obviamente pues hay dificultades económicas. ¿Por qué? Porque los entes como el Sena si dan un material de formación, pero no son lo suficientemente grandes para una unidad productiva sea realmente fuerte no, pues se le debe dar como más fuentes de financiación para que se pueda entregar una unidad de productividad bien fortalecida para tener mayores beneficios, son unidades productivas muy pequeñas” EI1-2018.

10. CONCLUSIONES

Las conclusiones se realizaron a partir de la revisión del cumplimiento de los objetivos planteados resaltando los hallazgos más relevantes en cada categoría.

Teniendo en cuenta el contexto en el que surge la Asociación de Campesinos es necesario preguntarse qué tanta importancia tiene el acto de invasión de un espacio cuyo primer uso fue la producción ganadera y que al momento de los hechos se encontraba en estado de deterioro y abandono frente a lo que en la actualidad se pudiera nombrar como caserío o sector La Fe de la vereda el Chaparro. ¿Qué ha pasado en estos 11 años?

Con la revisión de los hitos que han marcado la historia de la Asociación es entendible que ésta surja en un momento coyuntural generada por la desmovilización de los grupos paramilitares lo que genera en estas 42 familias, haciendo uso de su **libertad individual** que hasta la fecha había sido limitada por la presencia de grupos al margen de la ley y que ahora pueden tomar la iniciativa de realizar posesión de esos predios que para el momento no habían tenido un uso adecuado y que dadas sus circunstancias de pobreza, éste espacio podría ser para estas familias la promesa de una mejor calidad de vida. Como lo indica Mazurek, pag 9 “La tierra es a menudo idealizada como único factor inicial que permitirá salir de la pobreza”

Lo anterior sirve para reflexionar sobre la libertad individual al momento que los representantes de cada familia deciden **vivir** en este espacio y el **compromiso social** se refleja en la voluntad de los representantes de cada familia su compromiso con el otro y con todos, pues se necesitaban para prosperar en el objetivo. Pese a que el predio fue tomado por las **vías de hecho**, hasta la fecha han superado tanto las dificultades geo-ambientales como los intentos de desalojo realizado por la Unidad de Estupefacientes.

Esta situación de vivir en un lugar inhóspito permite que fluya el liderazgo de los integrantes de este grupo de familias, quienes fortalecidos en **confianza y afecto** y motivados por un mejor porvenir acuden a la Administración Municipal específicamente la

Unidad Municipal de Asistencia Técnica, iniciando con esta gestión su primer **relacionamiento** que les permite tener una mejor visión del **espacio** ocupado e identificaron la necesidad de formalizar la organización mediante la conformación legal de una **Asociación de Campesinos** sujeta a la Constitución Nacional y las Normas reglamentarias.

Hasta este punto han confluído las subcategorías Libertad, Vivir, Confianza y Asociatividad, con lo que podría afirmarse que la resiliencia y los logros venideros de la Asociación están soportados en un fuerte lazo de organización, proyectos y recursos que en la investigación son factores internos asociados a la subcategoría de Asociatividad, también son fortalezas: la colaboración, apoyo, unión, la solución de conflictos y legalidad, factores de la subcategoría confianza y, respecto a la libertad Individual hasta este punto es evidenciada por las motivaciones individuales que sumadas se constituyen en un objetivo común, a diferencia de muchas otras asociaciones que surgen motivadas por las exigencias explícitas para el acceso a recursos públicos mediante proyectos productivos relacionados a cadenas productivas promisorias identificadas a nivel nacional.

Hasta este momento la Asociación se fortalece al adquirir personería jurídica y mediante ésta obtiene un mejor relacionamiento con las entidades públicas, y la empresa privada que invierte en programas de desarrollo productivo en el Municipio, en ésta dinámica se refuerzan las subcategorías mencionadas anteriormente y se van consolidando las categorías de Capital Social, Desarrollo a Escala Humana y Territorio teniendo en cuenta que este reforzamiento no es secuencial si no cíclico, en este aspecto es de gran importancia resaltar que la Asociación ha identificado entre las debilidades la desconfianza, las situaciones personales y los conflictos entre los asociados, así mismo ha definido e implementado estrategias para contrarrestar los efectos que éstas situaciones pueden tener en la sostenibilidad de la organización por tal motivo hubo cambio de Junta Directiva y a partir de esta fecha se realizan Asambleas Ordinarias y Extraordinarias en las cuáles se tratan las situaciones particulares entre vecinos realizando una labor de intermediación.

En éstas mismas Asambleas se exponen los diferentes proyectos y se toman las medidas necesarias como capacitaciones, decisiones económicas, socialización con las instituciones o líderes políticos sobre las necesidades de la Organización, de esta manera reciben retroalimentación del personal que los asiste de las Instituciones, se establecen compromisos que luego son verificados y evaluados, así han ganado reconocimiento, les han otorgado recursos para las diferentes unidades productivas y a la fecha hacen parte de un macro proyecto del Municipio en la cadena productiva de cacao, cultivo que ha marcado la prosperidad del territorio en cuanto han mejorado en tecnificación y demostrado avances.

Paralelamente han gestionado infraestructura que les permite vivir en mejores condiciones como lo es el acceso del servicio de energía eléctrica, mejoramiento de vías, reuniones con la Agencia Nacional de Tierras. Es así que estando legalmente constituidos, habitando, administrando y trabajando en el territorio mediante la implementación de cultivos lícitos relacionado a la cadena productiva de cacao que es promisoría para el País, la Asociación Campesina El Paraíso es un caso en el que se evidencia que confluyen y se refuerzan los aspectos integrales del Capital Social, el Desarrollo a Escala Humana y el Territorio.

En conclusión la Investigación Estudio de Caso de la Asociación Campesina El Paraíso arroja que la interacción de los factores internos entendidos como Fortalezas como la Colaboración, Apoyo y Unión, la Organización, la Familia, el Bienestar, la producción entre otros mencionados con menor frecuencia han permitido superar los factores internos definidos como debilidades entre las fuertes está el conflicto entre asociados y la desconfianza

Aunque el estudio de caso de la Asociación Campesina El Paraíso no estuvo enfocado en el desarrollo local, desde el planteamiento de capital social y desarrollo a escala humana se constató la incidencia que tiene la Asociación en la comunidad en la medida que mediante la organización se ha logrado construir territorio, la producción de bienes y servicios, la satisfacción de necesidades, la generación de oportunidades, la construcción de alianzas, fortalecimiento de la confianza, asociatividad, valores éticos y conciencia cívica, que impacta el territorio en sus cinco funciones que conllevan al

Desarrollo Local, con los resultados de este estudio de caso es posible aportar a la reflexión y acción de quienes tienen poder decisorio en la región. Para el caso de la Asociación Campesina El Paraíso es evidente que no sólo ha generado incremento en el ingreso familiar, también ha fortalecido el trabajo mancomunado y la proyección social de la organización, ha fortalecido lazos de amistad pero también ha promovido la autonomía y la defensa de la organización por encima de intereses individuales.

Si bien en este estudio de caso no se consideró la incidencia de la Asociación en políticas públicas o niveles de participación; el análisis realizado desde la categoría de Desarrollo a Escala Humana y las subcategorías sobre capacidades, libertades y oportunidades, sí permiten evidenciar cómo el fortalecimiento de las capacidades de los asociados permite en ellos un uso más consciente de la libertad, adquieren mayor confianza y se atreven a participar en la generación y aprovechamiento de oportunidades definidas en las políticas públicas, con una mirada más reflexiva y crítica, hasta lograr cambios al interior de la organización y en su entorno.

La asociación campesina aprovechó las oportunidades ofrecidas por el Estado y la Ley en zonas de posconflicto, para argumentar y sustentar desde la construcción de territorio y el uso productivo y legal de los terrenos invadidos, la legitimidad de su lucha por la tenencia legal de estas tierras.

11. RECOMENDACIONES

El Estudio de Caso de la Asociación Campesina El Paraíso definió dos categorías para el análisis de resultados y dar respuesta a la pregunta de investigación Capital Social y Desarrollo a Escala Humana, ya registrados los resultados y en el proceso de revisión de los mismos se identifica una categoría emergente denominada Territorio.

Esta investigación aporta elementos de análisis y reflexión a lo ya planteado en algunas investigaciones sobre el futuro, productividad y competitividad de las asociaciones, y su aporte al desarrollo rural se ha definido en la interacción entre las categorías definidas así:

Categoría Desarrollo a Escala Humana integrada por las subcategorías : a) Capacidades, b) Libertades y c) Oportunidades, evidenció cómo el fortalecimiento de las capacidades de los asociados generó en ellos un uso más consciente de la libertad, adquirieron mayor confianza y se atreven a participar en la generación y aprovechamiento de oportunidades definidas en las políticas públicas, con una mirada más reflexiva y crítica, hasta lograr cambios al interior de la organización y en su entorno.

Categoría de Capital Social: integrada por las subcategorías de a) Asociatividad; b) Confianza; c) Valores Éticos y d) Conciencia Cívica, con la pretensión de entender la forma de organización, la gestión, el relacionamiento, el compromiso social, los acoplamientos a la normatividad, la toma de decisiones y la vinculación de los asociados a la toma de decisiones cruciales de la Asociación, si ésta ha logrado ser productiva y competitiva a la vez que provee bienestar a su base social.

El análisis de algunos investigadores respecto al modelo de desarrollo mediante la economía solidaria se nutre con el análisis y reflexión que se plantea en esta investigación con Estudio de Caso respecto a los aportes al modelo de Desarrollo a Escala Humana, en cuanto a la obtención de bienestar desde la asociatividad, el trabajo en red, la cualificación del talento humano para el mejoramiento de las capacidades de los asociados, la libertad, participación y el aprovechamiento de las oportunidades.

Los resultados aquí expuestos y analizados permiten validar lo ya indicado por otros investigadores y además crea la posibilidad de obtener datos novedosos en el análisis realizado por cada categoría Capital Social, Desarrollo a Escala Humana y Territorio, con el fin de aportar elementos que permita a los lectores reconocer en la asociación sus características particulares, la complejidad de las situaciones a las que se ha enfrentado y aspectos singulares. De esta manera se aporta a la mejor comprensión de esta asociación en circunstancias importantes como las que se viven en el posconflicto.

Documentar y reconocer la experiencia de la ASOCIACIÓN CAMPESINA EL PARAISO, tiene implicaciones en el territorio para los propios asociados, los gobernantes, la academia y la sociedad, éste Estudio de caso permite reconocer en esta organización la capacidad que ha tenido no sólo de convocar la voluntad política, sino también la institucional y empresarial para la gestión y posterior consecución de los medios físicos, tecnológicos, técnicos, la formación y cualificación de su talento humano.

Aunque el estudio de caso de ASOCIACIÓN CAMPESINA EL PARAISO no está enfocado al desarrollo local, desde el planteamiento de capital social y desarrollo a escala humana se resalta la incidencia que tiene la Asociación en la comunidad, la producción de bienes y servicios, la satisfacción de necesidades, la generación de oportunidades, la construcción de alianzas, fortalecimiento de la confianza, asociatividad, valores éticos y conciencia cívica, que de alguna manera impacta la población en la vereda en alguna o varias de las dimensiones del Desarrollo Económico Local.

Esta investigación está directamente relacionada al Objeto de Estudio de la Maestría en cuanto se logró analizar las prácticas de vida de los asociados a ACEP, cómo se consolidó la Asociación y cómo las decisiones tomadas en el transcurso de estos 11 años determinan la interacción, ocupación, aprovechamiento y cuidado individual y colectivo del territorio; también se realizó un análisis de la incidencia de las políticas públicas y las prácticas de planificación territorial en la permanencia de esta organización en el territorio.

Documentar la experiencia de la Asociación Campesina El Paraíso, (ACEP) mediante la investigación Estudio de Caso, tiene implicaciones en el territorio para los

propios asociados, los gobernantes, la academia y la sociedad así:

11.1. IMPORTANCIA PARA LOS ASOCIADOS

Documentar esta experiencia reafirma la importancia de los distintos roles de los asociados como protagonistas de los sucesos previos y derivados de la asociatividad, como beneficiarios de las sinergias interinstitucionales para la consecución de los recursos y como responsables de la sostenibilidad de la organización mediante la toma de decisiones conscientes y éticas.

Con el propósito de convalidar los resultados de ésta investigación con lo ya indicado por otros investigadores se analizó la relación entre Capital Social, Desarrollo a Escala Humana y Territorio, esta investigación aporta elementos de análisis respecto a estas tres categorías como pilares estructurales en la construcción del territorio rural en zona de posconflicto.

11.2. IMPORTANCIA PARA LOS GOBERNANTES

Los actuales o potenciales funcionarios públicos, políticos y gobernantes con este material obtenido de la investigación tienen la oportunidad de reflexionar sobre este caso en particular, lo cual les proporcionará elementos para comprender las necesidades más sentidas y reales de la población del campo, para atenderlas con mayor pertinencia y oportunidad, como una de las estrategias para avanzar en el desarrollo humano desde el territorio.

A partir de esta experiencia de ACEP, podrán identificar cómo desde la política pública y la definición de los planes de desarrollo municipal y el plan de ordenamiento territorial se puede aportar en la construcción de capital social, además podrán entender la incidencia en la transformación cultural, social, ambiental y económica que se puede alcanzar en la Región al tener claras las funciones del territorio y la importancia de la

tenencia de la tierra.

En el estudio se hizo evidente la necesidad de hacer cumplir la Ley existente para facilitar los procesos de legalización de la tenencia de la tierra por parte de estos campesinos, contribuyendo a disminuir su incertidumbre frente al futuro.

11.3. IMPORTANCIA PARA LA ACADEMIA

Los interesados en temas como capital social, desarrollo a escala humana y Territorio, podrán realizar, con los resultados obtenidos con este estudio de caso, material importante para la reflexión en ambientes de formación que estimule a los estudiantes de diversos orígenes y pensamientos a conocer esta experiencia de productores campesinos en un territorio que abatido por la violencia, opta por la asociatividad para surgir, en un periodo de posconflicto, de una manera integral basada en la construcción de territorio, capital social para el desarrollo humano de los asociados y sus familias.

11.4. IMPORTANCIA PARA LA SOCIEDAD

Reconocer que vecinos, familiares o amigos se proponen un ideal y lo sacan adelante: dirimiendo dificultades, integrando voluntades y sobre todo fortaleciendo la confianza; puede tener efectos individuales y colectivos que se ven reflejados en un mayor optimismo frente al futuro y en este caso del futuro de productores agropecuarios que en la medida que el tiempo avanza también lo hacen ellos al administrar, apropiarse y trabajar de mejor manera el territorio.

Este Estudio de caso permite a sus asociados, gobernantes, líderes políticos familiares y comunidad en general, reconocer a la Asociación Campesina El Paraíso como modelo de organización social ya que ha aumentado la capacidad de sus asociados no sólo de convocar la voluntad política, sino también la institucional y empresarial, lo que les ha permitido obtener los medios físicos, tecnológicos, técnicos, la formación y cualificación de su talento humano, constituyéndose en un caso exitoso digno de ser conocido y replicado como modelo de desarrollo rural en zonas de posconflicto.

Bibliografía

- Abramovich, A. L., & Vázquez, G. (2007). Experiencias de la Economía Social y Solidaria en la Argentina. *Revista de Ciencias Sociales y Humanidades, Estudios Fronterizos*.
- Andrés Felipe Tabares Álvarez, A. C. (9 de Diciembre de 2014). LA FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD RURAL EN COLOMBIA COMO UN SOPORTE DE DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE. ESTUDIO DE CASO MUNICIPIO DE SAMANÁ, CALDAS. *Presentación Trabajo de Grado FACULTAD DE ESTUDIOS SOCIALES Y EMPRESARIALES MAESTRÍA EN DESARROLLO REGIONAL Y PLANIFICACIÓN DEL TERRITORIO*. Manizales, Caldas, Colombia.
- Asociación Nacional de Usuarios Campesinos . (11 de octubre de 2016). *Asociación Nacional de Usuarios Campesinos* . Obtenido de <http://www.anuc.co/historia.asp>
- Banco interamericano de desarrollo, Fondo de cultura económica de Argentina S.A. (s.f.). *Capital social y cultura: claves estratégicas para el desarrollo*. Argentina: IDB Bokstore.
- Carta Política de 1991. (s.f.).
- Casilimas, C. A. (Diciembre de 2002). *Investigación Cualitativa*. Bogotá, Colombia: ARFO Editores e Impresores Ltda.
- Casilimas, C. A. (2002). *Investigación Cualitativa*. Bogotá: ARFO Editores e Impresores Ltda.
- Castrillón, P. (2013). *Modernización y conflictos sociales en Colombia*. Alemania: Universidad Goethe de Frankfurt.
- Comisión Histórica del Conflicto. (2015). *Relatorías*.
- Comisión Histórica del Conflicto y sus Víctimas . (2015). *Contribución al entendimiento del conflicto armado en*. Bogotá.
- Congreso de la República . (1993). LEY 101 DE 1993. *Diario Oficial No. 41.149, de 23 de diciembre de 1993*.
- Congreso de la República . (2000). Ley 607 de 2000. *Diario Oficial No. 44.113, de 3 de agosto de 2000*.
- Congreso de la República . (16 de enero de 2002). LEY 731 DE 2002 . *Por la cual se dictan normas para favorecer a las mujeres rurales*.
- Congreso de la República . (2005). ley 975 del 2005.
- Congreso de la República . (2010). Ley 1424 del 2010. *Diario Oficial No. 47.937* .
- Congreso de la República. (1931). Ley 134 de 1931. *Sobre Sociedades Cooperativas (Derogado)* .
- Congreso de la República. (1982). Ley 35 de 1982. *por la cual se decreta una amnistía y se dictan normas tendientes al restablecimiento y preservación de la paz”*.
- Congreso de la República. (1985). Ley 49 de 1985. *Por la cual se concede una autorización al Presidente de la República, se regula el ejercicio de la facultad de conceder indultos y se dictan otras disposiciones*.
- Congreso de la República. (1989). Ley 77 de 1989.
- Congreso de la República. (1990). Ley 548 de 1990.
- Congreso de la República. (1997). Ley 418 de 1997. *Diario Oficial No. 43.201*.
- Congreso de la República. (2002). Ley 782 de 2002.
- Congreso de la República. (2 de julio de 2003). LEY 811 DE 2003. *Diario Oficial No. 45.236* .
- Congreso de la República. (2004). Ley 938 del 2004.
- Congreso de la República. (julio de 2012). Ley No.1561 . *Diario Oficial No. 48.488* .
- CONPES 3554 Política Nacional de Reintegración Social y Económica para Personas y Grupos Armados Ilegales . (2008).

- Cubides, F. (2006). La participación política del campesinado en el contexto de la guerra: el caso colombiano. *CLACSO, Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales*.
- Dreze, J., & Sen, A. (1995). DIALOGO REGIONAL DE POLITICA. En J. Dreze, & A. Sen, *INDIA: DESARROLLO ECONOMICO Y OPORTUNIDAD SOCIAL*. Washington, DC,.
- Durston, J. (2000). *¿Qué es el capital social comunitario?* Santiago de Chile,.: División de Desarrollo Social, CEPAL.
- Estatuto de Seguridad . (s.f.). *Decreto 1923*.
- Garay, L., Bailey, R., Forero, J., Barberi, F., Ramírez, C., Suarez , D. M., & Perry , S. (2013). Reflexiones sobre la ruralidad y el territorio en Colombia. Problemáticas y retos actuales. *OXFAM en Colombia*.
- Gregorio, A. R. (2013). Cómo mostramos la cara. Mapa de estrategia de asociatividad y comercialización para la PYMES de turismo rural. *Agrofuturo*.
- Hernández , R. A., & Lasso, N. C. (2016). Transacciones de pequeños productores del campo en municipios de Risaralda. Factores que las determinan. *Fundación Universitaria Católica del Norte*, *revistavirtual.ucn*.
- Herrera, D., & Gonzáles , P. (2013). Recuperado el 25 de octubre de 2016, de Agencia Colombiana para la Reintegración: <http://dx.doi.org/10.7440/colombiaint77.2013.10>
- Klikberg. (2000). *Capital social y cultura: claves estratégicas para el desarrollo* (Primera ed.). Argentina: IDB Bokstore.
- Klikberg, B. (Diciembre de 1998). Seis tesis no convencionales sobre participación. *Instituciones y Desarrollo*, 170.
- Klikberg, B. (1999). Capital social y cultura, claves esenciales del desarrollo. *Revista de la CEPAL* 69, 85 102.
- Klikberg, B. (2003 -2004). Hacia una Nueva Visión de la Política Social en América Latina. *Estado, gobierno, gestión pública: Revista Chilena de Administración Pública*(5). Recuperado el 5 de Mayo de 2017, de www.iadb.org/etica .
- Klikberg, B. (s.f.). *Biblioteca Digital de la Iniciativa Interamericana de Capital Social, Etica y Desarrollo*. Recuperado el 5 de Mayo de 2017, de www.iadb.org/etica .
- Klikberg, B., & Sen, A. (2007). *Primero la gente, una mirada desde la ética del desarrollo a los principales problemas del mundo globalizado*. Barcelona: Deusto.
- Martínez , Á., & Álvarez , S. (2008). La economía crítica y solidaria: perspectivas teóricas y experiencias para la construcción de una economía alternativa. *La Situación del Mundo 2008. Innovaciones para una economía sostenible*.
- Max-Neef, M. A. (1993). *DESARROLLO A ESCALA HUMANA*. (S. Domínguez, Trad.) Montevideo, Uruguay: Nordan-Comunidad.
- Max-Neef, M. A. (1994). *DESARROLLO A ESCALA HUMANA*.
- Max-Neef, M. A. (1994). *DESARROLLO A ESCALA HUMANA, Conceptos, aplicaciones y algunas reflexiones*. (S. Domínguez, Trad.) Barcelona: Icaria Editorial, S.A.
- Mazurek, H. (9, 10 y 11 de Diciembre, de 2005). Redefinir el Territorio para definir una constitución. *I Encuentro Internacional sobre Territorialidad y Política: "Territorialidades, Autonomías y Ciudadanías"GTZ - DFID - Ministerio de Participación Popular* . Centro Internacional de Agricultura Tropical, CIAT-SCBolivia: Instituto de Investigación para el Desarrollo, IRD.
- Mora, S. B. (2012). *DISERTACIONES ADMINISTRATIVAS Y AGROPECUARIAS: GESTIÓN Y COMPETITIVIDAD. Serie Lasallista Investigación y Ciencia. ONG Human Rights*. (16 de julio de 2001).
- Presidencia de la República. (1968). Decreto Ley 1598 de 1968.
- Presidencia de la República. (14 de Diciembre de 1994). Decreto 2716 de 1994. Bogotá.
- Resolución 00363 de 2004. (s.f.).

- Reyes, A. (2016). *La reforma Rural para la Paz* (Vol. uno). Bogotá, Colombia.
- Sen, A. (2004). *Desarrollo y Libertad*.
- Sen, A. K. (1997). *Bienestar, justicia y Mercado* (Segunda ed.). Barcelona: Ediciones Paidós Ibperica S.A I.C.E. De la Universidad de Barcelona.
- Sen, A. K. (1999). *La libertad individual como compromiso social*. Quito: Abya - Yala.
- Simons, H. (2011). *El Estudio de Caso, Teoría y Práctica*. Ediciones Morata.
- Stake, R. E. (2010). *Investigación con estudio de caso* (Quinta ed.). Madrid: Ediciones Morata.
- Trucco, A., & Naclerio, P. (2015). CONSTRUIR EL DESARROLLO CON POLÍTICAS PÚBLICAS: ASOCIATIVIDAD, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN PRODUCTIVA. EL CASO DEL PROGRAMA SISTEMAS PRODUCTIVOS LOCALES. *Redalyc. Org.*
- Urteaga., E. (2013). Social capital theory of Robert Putnam:Originality and shortcomings. *Panorama, Reflexión Política Año 15 No 29*, 44 - 60.

Anexos

Anexo 1 Tabla identificación de Factores (definición Real Academia Española RAE) con Categoría Capital Social, sub categoría Asociatividad.

Conceptos Factores Identificados En Las Entrevistas	
FACTOR	Definición Según Rae
RECURSOS	<p>2. m. Medio de cualquier clase que, en caso de necesidad, sirve para conseguir lo que se pretende.</p> <p>6. m. pl. Bienes, medios de subsistencia.</p> <p>7. m. pl. Conjunto de elementos disponibles para resolver una necesidad o llevar a cabo una empresa. Recursos naturales, hidráulicos, forestales, económicos, humanos.http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>
ORGANIZACIÓN	<p>1. f. Acción y efecto de organizar u organizarse.</p> <p>3. f. Asociación de personas regulada por un conjunto de normas en función de determinados fines.</p> <p>4. f. Disposición, arreglo, orden.</p> <p>http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>
PROYECTOS	<p>1. adj. Geom. Representado en perspectiva.</p> <p>3. m. Designio o pensamiento de ejecutar algo.</p> <p>4. m. Conjunto de escritos, cálculos y dibujos que se hacen para dar idea de cómo ha de ser y lo que ha de costar una obra de arquitectura o de ingeniería.</p> <p>5. m. Primer esquema o plan de cualquier trabajo que se hace a veces como prueba antes de darle la forma definitiva.</p> <p>http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>

Conceptos Factores Identificados En Las Entrevistas

FACTOR	Definición Según Rae
COLABORACIÓN, APOYO, UNIÓN	<p>UNIÓN</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. f. Acción y efecto de unir o unirse. 2. f. Correspondencia y conformidad de una cosa con otra, en el sitio o composición. 3. f. Conformidad y concordia de los ánimos, voluntades o dictámenes. <p>http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p> <p>APOYO:</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. m. Protección, auxilio o favor. 3. m. Fundamento, confirmación o prueba de una opinión o doctrina. <p>http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>
SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	<p>solucionar Conjugar el verbo solucionar</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. tr. Hacer que un problema, una duda, una dificultad o algo que los entaña dejen de existir. Han solucionado la avería. U. t. c. prnl. Las riñas se solucionan hablando. <p>http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>
CONFIANZA	<ol style="list-style-type: none"> 1. f. Esperanza firme que se tiene de alguien o algo. 2. f. Seguridad que alguien tiene en sí mismo. 3. f. Presunción y vana opinión de sí mismo. 4. f. Ánimo, aliento, vigor para obrar. 5. f. familiaridad (llaneza en el trato). <p>http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>
RELACIONES	<ol style="list-style-type: none"> 1. tr. Hacer relación de un hecho. 2. tr. Establecer relación entre personas, cosas, ideas o hechos. U. t. c. prnl. <p>http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>

Conceptos Factores Identificados En Las Entrevistas

FACTOR	Definición Según Rae
LEGALIDAD	<p>1. f. Cualidad de legal.</p> <p>Legal:</p> <p>1. adj. Prescrito por ley y conforme a ella.</p> <p>2. adj. Pertenciente o relativo a la ley o al derecho.</p> <p>3. adj. Verídico, puntual, fiel y recto en el cumplimiento de las funciones de su cargo.</p> <p>4. adj. coloq. Esp. Leal o formal en su comportamiento.</p> <p>http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>
AGRADECIMIENTO	<p>1. m. Acción y efecto de agradecer. Agradecer:</p> <p>1. f. Sentimiento que nos obliga a estimar el beneficio o favor que se nos ha hecho o ha querido hacer, y a corresponder a él de alguna manera.</p> <p>http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>
DIALOGO	<p>1. m. Plática entre dos o más personas, que alternativamente manifiestan sus ideas o afectos.</p> <p>2. m. Obra literaria, en prosa o en verso, en que se finge una plática o controversia entre dos o más personajes.</p> <p>3. m. Discusión o trato en busca de avenencia.</p> <p>http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>
BIENESTAR	<p>1. m. Conjunto de las cosas necesarias para vivir bien.</p> <p>2. m. Vida holgada o abastecida de cuanto conduce a pasarlo bien y con tranquilidad.</p> <p>3. m. Estado de la persona en el que se le hace sensible el buen funcionamiento de su actividad somática y psíquica.</p> <p>http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>
REFERENTE	<p>1. adj. Que refiere o que expresa relación a algo.</p> <p>2. m. Término modélico de referencia.</p> <p>http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>

Conceptos Factores Identificados En Las Entrevistas	
FACTOR	Definición Según Rae
FAMILIA	<p>1. f. Grupo de personas emparentadas entre sí que viven juntas.</p> <p>2. f. Conjunto de ascendientes, descendientes, colaterales y afines de un linaje.</p> <p>3. f. Hijos o descendencia. Está casado, pero no tiene familia.</p> <p>4. f. Conjunto de personas que comparten alguna condición, opinión o tendencia. Toda la familia universitaria está de enhorabuena.</p> <p>http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>
CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE	<p>Cuidado:</p> <p>2. m. Acción de cuidar (asistir, guardar, conservar). El cuidado de los enfermos, de la ropa, de la casa.</p> <p>Medio Ambiente:</p> <p>Tb. medioambiente.</p> <p>1. m. medio (conjunto de circunstancias exteriores a un ser vivo).</p> <p>http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>
PRODUCCIÓN	<p>2. tr. Dicho de un terreno, de un árbol, etc.: Dar, llevar, rendir fruto.</p> <p>http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>
APRENDIZAJE	<p>1. m. Acción y efecto de aprender algún arte, oficio u otra cosa.</p> <p>2. m. Tiempo que se emplea en el aprendizaje.</p> <p>3. m. Psicol. Adquisición por la práctica de una conducta duradera.</p> <p>http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>
CAPACITACIONES	<p>1. f. Acción y efecto de capacitar. Capacitar: 1. tr. Hacer a alguien apto, habilitarlo para algo. U. t. c. prnl.</p> <p>http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>

Conceptos Factores Identificados En Las Entrevistas	
FACTOR	Definición Según Rae
AUTORREALIZACIÓN	<p>1. f. Consecución satisfactoria de las aspiraciones personales por medios propios. http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>
SATISFACCIÓN	<p>1. f. Acción y efecto de satisfacer o satisfacerse. 2. f. Razón, acción o modo con que se sosiega y responde enteramente a una queja, sentimiento o razón contraria. 3. f. Presunción, vanagloria. Tener mucha satisfacción de sí mismo. 4. f. Confianza o seguridad del ánimo. 5. f. Cumplimiento del deseo o del gusto. http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>
TERRITORIO	<p>1. m. Porción de la superficie terrestre perteneciente a una nación, región, provincia, etc. 2. m. terreno (l campo o esfera de acción). 3. m. Circuito o término que comprende una jurisdicción, un cometido oficial u otra función análoga. http://dle.rae.es/?id=VXlxWFW 20/08/2018</p>

Anexo 2 TÉCNICA: REVISIÓN DOCUMENTAL - INSTRUMENTO: REGISTRO ANALÍTICO ESPECIALIZADO (RAE) MARCO NORMATIVO (POLÍTICO-INSTITUCIONAL)

NORMA DE REFERENCIA	CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE COLOMBIA			
ASPECTOS RELEVANTES DE LA NORMA PARA LA INVESTIGACIÓN EN RELACIÓN CON LAS ASOCIACIONES DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS	INSTITUCION ALIDAD REFERIDA	COMPETENCIAS GENERALES SEGÚN NIVEL TERRITORIAL Y PARTICULARES SOBRE LAS ASOCIACIONES	REFERENCIAS A LAS ASOCIACIONES CAMPESINAS	OBSERVACIONES PERSONALES
<p>Artículo 38. Se garantiza el derecho de libre asociación para el desarrollo de las distintas actividades que las personas realizan en sociedad</p>	<p>Derecho Fundamental</p>	<p>El Gobierno deberá ser garante de este Derecho fundamental es decir desde el Presidente de la República, Ministros de Despacho, Directores Departamentos Administrativos, Gobernaciones y Alcaldías.</p>	<p>La Cámara de Comercio tiene funciones delegadas por el estado, comprometida a satisfacer las necesidades y expectativas de nuestras partes interesadas, con un talento humano íntegro y una moderna infraestructura física y tecnológica; generando sinergias institucionales para impulsar el desarrollo y la competitividad regional.</p>	<p>Al ser la libre asociación un derecho fundamental es una obligación de todo el estamento gubernamental garantizar que se respete y se promueva, de allí que se den garantías para que no sólo sean organizaciones sectoriales urbanas si no que también se garantice esta posibilidad en el área rural.</p>

	<p>Todas las entidades y organismos que conforman el poder público en especial:</p> <p>Establecimientos Públicos:</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) - Instituto Colombiano de Desarrollo Rural (INCODER) fue creado para reemplazar : el Instituto Colombiano de Reforma Agraria (Incora), el Instituto Nacional de Adecuación de Tierras (Inat), el Fondo de Cofinanciación para la Inversión Rural (DRI) y el Instituto Nacional de Pesca y Acuicultura (INPA). y a la fecha ha sido liquidado a fin de crear las Agencias Nacional de Tierras (ANT) y de Desarrollo Rural (ADR) 	<p>El ICA trabaja por la sanidad agropecuaria y la inocuidad agroalimentaria del campo Colombiano</p> <p>La ANT debe consolidar y mantener el ordenamiento social de la propiedad rural para mejorar las condiciones de vida de la población</p> <p>La agencia nacional de desarrollo rural tiene como misión la promoción, estructuración, cofinanciación y ejecución de planes y proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural, y generar capacidades para mejorar la gestión del desarrollo rural integral con enfoque territorial , para contribuir a la transformación del campo colombiano.</p>	<p>De acuerdo con Alejandro Reyes Posada en su libro Reforma Rural para la Paz, este cambio y creación de dos entidades como la ANT y la ADR ,es necesario para dividir las funciones separando la administración de Baldíos y los procesos agrarios de ordenamiento de los derechos de propiedad.</p>
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Anexo 3 MATRIZ DE RESPUESTAS JUNTA DIRECTIVA, EX - ASOCIADOS E INSTITUCIONES ALIADAS

ACTO R CODIGO DE PREGUNTA	E D 1	E D 2	E D 3	E D 4	E D 5
1	<p>La principal fue, en la asociación nosotros no miramos, de pronto que usted es de la junta directiva, por ejemplo del señor presidente, no que porque es el señor presidente Entonces es el único que puede gestionar, somos 32 socios, estamos los de la junta directiva que somos 5, pero por ejemplo si cualquiera de los otros socios que no están en la junta directiva tienen una idea que le sirva a la asociación ahí está. Tenemos un señor que viven en la fe y también en El ermitaño y tiene la facilidad de comunicarse con algunas empresas Entonces cuando de pronto nos puede o podemos recibir, En este momento estamos tratando de Mejorar el vivero, Entonces se sabe que una compañía el de gestión social nos puede conseguir unos tubos Entonces él dijo vea, yo me encargo de llevar la carta, entonces de una vez la secretaria le hace la carta, porque así somos la familia no es tanto que usted es la cabeza, si no que todos los 32 socios debemos caminar para el mismo lado.</p>	<p>Nosotros tenemos unos estatutos formados, donde la asociación debe de cumplir con una cuota mensual, para papelería y para gastos de que se requieren en la misma asociación, reuniones, papelería, visitas, algo que tenga que ver, nosotros damos una cuota mensual de 10 mil pesos, de ahí se saca para lo que se necesite y una parte para eso y otra parte que va quedando como un fondo en la asociación, va quedando un fondo, tenemos que cumplir esos parámetros</p>	<p>La asociación cumple las funciones de, primero que todo organización si, el que estemos organizados, segundo, de conseguir recursos para los asociados, de que haya un buen manejo y una buena administración de estos recursos, porque como le decía antes pues anteriormente hubieron las antiguas asociaciones no nos entregaban cuentas, recogían la plata se la gastaban y no era más nada, pero en este momento la asociación ha funcionado porque se entregan cuentas, se consiguen recursos, hemos conseguido recursos por medio de Sena, por medio de Mansarovar, por muchos medios. Por medio del gobierno, por, no me acuerdo como es que se llama, de eso de No recuerdo cómo es que se llama,</p>	<p>Pues la asociación pues en este sentido en este momento la asociación tiene muy en cuenta el grupo de la asociación que tenemos, tenemos muy en cuenta el grupo de campesinos que ahí para colaborarles y somos un grupo de la asociación que vemos que aquel personal que de pronto no esté al lado de nosotros no esté en la asociación de nosotros y nosotros le podemos colaborar le colaboramos porque queremos estar unidos para que todos podamos salir adelante.</p>	<p>Las funciones principales, que le digo yo, estar pendientes de la producción del cacao, de que cultivos van a servir, apoyando los uno a los otros, si por ejemplo como le digo yo, como una unión entre todos pendiente de los problemas y todo, hasta el momento ha sido muy bueno me ha parecido a mí. Mas que todo es de la producción, que lo que más pues producen por acá es a lo que mejor preguntaba ahora ha sido el cacao, entonces pues ha sido un, habido mucha unión y mucha colaboración entre todos para el cultivo del cacao.</p>

<p>1.1</p>	<p>Integralmente la junta directiva se encarga de organizar y gestionar para recibir beneficios para todas las familias.</p>	<p>La asociación a nosotros en la unidad, nosotros tenemos que ser unidos para todo lo que se, proyectos que se elaboren, peticiones, para lo que llegue, digamos visitas, regalías todo lo que haiga que ver, nosotros tenemos que estar confrontados y estar unidos, porque nosotros sabemos que si estamos desunidos no podemos lograr ningún objetivo como lo que hemos logrado.</p>	<p>De ayudar a solucionar conflictos, usted sabe que cuando hay conflictos siempre se presentan inconvenientes, la asociación tiene un grupo que es para solucionar esos conflictos, entonces cuando hay un problema, nos reunimos y entre todos le buscamos la solución al problema y gracias a Dios nos hemos mantenido por eso, buscamos la solución y hasta ahora pues vamos bien y por eso siempre nos han reelegido y ya llevamos 4 periodos con la misma junta directiva. ¿Que otras funciones? No, por lo menos nos dan moral, nos dan moral para continuar adelante, si podemos y de verdad que hemos visto mucho el apoyo porque al principio no teníamos mucho sembrado porque no teníamos los recursos, entonces a través de la asociación se ha conseguido recursos, entonces por lo menos nos han, se han conseguido semillas de cacao seleccionada para sembrar, en este momento la mayoría de los socios tenemos más de una hectárea de cacao sembrada, entonces</p>	<p>Pues como en ese sentido de que no, aquí nosotros la asociación ha vemos un grupito de que realmente nosotros al escuchar al gobierno por parte del gobierno de que debemos reforestar cuidamos el boque cuidamos la fauna la flora todo lo estamos cuidando no quemamos, no, tratamos de reforestar porque yo soy uno con otro personal que ahí aquí otros socios que reforestamos en vez de destruir el bosque lo sembramos a la orilla de los ríos los cuidamos las aguas todo eso lo hacemos lo de la parte de la asociación de nosotros.</p>	<p>La función que cumplo yo hasta ahora ha sido la de vocal, no la he podido ejercer muy bien hasta el momento porque a mí me ha tocado trabajar en una parte en otra, entonces no estoy de lleno acá en los proyectos por el momento</p>
------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

1.2				<p>Si si con la comunidad claro no le digo que la verdad es que nosotros en la comunidad tratamos de colaborarle ayudar a la persona que este mal se le ayuda esta como aquí hay un par de viejitos que no pueden trabajar no pueden trabajar y en estos momentos ya por allá fuimos y conseguimos una guadua para ayudarle hacer la casita porque se les está cayendo y ese grupito somos poquito pero lo estamos haciendo ya le cortamos como estamos en la menguante le cortamos la guadua porque es una guadua que nosotros la estamos cuidando, la que se ve que se está deformando vamos y la tumbamos y dejamos la derecha dejamos la bonita y la cuidamos también de ahí sacamos unos puestecitos para hacerle el rancho a los ancianitos porque son gente de 70 años ya y no tienen de donde devengar un alimento ni nada sino lo que reciban de ayuda por parte del gobierno pero es muy poquito lo que ellos reciben entonces en estos momentos lo viejitos estaban lloraban de tristeza de ver que no tenían en donde hacer de comer y entonces en este momento vamos a, ya le cortamos la maderita y le vamos hacer el ranchito, esta semana entrante le vamos hacer la cocinita porque no tenían a donde estaban cocinando prácticamente era en el suelo entonces nosotros</p>	
-----	--	--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

				nos enfocamos en aquellas personas que verdaderamente necesitan se le colabora al campesino se le colabora a los demás somos, se le colabora, somos muy humanitarios también, si necesitamos recoger cualquier cosa nos unimos y recogemos.	
--	--	--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Anexo 4 MATRIZ DE RESPUESTAS GRUPOS FOCALES

ACTOR	GRUPO FOCAL FAMILIARES F1	GRUPO FOCAL ASOCIADOS F3
CODIGO DE PREGUNTA		
1	<p>Que hacemos, pues yo no he estado en ninguna hacer reuniones, hacer proyectos, a arreglar algún problemita pequeño, solucionar muchas cosas de la vereda. Como digo yo los proyectos y una cosa que tenemos mucho apoyo. De la directiva y y apoyo de la UMATA.</p> <p>La UMATA nos ha colaborado mucho también, nos colaboraron con 40 millones, que prácticamente los socios no vimos casi nada de eso. Pues eso casi no se ve por qué eso se compró en vainas en herramientas en carretillas en guadañas fumigadoras, equipos, No ahorita en este momento ya no hay nada. Ya se dañó, pero cuando estuvieron trabajando, para que uno venia y bueno necesito tal cosa y de una claro tome.</p> <p>Si claro eso fue un beneficio para la vereda, una colaboración que dieron. Por ahora nosotros no tenemos</p>	<p>Ayudar a la comunidad</p> <p>Para poder estar unidos para poder hacer proyectos, hay nos ayudan por parte del Sena, por parte de la Umata, eso nos ha unido mucho para poder salir adelante</p> <p>Ellos han buscado por varias partes recursos para ayudarnos a todos. See nos nosotros siempre hemos apoyado lo que ellos hacen , hemos luchado pues, y pues ellos han luchado y nosotros hemos estado apoyando en todo porque los de la directiva, prácticamente doña Mirta y don Rodolfo son los que más golpean aquí en realidad son los que..</p> <p>Ellos buscaron recursos, e inclusive nos trajeron a don Carlos, el ingeniero Carlos Alberto, Carlos Pérez, Carlos andrey que estuvo con nosotros como 2 años he nos enseñó a injertar, a sembrar, eh vinieron</p>

	<p>nada de que quejarnos si me entiende por que así sea bien o mal nunca nos han abandonado.</p> <p>Las funciones que cumple la asociación, es de colaborar y de brindar un apoyo a los campesinos que hacen parte de esa asociación, como de un ejemplo de cooperar con ellos, de darle mejor información sobre las, los agrónomos, sobre los cultivos y todo eso, eso es lo único que yo entiendo sobre eso.</p>	<p>nos sacaron muestra de tierra para ver cómo estaba la tierra.</p>
1.1	<p>Las funciones que cumple la asociación, es de colaborar y de brindar un apoyo a los campesinos que hacen parte de esa asociación, como de un ejemplo de cooperar con ellos, de darle mejor información sobre las, los agrónomos, sobre los cultivos y todo eso, eso es lo único que yo entiendo sobre eso.</p> <p>Que he visto yo de la asociación, pues que también le colabora a los mismos asociados. Por ejemplo que un, el dueño de una parcela está necesitando algún abono o químico para las matas y ellos colaboran en eso y ya hablan y le mandan abono y se colaboran en eso. Pues que la asociación que colabore sí, sí que se reúnan asociados y por ejemplo una colaboración que colabore</p> <p>Que he visto yo de la asociación, pues que también le colabora a los mismos asociados</p>	<p>De ahí nosotros sacamos lo que ya aprendimos a como se arreglaba la, el material, la tierra, pues con que se revuelve, eh como se abonaba</p> <p>Como se, como se embolsaba, como sembrábamos la pepa, ya doña Mirta se comunicó con San Vicente de chucuri, hicieron por allá con la federación un convenio y de allá nos mandaron 15mil pepas de cacao y de ahí vinimos, la sembramos comenzamos a semillar nuestro vivero, ya los repartimos, eh con un precio bajito para que cada cual comprar con esa plata y íbamos haciendo recursos y hay vamos, hay tenemos ahorita un vivero que se nos cayó porque no pensábamos ya seguir con el vivero si no hacer ahora es huertas caseras y ya tenemos una parte de los kit que nos ha dado la Umata y en eso vamos enfocados en salir adelante, nosotros de todas maneras con doña Mirta que es la mamá de nosotros acá de la asociación que con ella vamos pa donde vayamos pero con ella trabajamos, ella nos</p>

	<p>Por ejemplo que un, el dueño de una parcela está necesitando algún abono o químico para las matas y ellos colaboran en eso y ya hablan y le mandan abono y se colaboran en eso. Pues que la asociación que colabore sí, sí que se reúnan asociados y por ejemplo una colaboración que colabore</p>	<p>recoge recursos, nos ha trae gente y aquí los atendemos, ahora estamos también tenemos una necesidad que esa la vengo penando yo desde que entre acá, y es asociar no se una escuela para esos niños, yo no tengo hijos pequeños pero aquí hay 40 niños pequeños que les toca a las 5 de la mañana irse para un colegio por allá y a las 2 de la tarde vienen llegando si me entiende, queremos que el alcalde que cualquiera nos ayudara a esa casa que tenemos ayuda si ve. Muchas gracias.</p>
1.2	<p>Entre la asociación la comunicación pues, es muy variable, porque muchas veces hay personas de que no se hablan por problemas personales y eso es algo que daña la integración de la comunidad de la asociación, porque muchas veces todos tienen que participar para ponerse de acuerdo que es lo que van a hacer o como es que van a gestionar las cosas y muchas veces ellos no hacen eso, se ponen de que ah yo no le hablo a esta persona no voy a ir a la reunión , o yo estoy trabajando yo no voy a ir a la reunión, entonces eso es algo que deben de ponerse de acuerdo.</p>	