



DINÁMICAS TERRITORIALES DEL MUNICIPIO DE PUERTO WILCHES
ASOCIADAS AL CULTIVO DE PALMA DE ACEITE EN EL PERIODO 1960-2016

OSCAR ANDRÉS GRANADOS CABRERA

VÍCTOR ORLANDO RINCÓN ROMERO

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE MANIZALES

FACULTAD DE ESTUDIOS SOCIALES Y EMPRESARIALES

MAESTRÍA EN DESARROLLO REGIONAL Y PLANIFICACIÓN DEL TERRITORIO

MANIZALES

2019

DINÁMICAS TERRITORIALES DEL MUNICIPIO DE PUERTO WILCHES
ASOCIADAS AL CULTIVO DE PALMA DE ACEITE EN EL PERIODO 1960-2016

OSCAR ANDRÉS GRANADOS CABRERA

VICTOR ORLANDO RINCÓN ROMERO

Proyecto de grado para optar al título de Magister en Desarrollo Regional y Planificación
del Territorio

DIRECTORA

MARÍA EUGENIA ARANGO OSPINA

CO- DIRECTOR

NOLVER ATANACIO ARIAS ARIAS

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE MANIZALES

FACULTAD DE ESTUDIOS SOCIALES Y EMPRESARIALES

MAESTRÍA EN DESARROLLO REGIONAL Y PLANIFICACIÓN DEL TERRITORIO

MANIZALES

2019

DEDICATORIA

El presente trabajo lo dedicamos a nuestras familias, sin cuyo apoyo y paciencia no hubiese sido posible desarrollar los objetivos del trabajo, a los diferentes actores del municipio de Puerto Wilches quienes nos motivaron continuamente a seguir adelante en el proyecto, y de manera especial a Elvira, Gloria e Irene, motores de nuestros crecimientos personales y profesionales.

AGRADECIMIENTOS

Los resultados obtenidos no se hubieran dado de no haber sido por la colaboración y apoyo de Yira Betshaida Pacheco, Marely Cely, Edgar Barrera, Javier Toro, José Zorro, Eleodoro Meneses, Omaira Avilés, Elvia Pacheco y Juan Guillermo Pabón. Agradecemos de manera especial a los entrevistados por su tiempo y confianza, ya que sus aportes fueron parte fundamental de la investigación realizada. De igual forma agradecemos a María Eugenia Arango y Nolver Arias por la orientación y dirección del trabajo de grado.

RESUMEN

Comprender las dinámicas de transformación del territorio de Puerto Wilches asociadas al desarrollo de la agroindustria de la palma de aceite en el periodo 1960-2016, fue posible a través de un ejercicio de investigación mixto; desde la aproximación cuantitativa fueron elaborados mapas de cobertura y uso a partir de imágenes de satélite adquiridas a lo largo del periodo de establecimiento del cultivo. En la misma línea, se accedió a información histórica de racimos de fruta fresca procesados en las extractoras de aceite de palma existentes con el fin de reconstruir el panorama productivo de la agroindustria. La aproximación cualitativa se realizó a partir de la revisión documental con la cual fue posible construir una línea de tiempo que permitió la identificación de hitos y categorías de actores del territorio relacionados con la historia del cultivo, información que fue complementada con los insumos obtenidos a partir de la aplicación de una entrevista semiestructurada a actores representativos. La integración de la información recolectada se realizó a través de un análisis interpretativo con el cual se establecieron las posibles relaciones entre la transformación física, la dinámica económica del cultivo, los actores y los eventos ocurridos en el territorio.

Como resultado se identificaron siete fases en el establecimiento del cultivo: un inicio donde la siembra se realiza a escala de grandes plantaciones; la consolidación de la agroindustria en respuesta a la construcción de plantas extractoras; la preparación para una nueva configuración en donde la expansión del cultivo estuvo a cargo de medianos palmicultores; la expansión del cultivo en medio del conflicto armado; una democratización del cultivo representada en la siembra por parte de pequeños campesinos; el gran pánico que sufrió el municipio debido a un problema fitosanitario; y finalmente un renacer del cultivo que permite reafirmar la importancia del cultivo como alternativa económica para el municipio.

Entre las principales conclusiones del estudio se pudo determinar que la agroindustria de palma de aceite en el municipio, si bien ha estado influenciada por factores externos, de

manera prioritaria, esta ha estado bajo el efecto de las interacciones entre los actores del territorio. En tal sentido, para el caso de Puerto Wilches no es factible considerar un modelo lineal de expansión, que siga patrones como la deforestación o la presencia exclusiva de grandes plantaciones; en cada una de las fases de expansión del cultivo, la mixtura entre factores externos y condiciones locales han determinado la forma como la agroindustria ha sido apropiada en el territorio.

Palabras Claves: Desarrollo territorial, palma de aceite, actores, uso del suelo

ABSTRACT

Understanding the transformation dynamics of the Puerto Wilches territory associated with the development of the oil palm agroindustry in the 1960-2016 period, was possible through a mixed research exercise; from the quantitative approximation maps of coverage and use were elaborated from satellite images acquired throughout the period of establishment of the crop in the municipality. In the same line, we accessed historical information on fresh fruit bunches processed in the oil palm extractors in Puerto Wilches in order to reconstruct the productive landscape of the agroindustry. The qualitative approach was carried out from the documentary review with which it was possible to construct a timeline where landmarks and categories of actors of the territory related to the history of the crop were identified and complemented by a semi-structured interview with representative actors. The integration of the collected information was carried out through an interpretive analysis in which the possible relationships between the physical transformation, the economic dynamics of the crop, the actors and the events that occurred in the territory were established.

As a result, seven phases were identified in the establishment of the crop: a beginning where planting takes place at the scale of large plantations; the consolidation of the agroindustry in response to the construction of extraction plants; the preparation for a new configuration where the expansion of the cultivation was in charge of medium-sized palm growers; the expansion of the crop in the middle of the armed conflict; a democratization of the crop represented in the sowing by small farmers; the great panic suffered by the municipality due to a phytosanitary problem; and finally a rebirth of the crop that reaffirms the importance of the crop as an economic alternative for the municipality.

Among the conclusions of the study is that the oil palm agroindustry in the municipality, although it has been influenced by external factors, as a priority, this has been under the effect of the interactions between the actors of the territory. In this sense, in the case of Puerto Wilches, it is not feasible to consider a linear expansion model that follows patterns

such as deforestation or the exclusive presence of large plantations; In each of the phases of crop expansion, the mixture between external factors and local conditions have determined the way agro-industry has been appropriate in the territory.

Keywords: Territorial development, oil palm, actors, land cover

CONTENIDO

1	PRESENTACIÓN.....	18
2	ANTECEDENTES.....	20
3	ÁREA PROBLEMÁTICA Y PREGUNTA DE INVESTIGACIÓN.....	22
4	JUSTIFICACIÓN.....	24
5	REFERENTE TEÓRICO.....	26
5.1	Lineamientos sobre el estudio de la transformación de los territorios.....	29
5.2	Nivel de análisis.....	29
5.2.1	Dinámicas de escala.....	30
5.2.2	Dinámicas del cambio.....	31
5.2.3	Interacción espacial (vecindad).....	32
5.2.4	Dinámicas temporales.....	32
5.2.5	Nivel de integración.....	33
5.3	Expansión del cultivo de palma de aceite en Colombia.....	34
6	OBJETIVOS.....	38
6.1	OBJETIVO GENERAL.....	38
6.2	OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	38
7	METODOLOGÍA.....	39
7.1	ZONA DE ESTUDIO.....	39
7.2	PROCESO METODOLÓGICO.....	42
7.2.1	Caracterización de expansión y crecimiento económico de la agroindustria... 44	

7.2.2	Caracterización del crecimiento económico de la agroindustria	50
7.2.3	Línea de tiempo: hitos y actores	51
8	RESULTADOS	70
8.1	DINÁMICAS GENERALES DEL TERRITORIO 1960-2016.....	70
8.2	PERIODOS DE LA AGROINDUSTRIA DE PALMA DE ACEITE	85
8.2.1	Los comienzos (1960-1977).....	85
8.2.2	Consolidación de la agroindustria (1978-1985)	92
8.2.3	Preparación para una nueva configuración (1986-1991).....	99
8.2.4	Expansión en medio del conflicto armado (1992-2001)	106
8.2.5	Incurción de pequeños palmicultores (2002-2007)	116
8.2.6	El gran pánico (2008-2013).....	125
8.2.7	Repensando el territorio, una nueva oportunidad (2014-2016).....	133
9	DISCUSIÓN DE RESULTADOS	142
9.1	DINÁMICAS DEMOGRÁFICAS	144
9.2	DINÁMICAS ECONÓMICAS	144
9.3	DINÁMICAS SOCIALES.....	145
9.4	DINÁMICAS AMBIENTALES.....	146
10	CONCLUSIONES.....	147
11	RECOMENDACIONES	149
12	REFERENCIAS	150

13	ANEXOS.....	157
	ANEXO 1. FORMATO DE ENTREVISTA SEMI-ESTRUCTURADA	157
	ANEXO 2. FICHA DE OBSERVACIÓN DIRECTA.....	158
	ANEXO 3. FORMATO CONSENTIMIENTO INFORMADO.....	160
	ANEXO 4. FORMATO DE INVITACIÓN A PARTICIPAR DE GRUPO DE DISCUSIÓN.....	161
	ANEXO 5. INFORME DEL GRUPO DE DISCUSIÓN SOBRE LA TRANSFORMACIÓN DEL TERRITORIO DE PUERTO WILCHES.....	162

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Imágenes de satélite utilizadas para describir la transformación física del territorio	45
Tabla 2. Leyenda de clasificación de cobertura del suelo utilizada para el estudio	47
Tabla 3. Fuentes de información para construcción de línea de tiempo.....	53
Tabla 4. Información a recolectar en la revisión Documental.....	55
Tabla 5. Listado de categorías iniciales resultantes de la utilización de interfaces y patrones como herramientas de percepción.	59
Tabla 6. Definición y actores involucrados en las categorías de análisis.....	60
Tabla 7. Crecimiento porcentual del cultivo de palma de aceite teniendo como referencia el máximo de área alcanzado en 2007	70
Tabla 8. Detalle de transformación histórica de las coberturas y usos del territorio.....	73
Tabla 9. Citas de información primaria y secundaria por cada periodo.	75
Tabla 10. Citas de información primaria y secundaria por cada categoría.....	76
Tabla 11. Información primaria por categoría, ¿de que quisieron hablar los entrevistados?77	
Tabla 12. Información primaria por periodo, ¿de qué periodo hablaron los entrevistados? 79	
Tabla 13. Tabla de co-ocurrencia entre categorías y periodos de tiempo	80
Tabla 14. Relación de la totalidad de predios del municipio de Puerto Wilches con los inmuebles que se encuentran en dominio del estado. Fuente Geoportal IGAC. Año 2018. 83	
Tabla 15. Tabla de dinámicas territoriales y actores asociados a la transformación del municipio de Puerto Wilches en el periodo 1960-2016	143

LISTA DE FIGURAS

Figura 1. Categorías del nivel de análisis en modelos LUCC. Fuente: Autores	30
Figura 2. Categorías de escala en estudios LUCC. . Fuente: Autores	30
Figura 3. Proceso de análisis de los conductores del cambio en estudios LUCC. . Fuente: Autores	31
Figura 4. Categorías del componente Interacción espacial en modelos LUCC. . Fuente: Autores	32
Figura 5. Categorías de las dinámicas temporales en modelos LUCC . Fuente: Autores	33
Figura 6. Categorías del nivel de integración en modelos LUCC. . Fuente: Autores	33
Figura 7. Mapa de localización de Puerto Wilches (Santander). Fuente: Autores	39
Figura 8. Mapa de división territorial sectores y corregimientos de Puerto Wilches (Santander). Fuente: Autores	40
Figura 9. Mapa de zonas susceptibles de inundación en Puerto Wilches (Santander). Fuente: Visor IDEAM 2012	41
Figura 10. Mapa de división territorial cultivos de Palma de Aceite en Puerto Wilches (Santander). Fuente: Autores	42
Figura 11. Esquema general de la metodología.....	43
Figura 12. La investigación y el enfoque metodológico de Desarrollo Territorial. Fuente: Adaptado de http://www.fao.org/in-action/territorios-inteligentes/resumen-del- proyecto/desarrollo-territorial-inteligente/en/	44
Figura 13. Proceso de ejecución de la etapa 1	45
Figura 14. Pre-procesamiento de imágenes Landsat con QGIS	46
Figura 15. Procedimiento general de procesamiento digital de las imágenes de satélite para la determinación de la cobertura y uso en zonas de influencia del cultivo de palma de aceite	47
Figura 16. Evidencia de coberturas a través de visita de campo	50
Figura 17. Proceso de ejecución de la etapa 2	52
Figura 18. Diagrama preliminar de actores asociados al cultivo de la Palma de Aceite en el municipio de Puerto Wilches Fuente: Autores	54

Figura 19. Esquema de tareas que se realizaron en la recolección de datos, tareas analíticas y los resultados. Fuente: Adaptado de Metodología de la Investigación 5 edición, Sampieri, R., Fernandez, C. & Baptista, 2010:442.....	57
Figura 20. Esquema de proceso de generación de categorías análisis. Fuente Autores.....	57
Figura 21. Interacciones Territoriales. Fuente: Adaptado de (García Arboleda, 2013).....	58
Figura 22. Identificación de Interfaces y patrones. Fuente: Adaptado de (García Arboleda, 2013).....	59
Figura 23. Información primaria y secundaria con las categorías de análisis en programa Atlas-ti 8.	64
Figura 24. Interfaz de generación de tablas de co-ocurrencia en el programa Atlas-ti 8.	65
Figura 25. Interfaz de generación de tablas código-documento.....	66
Figura 26. Interfaz de administrador de redes en Atlas-ti 8 con el esquema de relaciones entre las 27 categorías de análisis.....	67
Figura 27. Interfaz de mapa de redes en Atlas-ti 8 para las categorías relevantes para el periodo 1960-1977.....	68
Figura 28. Proceso de ejecución de la etapa 3.....	69
Figura 29. Tendencia de expansión del cultivo de palma de aceite desde 1960 hasta 2007. Fuente: Autores	71
Figura 30. Expansión del cultivo de palma de aceite 1978-2016. Fuente: Autores	71
Figura 31. Expansión del área de los centros poblados del municipio de Puerto Wilches en el periodo 1977-2016. Fuente: Autores	72
Figura 32. Procesamiento racimo de fruta fresca (RFF) en miles de toneladas año - Total extractoras Puerto Wilches a partir de datos proporcionados por Fedepalma-SISPA. Fuente: Autores	74
<i>Figura 33. Procesamiento racimo de fruta fresca (RFF) en miles de toneladas año - Por extractora partir de datos proporcionados por Fedepalma-SISPA. Fuente: Autores</i>	<i>75</i>
Figura 34. Comportamiento de la información primaria y secundaria por cada periodo de tiempo. Fuente: Autores	76
Figura 35. Hechos victimizantes en el municipio de Puerto Wilches para el periodo 1985-2016. Elaboración autores. Fuente RNI . Año 2018.....	82

Figura 36. Mapa de redes para el periodo de 1960 a 1977. Fuente: Autores	90
Figura 37. Mapa de cobertura y uso de la zona de estudio para el año 1977. Fuente: Autores	91
Figura 38. Mapa de hitos de la zona de estudio para el periodo 1960-1977. Fuente: Autores	92
Figura 39. Mapa de redes para el periodo de 1978 a 1985. Fuente: Autores	97
Figura 40. Mapa de cobertura y uso de la zona de estudio para el año 1985. Fuente: Autores	98
Figura 41. Mapa de hitos de la zona de estudio para el periodo 1978-1985. Fuente: Autores	99
Figura 42. Mapa de redes para el periodo de 1986 a 1991. Fuente: Autores	104
Figura 43. Mapa de cobertura y uso de la zona de estudio para el año 1991. Fuente: Autores	105
Figura 44. Mapa de hitos de la zona de estudio para el periodo 1986-1991. Fuente: Autores	106
Figura 45. Mapa de redes para el periodo de 1992 a 2001. Fuente: Autores	113
Figura 46. Mapa de cobertura y uso de la zona de estudio para el año 1998. Fuente: Autores	114
Figura 47. Mapa de cobertura y uso de la zona de estudio para el año 2001. Fuente: Autores	115
Figura 48. Mapa de hitos de la zona de estudio para el periodo 1992-2001. Fuente: Autores	116
Figura 49. Mapa de redes para el periodo de 2002 a 2007. Fuente: Autores	122
Figura 50. Mapa de cobertura y uso de la zona de estudio para el año 2007. Fuente: Autores	123
Figura 51. Mapa de hitos de la zona de estudio para el periodo 2002-2007. Fuente: Autores	124
Figura 52. Mapa de redes para el periodo de 2008 a 2013. Fuente: Autores	131
Figura 53. Mapa de cobertura y uso de la zona de estudio para el año 2013. Fuente: Autores	132

Figura 54. Mapa de hitos de la zona de estudio para el periodo 2008-2013. Fuente: Autores	133
Figura 55. Mapa de redes para el periodo de 2014 a 2016. Fuente: Autores	139
Figura 56. Mapa de cobertura y uso de la zona de estudio para el año 2016. Fuente: Autores	140
Figura 57. Mapa de hitos de la zona de estudio para el periodo 2014-2016. Fuente: Autores	141

Lista de anexos

ANEXO 1. FORMATO DE ENTREVISTA SEMI-ESTRUCTURADA.....	157
ANEXO 2. FICHA DE OBSERVACIÓN DIRECTA	158
ANEXO 3. FORMATO CONSENTIMIENTO INFORMADO	160
ANEXO 4. FORMATO DE INVITACIÓN A PARTICIPAR DE GRUPO DE DISCUSIÓN.....	161
ANEXO 5. INFORME DEL GRUPO DE DISCUSIÓN SOBRE LA TRANSFORMACIÓN DEL TERRITORIO DE PUERTO WILCHES	162

1 PRESENTACIÓN

La presente investigación buscó comprender las dinámicas territoriales que se desarrollaron en el área rural del municipio de Puerto Wilches durante el periodo 1960-2016, en torno al surgimiento de la agroindustria de la palma de aceite y consolidación de la misma como principal actividad económica del municipio. En el documento se presenta el desarrollo de la investigación en cuatro componentes principales: referente teórico, metodología, resultados y discusión. En el referente teórico se aborda el concepto de territorio sobre el cual se soporta el estudio y conecta con los lineamientos teóricos considerados para establecer la transformación del territorio, finalmente se presenta una revisión general de la historia de la expansión del cultivo de palma de aceite en Colombia y las teorías alrededor de las dinámicas que promueve su cultivo en los territorios, dejando a la vista la necesidad de generar estudios que profundicen en los contextos particulares de las diferentes regiones en donde la agroindustria tiene presencia.

La metodología se presenta en tres componentes, en primer lugar las actividades realizadas para la caracterización de las coberturas y usos del suelo históricas a partir de imágenes de satélite con el fin de evidenciar la transformación de la dimensión física del territorio. El análisis de la dinámica económica de la agroindustria a partir de datos históricos de fruto procesado por las plantas de extractora. Y finalmente la identificación de actores e hitos entorno al desarrollo del cultivo que se realizó a partir de una primera aproximación por medio de fuentes secundarias y luego se complementó con entrevistas semiestructuradas realizadas a actores del territorio.

Los resultados se presentan a partir de unos lineamientos generales de la transformación del municipio en el periodo de análisis, y luego como parte de la comprensión del proceso de transformación se presenta la historia de Puerto Wilches asociada al cultivo de la palma entre 1960 y 2016 configurada en siete periodos que han determinado la dinámica de la agroindustria en el municipio.

Finalmente la discusión se orienta sobre las dinámicas que se identificaron en el proceso de transformación del territorio, la re-significación de los actores que han sido factor determinante no solo del establecimiento de la agroindustria, sino en la permanencia de la misma y las condiciones generales que caracterizan el proceso de desarrollo del municipio bajo la influencia de la agroindustria de la palma de aceite.

2 ANTECEDENTES

El cultivo de palma de aceite en Colombia a nivel comercial tiene sus inicios en la segunda mitad del siglo XX y a lo largo de más de 50 años se ha consolidado como una de las agroindustrias más importantes del país, teniendo presencia en 16 departamentos con un área sembrada estimada en 550,000 ha (Fedepalma, 2017). El crecimiento del cultivo ha estado sujeto a las transformaciones socio-económicas, sin embargo el proceso de expansión en el territorio no ha sido documentado y por tanto la reconstrucción de la dinámica de expansión se logra parcialmente a través de datos fragmentados y generalizados (Fedepalma, 2002; Ospina & Jaramillo, 1998). La ausencia de información sobre la dinámica en espacio y tiempo de la expansión del cultivo de palma de aceite representa un componente más del vacío de la memoria histórica de los territorios, principalmente en su componente rural, lo que lleva a soportar los procesos de planificación de estos territorios en datos gruesos y de baja representatividad en el ámbito local (Rengifo, 2012). Desde esta óptica el fortalecimiento de los procesos de planificación, tiene alta dependencia de la información geográfica “..por cuanto sobre ella es que en adelante se depositará toda la capacidad de acción pública y política del territorio” (Gutierrez Ossa & Urrego Estrada, 2011, p. 263).

El estudio de la expansión de un tipo determinado de cobertura-uso del suelo, como una de las líneas de investigación geográfica, busca reconstruir en términos de espacio y tiempo las áreas que ha ocupado dicha cobertura-uso con el fin principal de construir modelos orientados a la comprensión de las dinámicas de los territorios y la generación de insumos para la planificación de los mismos. Los estudios en su mayoría se han concentrado en los suelos con uso urbano, completando un amplio portafolio hoy en día de la comprensión de las dinámicas urbanas (Yan & Huang, 2013), no obstante para el componente rural es deficiente la existencia de este tipo de estudios, llevando a la construcción de teorías generalizadas que desconocen las particularidades de cada territorio. En el caso colombiano el patrón se mantiene, ya que desde la década de 1980 se cuenta con varios estudios orientados a comprender las dinámicas de expansión de las ciudades, sin embargo,

los usos rurales no han sido abordados bajo este enfoque, aun teniendo en cuenta que existen actividades económicas de alta importancia como son la caficultura, los cultivos e banano, caña, palma de aceite y ganadería con una cobertura de 5.3 millones de hectáreas para el año 2012 (IGAC, 2012). Ahora bien, la ausencia de estudios de este tipo repercute directamente en la ausencia de datos limitando grandemente los procesos de planificación de los territorios rurales frente al componente urbano donde el uso de modelos de expansión permite orientar de manera eficiente las estrategias de desarrollo (Yan & Huang, 2013).

3 ÁREA PROBLEMÁTICA Y PREGUNTA DE INVESTIGACIÓN

El estudio del cambio de cobertura y uso del suelo de un territorio, como lo menciona Chuvieco (1985) “... es un instrumento básico de planificación territorial, pues es condición esencial conocer la situación presente para que puedan establecerse planes de modificación del espacio satisfactorios”. A partir de 1972 se generó un avance tecnológico que posibilitó el desarrollo de estudios de cobertura y uso del suelo a partir de imágenes obtenidas desde satélites, lo cual ha llevado a la proliferación de estudios de cobertura y uso en los territorios con un enfoque cuantitativo sobre los cuales se fundamentan modelos simplificados que explican dichos cambios (Lambin, 2011; Verburg, Schot, Dijst, & Veldkamp, 2004). No obstante el utilizar modelos simplificados conlleva a desconocer la interacción de factores climáticos, económicos y socio-políticos en la transformación del territorio (Lambin, 2011). Por lo anterior “...la integración de las ciencias naturales y sociales, así como el reconocimiento de la creciente importancia de los factores globales es necesaria para afrontar el reto...” de comprender las causas del cambio de cobertura y uso de un territorio (Lambin, 2001, p. 267).

El cultivo de palma de aceite es quizá una de las actividades agrícolas que ha tenido mayor expansión en los territorios de países tropicales en los últimos 100 años (Sayer, Ghazoul, Nelson, & Klintuni Boedhihartono, 2012). La mayor área cultivada del mundo se encuentra en Indonesia y Malasia, y la dinámica de siembra en estos países ha llevado a generalizar el modelo de cambio bosque-palma para el cultivo (Susanti & Maryudi, 2016). En Colombia, quinto productor de palma a nivel mundial y primero en Latinoamérica a 2015¹, los datos muestran que el modelo de cambio bosque-palma no es generalizable (Castiblanco, Etter, & Aide, 2013) y adicionalmente la dinámica propia de los territorios establece una interacción del cultivo con el conflicto armado (Arboleda Montaña, 2008a; Sabogal, 2013), el equilibrio de los ecosistemas (Cano, 2014), el desarrollo de las

¹ Fuente: <http://greenpalm.org/about-palm-oil/where-is-palm-oil-grown-2>

poblaciones rurales (Castiblanco, Etter, & Ramirez, 2015), entre otros, que invitan a realizar un análisis del proceso de siembra desde la óptica de la complejidad.

Puerto Wilches, es uno de los municipios colombianos con mayor área sembrada de palma de aceite en el país (Rincón, 2010), con gran incidencia en la dimensión económica, ambiental y sociocultural desde 1960 como lo reporta Rangel (2004) ocupando el 25% de área total del municipio. En el caso de Puerto Wilches, comprender las diferentes dinámicas del territorio asociadas a la palmicultura, pasa por confrontar la validez que tienen los modelos simplistas empleados para explicar la expansión del cultivo, a comprender la convergencia de diferentes factores tales como la vinculación del territorio con las políticas del gobierno que fomentaron la agroindustria (Mejía A., 2011; Rangel Arenas, 2004), mercados reales que favorecen el intercambio y el crecimiento económico, presencia de actores armados, el papel de los sindicatos palmeros y una enfermedad de carácter epidémico en el cultivo (como factor de desmotivación)(Benítez & García, 2015), entre otros, que han interactuado en el territorio, y que de una u otra manera pudieron haber influido en la dinámica de la agroindustria en el municipio.

4 JUSTIFICACIÓN

La presente investigación se enfoca en estudiar la relación de las diferentes dinámicas territoriales asociadas al cultivo de palma, que implica además de datos cuantitativos sobre los usos y coberturas transformados, la interacción de los distintos actores y sucesos en un marco espacio-temporal, como un gran aporte para entender no solo las relaciones causa-efecto que han configurado el territorio, sino que también se brinda como herramienta para comprender de mejor manera los escenarios actuales y plantear escenarios futuros que contemplen los procesos de transformación propios del territorio. Bajo este enfoque, se aportan herramientas para entender las relaciones causa-efecto propias de un contexto y en un horizonte de tiempo específico, incrementando significativamente los argumentos en la formulación de los planes de desarrollo de los territorios y la posibilidad de alcanzar los objetivos planteados por parte de los tomadores de decisiones (Tennøy, Hansson, Lissandrello, & Næss, 2015).

En el caso de Puerto Wilches la siembra de palma de aceite inicio hace más de cuarenta años (Alcaldía Municipal de Puerto Wilches, 2012) y por tanto hay que reconocer que la siembra de palma generó diferentes consecuencias en el municipio, principalmente en la ocupación del suelo y el cambio en las dinámicas sociales y económicas del sector agrícola municipal. De tal manera que la agroindustria "... se encuentra articulada con las relaciones y significación del territorio" (Reyes, Ruíz, & Vargas, 2005). La importancia del cultivo en el territorio se sustenta entre otros, en el área sembrada de cultivo de palma de aceite en Puerto Wilches representada en aproximadamente 35.000 ha, equivalentes al 25% del área municipal², adicionalmente, del 28,2% del total de la fuerza laboral del municipio, el 92.41% está ocupada en el cultivo de palma de aceite (Alcaldía Municipal de Puerto Wilches, 2012).

En tal sentido, comprender la interacción entre el territorio y la agroindustria a través del enfoque de la complejidad proporciona herramientas para promover entre otros, la

² Fuente Departamento Nacional de Planeación (DNP) Fichas e indicadores territoriales

formulación políticas de desarrollo, que tengan como referencia la experiencia histórica del territorio.

5 REFERENTE TEÓRICO

El concepto de territorio, desde su propia complejidad, ha tenido un desarrollo teórico dentro de diferentes fuentes de pensamiento, donde se ha avanzado más allá de sus propios componentes eminentemente físicos, y se han incorporado y articulado elementos claves para su propia comprensión. Echeverri y Sotomayor (2010) proporcionan una base de características y elementos que definen el territorio como un "conjunto de sistemas que interactúan funcionalmente en cualquier subdivisión o área, (...) determinado por el paisaje natural o construido, y por diversos criterios. En este paisaje se establece una determinada distribución espacial de la población que lo habita, los sistemas productivos, redes de organizaciones económicas y sus flujos y dinámicas, como soporte de las formas de apropiación humana del espacio" (Echeverri & Sotomayor, 2010, p. 20), todo ello "acotado, delimitado, con fronteras que pueden estar más o menos claras, pero que han adoptado una forma concertada o institucional de gestión (...) la sociedad que allí vive asume una organización que lo representa y tiene capacidad de tomar decisiones sobre sus propios intereses" (Echeverri & Sotomayor, 2010, p. 21), de allí se desprenden elementos como las coberturas y usos del suelo, las dinámicas poblacionales, las políticas públicas, etc., que son, a su vez, parte constitutiva del territorio y que condicionan el desarrollo territorial y sus propias dinámicas de transformación.

De acuerdo a la FAO (Food and Agriculture Organization of the United Nations) el concepto de territorio no cuenta con una definición definitiva o consensuada debido a la complejidad del mismo, sin embargo, existe una idea generalizada donde el territorio se concibe como el resultado de una "construcción social" cuya aproximación es delimitada de manera aproximada (límites administrativos, cuencas hidrográficas, identidad étnica y cultural, existencia de polos económicos y/o criterios sociales), lo cual indica, como en ocasiones son los actores privados, quienes a partir de su apropiación, representa en la localización de su infraestructura productiva, la movilización social y las organizaciones

no gubernamentales, entre otros, impactan en la delimitación de un territorio³. En esta misma vía, de Mazurek (Mazurek, 2005), define el territorio como un “espacio apropiado” por un grupo humano, localizado en un contexto particular (características del paisaje) en interacción con las diferentes formas de apropiación y las actividades humanas que en este se desarrollan. Para efectos de la presente investigación, se considera entonces la definición de territorio de Mazurek (2006), planteada como la construcción social de un espacio físico, caracterizado por su condición de transformación constante basada en un sistema de actores.

Comprender entonces el rol que juega el territorio dentro del análisis de las dinámicas de transformación de un área determinada, requiere su abordaje desde un enfoque de pensamiento que permita enmarcar la visión por la cual se consideran los diferentes elementos participantes dentro de la comprensión de un fenómeno dado en una zona determinada. Reconocer los actores y procesos históricos asociados, definir las caracterizaciones físicas de expansión o contracción de una actividad económica específica, o analizar componentes articuladores de dinámicas espaciales, requiere un enfoque territorial, comprendiendo este como un "enfoque conceptual que buscó innovar en la forma tradicional de enfrentar el desarrollo" (Echeverri & Sotomayor, 2010, p. 9).

Como se ha mostrado en el recorrido conceptual, es importante avanzar hacia la comprensión de un territorio para poder abordarlo en virtud de un desarrollo territorial más adecuado. Una manera de tomar este análisis es la búsqueda de la comprensión de las dinámicas de transformación propias de un territorio o “dinámicas territoriales”, abordando los elementos claves o procesos de evolución que han hecho de esos cambios una realidad dentro de un área determinada (Sánchez-Zamora, Gallardo-Cobos, & Ceña Delgado, 2016, p. 95). La principal forma de documentar la transformación de los territorios es a partir del estudio de cambio de cobertura y uso de la tierra, en adelante, referido como *Land Use and Cover Change (LUCC)*, definidos como “... herramientas que contribuyen al análisis de las

³ Desarrollo territorial. Plataforma de Territorios Inteligentes. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura FAO. <http://www.fao.org/in-action/territorios-inteligentes/resumen-del-proyecto/desarrollo-territorial-inteligente/en/>

causas y consecuencias de las dinámicas del uso de la tierra”(Verburg et al., 2004, p. 309). Estos, desde la segunda mitad del siglo XX, se han visto potencializados dado que la tecnología (principalmente satelital), que ha permitido registrar imágenes de la superficie terrestre de manera periódica y permanente. La herramienta permite, determinar el proceso de cambio dado en un territorio en un periodo de tiempo específico (Van Vliet et al., 2016) a partir de la confluencia de actores y procesos. La cobertura corresponde literalmente a aquel sistema o infraestructura que cubre la superficie del suelo en un territorio dado y el uso está dado por la destinación que a esta, dan los habitantes del territorio. Los dos términos se analizan en forma conjunta, dado el impacto que su interacción causa en estos.

Dada la ocurrencia de uno o varios procesos y actores específicos (endógenos o exógenos al territorio) en un espacio-tiempo específico y los cambios generados en sus dinámicas, pensar en una modelación simple que desconozca estos elementos puede llevar a análisis territoriales incorrectos; ante la situación descrita emergen entonces los análisis de tipo complejo.

La detección de cambio, desde el enfoque de los estudios de cambios de cobertura y uso, hace referencia a la transformación de las características que presenta un objeto o fenómeno observadas en diferentes momentos (Singh, 1989). Desde el punto de vista técnico el LUCC se realiza principalmente empleando técnicas de sensoramiento remoto que se basan en comparar los valores de reflectancia presentados en un momento base con respecto a los valores de reflectancia presentados en un momento posterior para una misma ubicación (Chuvienco Salinero, 1985; Islam, Mcbratney, & Singh, 2006; Miller et al., 2006; Singh, 1989). Los estudios desarrollados bajo este enfoque proveen resultados que permiten cuantificar cambios en áreas de las coberturas identificadas a través de las imágenes, y por tanto permiten intuir la transformación del territorio. Sin embargo es de vital importancia tener en cuenta que la ocurrencia de uno o varios procesos y actores específicos (endógenos o exógenos al territorio) en un espacio-tiempo específico puede ocasionar cambios fuertes en uno o varios usos del territorio, por lo tanto pensar en una modelación simple que desconozca estos elementos puede llevar a análisis territoriales incorrectos, aquí es donde las comprensiones simplistas deben ser reorganizadas en análisis de tipo complejo.

En general se identifican dos grandes enfoques en los estudios de transformación de los territorios que corresponden: a) La cuantificación y comparación de las coberturas y usos de un territorio en dos momentos diferentes; b) La explicación de las razones por las cuales se dio la transición de una cobertura y uso determinado a otro. Sobre este último enfoque es que se concentran los estudios más recientes dado que la simple extracción de datos cuantitativos no permite comprender las dinámicas de los territorios y por tanto la aplicación de dichos estudios sería limitada.

5.1 Lineamientos sobre el estudio de la transformación de los territorios

La revisión analítica de diversos modelos para estudiar la transformación de los territorios realizada por Verburg et al. (2004), se convierte en el principal referente teórico para el ejercicio investigativo desde el enfoque de la complejidad; a partir del mismo, se identifican seis componentes en múltiples modelos de cambio de uso. En las siguientes líneas se exploran cada uno de los elementos y se identifica su aplicación en la investigación.

5.2 Nivel de análisis

Hace referencia a las unidades mínimas empleadas para establecer los análisis de cambio desde los niveles micro y macro. El nivel micro hace referencia a la parcelación del territorio en mínimas unidades y se analiza desde la interacción de las mismas. El nivel macro representa la concepción de cambios genéricos dados en el territorio, considerando además de las interacciones entre los elementos del territorio, los conductores del cambio. El nivel macro fue el abordado en la presente investigación dado el propósito de comprender las dinámicas dentro del territorio.

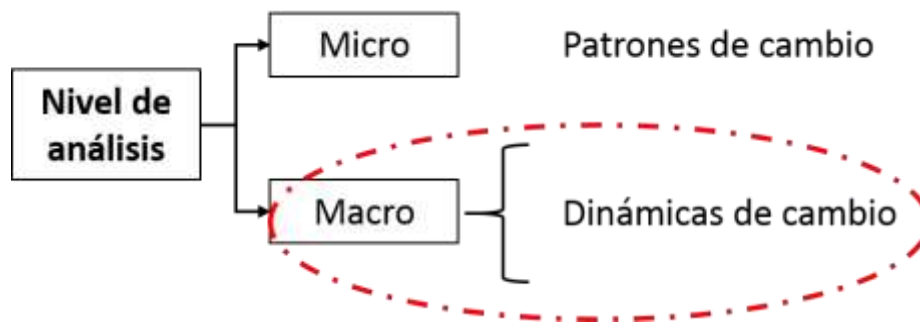


Figura 1. Categorías del nivel de análisis en modelos LUCC. Fuente: Autores

5.2.1 Dinámicas de escala

A nivel de un estudio de transformación desde la complejidad, la escala de análisis deja de ser la obtenida únicamente de la imagen de satélite utilizada para establecer la cobertura y uso, para incorporar en el análisis otras variables como son la socio-cultural, la política, la ambiental, entre otras. Para la integración de los datos con diferentes escalas de origen se utilizan estadísticas multi-nivel que permiten realizar análisis parciales a las diferentes escalas, y la desagregación de los análisis en múltiples resoluciones y será la empleada a nivel de la presente investigación, dada la necesidad de analizar la relación entre diferentes fenómenos de manera holística sin que ello implique transformar sus escalas.



Figura 2. Categorías de escala en estudios LUCC. Fuente: Autores

5.2.2 Dinámicas del cambio

Las dinámicas del cambio son aquellas que actúan sobre el territorio y sus actores generando transformaciones (Sánchez-Zamora et al., 2016). Una primera etapa en su conceptualización es la selección, como generalidad en los estudios se asumen relaciones a partir de modelos (por ejemplo microeconómicos) los cuales permiten considerar conductores de cambio que posteriormente son analizados. Sin embargo, es importante considerar que las dinámicas de cada territorio pueden considerar conductores diferentes a los establecidos en los modelos e incluso la interacción de varios conductores es la que puede generar un cambio.

Por otra parte, una vez se han seleccionado los conductores de cambio, es necesario cuantificar el impacto (relaciones) entre los componentes del territorio y los conductores de cambio. En los modelos se presentan tres alternativas: teorías y leyes físicas, métodos empíricos y conocimiento experto. Para la investigación se incorporaron estos dos últimos como insumos principales, no sólo para la cuantificación de relaciones, sino para la selección de los conductores de cambio pues se considera que el conocimiento experto, en este caso conocimiento experto del territorio presente en sus pobladores, es el que permitirá identificar los conductores de cambio acordes a la dinámica del territorio.

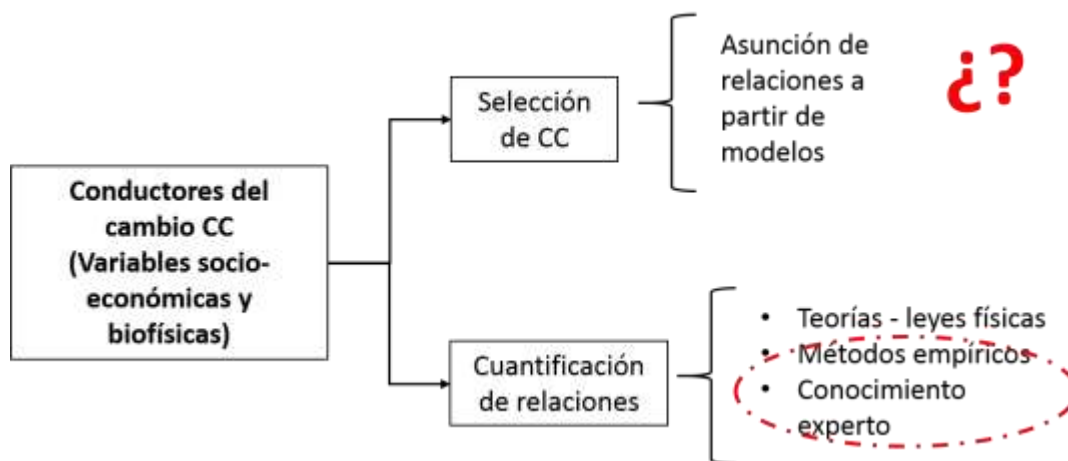


Figura 3. Proceso de análisis de los conductores del cambio en estudios LUCC. . Fuente: Autores

5.2.3 Interacción espacial (vecindad)

Este componente hace referencia a las relaciones topológicas entre los componentes del territorio, en los modelos se cuenta con dos alternativas, por una parte el análisis a través de las redes físicas como pueden ser las vías y por otra el análisis de las redes funcionales que trascienden lo físico y se orienta a la identificación de los flujos de información y bienes entre los componentes del territorio.

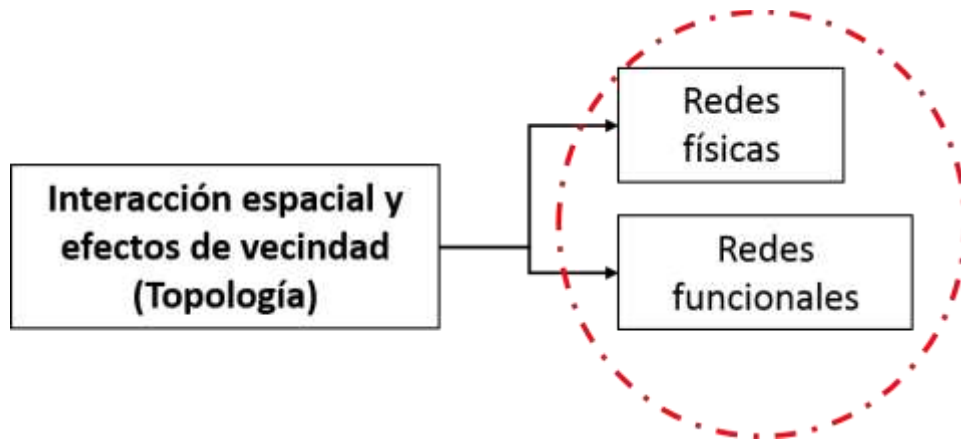


Figura 4. Categorías del componente Interacción espacial en modelos LUCC. . Fuente: Autores

5.2.4 Dinámicas temporales

Los cambios en la dimensión tiempo se analizan desde dos enfoques: a) desde la escala temporal de los procesos de cambio que busca identificar cuando se producen las transformaciones en el territorio. b) desde la escala temporal de los conductores de cambio, es decir de la identificación de la ocurrencia de los conductores de cambio. Se considera que desde el enfoque de la complejidad se deben incorporar estos dos enfoques, ya que permiten considerar la interacción entre el elemento generador y materialización del cambio, pues la distancia temporal entre ambos estará determinada por la dinamiza misma del territorio, como se puede ver en la figura 6.

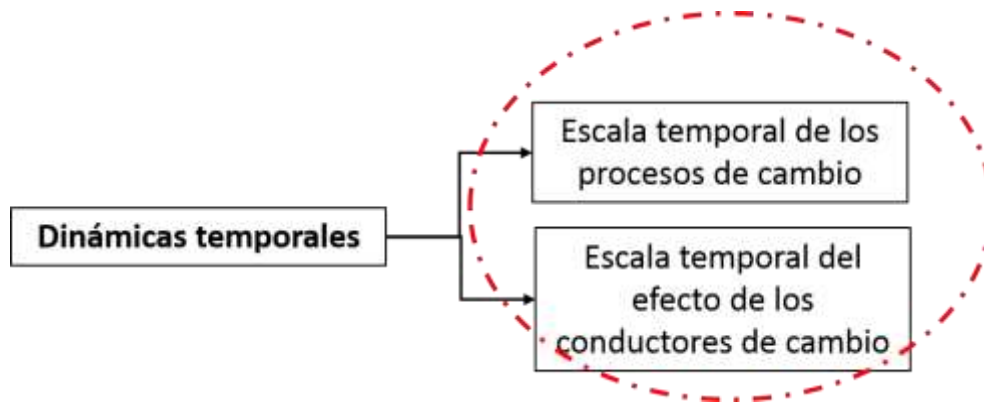


Figura 5. Categorías de las dinámicas temporales en modelos LUCC . Fuente: Autores

5.2.5 Nivel de integración

Los procesos de cambio sobre un territorio específico se deben tanto a factores endógenos como a exógenos; en los estudios se plantean dos posibilidades, por una parte el análisis separado de cada uno de los subsistemas del territorio y por otra el análisis holístico del territorio y sus subsistemas. Desde el enfoque de la complejidad por lo tanto se debe considerar la condición del territorio como un todo y analizar de manera integrada a sus subsistemas.

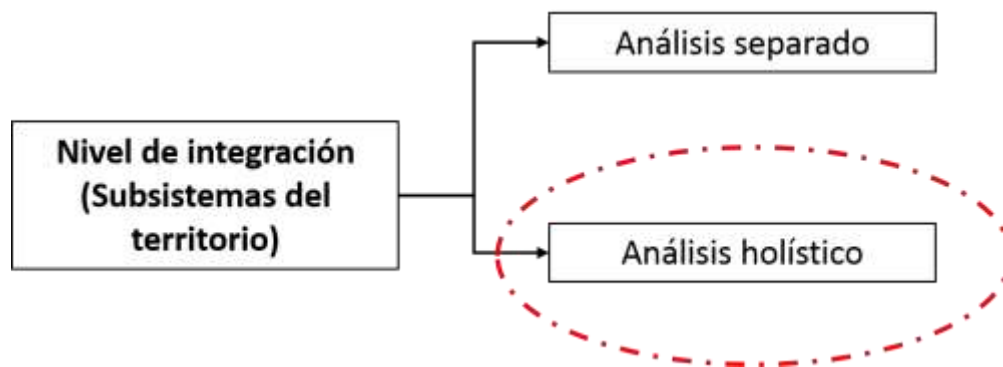


Figura 6. Categorías del nivel de integración en modelos LUCC. . Fuente: Autores

5.3 Expansión del cultivo de palma de aceite en Colombia

La agroindustria palmera se arraigó en Colombia en tierras de colonización ubicadas a centenares de kilómetros de los centros urbanos (Ospina Bozzi & y Ochoa Calvo, La palma africana en Colombia , 1996). Fue introducida en 1932 por el botánico belga Florentino Claes, quien importó y sembró semillas de palma de aceite en muchos lugares del país, con el propósito de promover el cultivo. Dichas siembras mantuvieron un carácter meramente ornamental hasta principios de 1945, cuando se dio inicio a las siembras comerciales con el establecimiento de la plantación de Patuca por parte de la empresa *United Fruit Company*, ubicada en el departamento del Magdalena.

La política de fomento impulsada por los gobiernos colombianos a partir de 1957, por casi una década resultó en la siembra de 15 mil hectáreas de palma africana en el territorio nacional por parte de una decena de sociedades de capital mixto de tamaño intermedio, tres grandes empresas promovidas por grupos industriales y una cantidad de pequeñas y medianas plantaciones (Ospina Bozzi & Ochoa Jaramillo, 1998). La mayor parte de las empresas pioneras se ubicaron en la llanura atlántica, el Magdalena medio, el piedemonte llanero y la llanura pacífica, a excepción de una plantación que se estableció en el valle del río Zulia, y otra en Belén de los Andaquies, Caquetá. Promovido por el Fondo de Fomento Algodonero, el cultivo de la palma de aceite fue introducido a Colombia como una alternativa productiva para las zonas de baja altitud del país. Inicialmente se implementó como una agroindustria que empezó a ocupar las zonas ganaderas (Furumo & Aide, 2017), el propósito principal era la producción de aceite comestible y oleoquímica de consumo principalmente interno.

Para la década de 1990 con el auge de la apertura económica se inició la incursión en el comercio internacional exportando igualmente aceite con destino a la industria de alimentos y otros componentes destinados a la oleoquímica. Iniciado el siglo XXI y bajo la preocupante evidencia de cambio climático surge la necesidad de buscar alternativas que mitiguen los efectos y la dependencia de los combustibles fósiles. Con esto surge un nuevo nicho de mercado para el aceite de palma que entrará a hacer parte de los biocombustibles,

este nuevo mercado incrementó por tanto la demanda de aceite y por tanto la necesidad de aumentar el área cultivada para abastecer las nuevas demandas.

A la fecha, se estima que en Colombia el cultivo de palma de aceite alcanza un total de 550.000 hectáreas sembradas, distribuidas en cuatro zonas: Suroccidental concentrada en el municipio de Tumaco (Nariño); Norte, que comprende la Costa Atlántica; Central en el Magdalena Medio y Catatumbo; y Oriental en los llanos orientales (Fedepalma, 2017). Las zonas Oriental y Norte reúnen alrededor del 62% del área sembrada con una participación similar de cada una de ellas, seguidas por la Central con el 25% y Suroccidental con 12%.

Como un hito en la producción de palma de aceite en el país, finalizando la primera década del siglo XXI en Colombia aparece una enfermedad que afectó a los cultivos de palma de aceite ya establecidos en los municipios de Puerto Wilches (Santander) y San Andrés de Tumaco (Nariño) en donde se afectaron cerca de 60,000 ha en cuestión de 4 años. No obstante el crecimiento del área sembrada que para 2008 se estimaba en 300,000 ha no evidenció reducción y al contrario para 2010 ya se estimaban 350,000 ha cultivadas.

Sin lugar a dudas la apertura a mercados internacionales y el biodiesel representan también dos hitos importantes que han marcado la expansión del cultivo en el país. Enmarcando en las etapas de modernización de América Latina, la primera etapa de surgimiento de la agroindustria estuvo contenida en el modelo Sustitutivo-Desarrollista con fuerte presencia del Estado como promotor de la expansión del cultivo, enfocado bajo el modelo agroexportador, debido a la alta dependencia que tenía el país de aceites vegetales, el aceite palma se consideró una gran alternativa (Mesa Dishington, 1999:15), siendo por tanto el cultivo el sustituto de esta dependencia y por tanto convirtiéndose en una de las principales banderas del modelo de Industrialización Sustitutiva en Colombia en la segunda mitad del siglo XX .

El neoliberalismo coincidió con la apertura exportadora del cultivo de palma de aceite, el cual se vio fortalecido con una política de exportación del crudo en la segunda mitad de la década de los 90 (Mesa Dishington, 1999:19). Con el surgimiento del biodiesel se marcó la expansión formal del cultivo de palma de aceite incrementando en el transcurso de 20 años

cerca de 400,000 ha, paso de 138,500 ha en 1997 a 550,000 en 2017 es decir un incremento aproximado del 400%.

La expansión del cultivo en Colombia ha conllevado un cambio de uso del suelo, que a diferencia de los casos del sudeste asiático donde el principal uso transformado fue el bosque (Wicke, Sikkema, Dornburg, & Faaij, 2011) ha transformado principalmente los pastos dedicados a la ganadería (Castiblanco et al., 2013; Furumo & Aide, 2017), sustentado esto, en el modelo de tenencia de la tierra que ha privilegiado las tierras ociosas (Kalmanovitz, 1978). Sin embargo, existen casos donde se ha presentado reemplazo de áreas naturales en pro de la expansión del cultivo (Arboleda Montaña, 2008b) de gran impacto, pero sin representar la generalidad para el modelo de expansión del cultivo en el país.

En los últimos años ha habido una preocupación creciente por los problemas de sostenibilidad en el sector palmero. La irrupción de la producción de materias primas para biocombustibles en el territorio nacional ha generado diversas preocupaciones por sus efectos ambientales, su relación con la seguridad alimentaria, los procesos de desplazamiento de pobladores y despojo de tierras, y la acentuación de la concentración de la propiedad rural. Al respecto es importante anotar, que aunque el cultivo de palma de aceite requiere de grandes extensiones para su producción, no se puede afirmar categóricamente que tienda a concentrar la propiedad rural.

Se destaca, como en los últimos quince años la superficie sembrada con la oleaginosa ha crecido de manera notoria, sin un debido ordenamiento del territorio y sin la consideración específica de las áreas definidas como aptas para el cultivo. Las preocupaciones por el desarrollo de los biocombustibles, en general, son de distinta naturaleza (PNUD, 2011):

- Una amenaza a la seguridad alimentaria en las regiones donde se expande
- El riesgo de que la diversidad agrícola se disminuya por la concentración de la producción en un monocultivo, y se presenten conflictos en zonas de conservación y protección de la biodiversidad.
- Desplazamiento de cultivos tradicionales

- La expansión de los cultivos puede conducir a una mayor concentración de la propiedad.

Los procesos que han obedecido a esta dinámica de expansión están dados por eventos socioeconómicos y culturales propios de cada zona; sin embargo, aún no se conocen con claridad cuáles han sido los cambios o transformaciones resultantes de dicha dinámica. Particularmente, este tema ha sido de gran controversia a nivel nacional y mundial debido a las múltiples acusaciones que recaen sobre la siembra de palma de aceite y a los procesos que de allí se derivan, tales como la deforestación, la pérdida de biodiversidad, los conflictos de tierras y el cambio climático, entre otros.

6 OBJETIVOS

6.1 OBJETIVO GENERAL

Comprender las dinámicas de transformación del territorio de Puerto Wilches asociadas al desarrollo de la agroindustria de la palma de aceite.

6.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Resignificar los actores y procesos históricos asociados al desarrollo de la agroindustria de palma de aceite en el municipio
- Caracterizar la expansión física y crecimiento económico del cultivo de palma de aceite en el municipio
- Analizar la articulación entre la dinámica de la agroindustria de palma de aceite y la transformación del territorio del municipio

7 METODOLOGÍA

7.1 ZONA DE ESTUDIO

El trabajo se desarrolló en el municipio de Puerto Wilches, ubicado en el costado noroccidental del departamento de Santander, limitando al norte con el río Magdalena, al oriente con los municipios de Sabana de Torres y Rionegro (Santander), así como San Martín y Aguachica (Cesar), al sur con el municipio de Barrancabermeja, con el río Sogamoso al medio, y por todo el costado occidental con el río Magdalena. La altitud del municipio varía entre 0 a 100 m.s.n.m, de pendientes planas en la mayoría del municipio y con temperatura media de 28.4° C.



Figura 7. Mapa de localización de Puerto Wilches (Santander). Fuente: Autores

El municipio cuenta con una extensión total de 1539 km², de la cual 105 km² corresponden a zona urbana y 1434 al sector rural, con una población total de 35281 habitantes, de los cuales 17924 son habitantes en la cabecera urbana y 17357 pobladores que se encuentran

distribuidos en los 15 corregimientos y 30 veredas que componen administrativamente el municipio (http://www.puertowilches-santander.gov.co/informacion_general.shtml).



Figura 8. Mapa de división territorial sectores y corregimientos de Puerto Wilches (Santander). Fuente: Autores

La actividad económica es fundamentalmente agrícola y gira alrededor del cultivo de la palma de aceite, ... Geofísicamente la característica más importante de la zona Norte, es la presencia de humedales y cuerpos de agua, que desde el centro del Municipio se van intensificando hacia el norte, predominan las llanuras aluviales y varios niveles de terraza, sometidas a inundaciones periódicas, que conlleva a una fertilidad mediana en las tierras altas, y muy propensa en la zona de vega y ribera de los ríos. En general los suelos presentan escasa erosión (Alcaldía Municipal de Puerto Wilches, 2012:21).



Figura 9. Mapa de zonas susceptibles de inundación en Puerto Wilches (Santander). Fuente: Visor IDEAM 2012

La presencia de los cultivos de palma de aceite en el municipio de Puerto Wilches inicia a partir de 1960 (Rangel Arenas, 2004), llegando a abarcar los corregimientos de las zonas definidas como “Sector La línea” y “Sector Sur”, ubicadas al sur y que corresponden al trayecto de las antiguas líneas del ferrocarril que pasaban por el municipio y a los límites con el río Sogamoso, dichos corregimientos son: El Ocho, San Claver, Pradilla, Comuneros, Puente Sogamoso, Cayumba y El Pedral. En el “Sector Centro”, que incluye la cabecera urbana del municipio también se encuentran áreas importantes sembradas con palma de aceite.

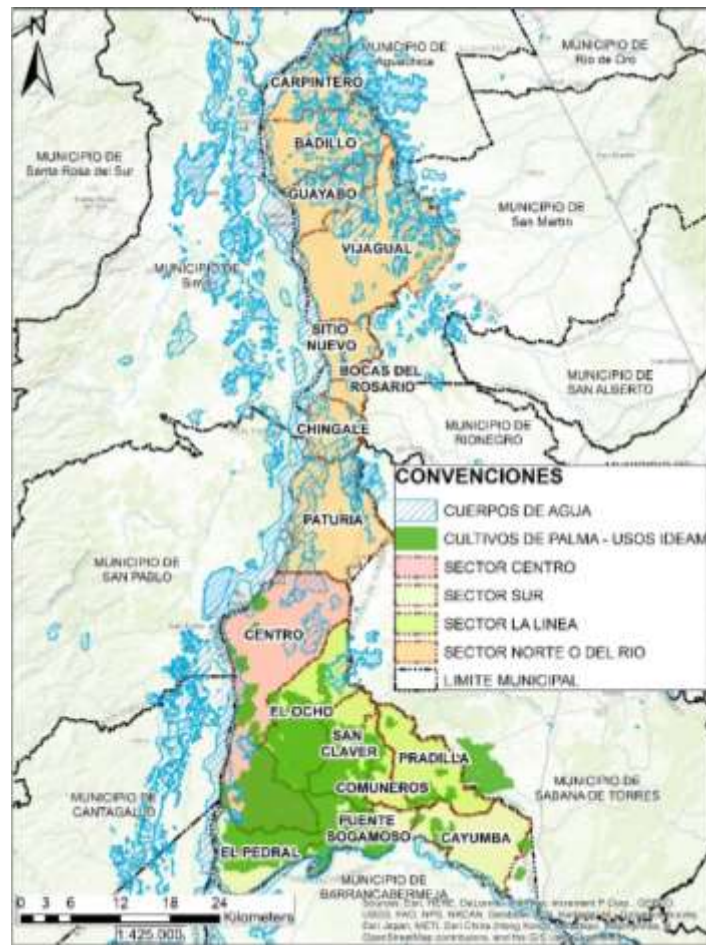


Figura 10. Mapa de división territorial cultivos de Palma de Aceite en Puerto Wilches (Santander). Fuente: Autores

7.2 PROCESO METODOLÓGICO

La metodología empleada fue de tipo cuantitativo con énfasis cualitativo y enfoque empírico analítico y fenomenológico respectivamente (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, 2014), orientada a comprender las dinámicas de transformación del territorio de Puerto Wilches asociadas al desarrollo de la agroindustria de la palma de aceite en el periodo comprendido entre los años de 1960 y 2016. Para el desarrollo de la metodología se definieron cuatro fases con sus respectivas actividades y procedimientos: fase uno: caracterización de la expansión física y crecimiento económico relacionado a la agroindustria de la palma en la zona de estudio; fase dos: reconocimiento de los actores y

procesos que han interactuado en el territorio a lo largo del periodo de análisis, fase tres relacionada con articulación entre las series de tiempo correspondiente a los temas físico, económico e histórico y finalmente la fase cuatro de sistematización análisis y elaboración del documento final.

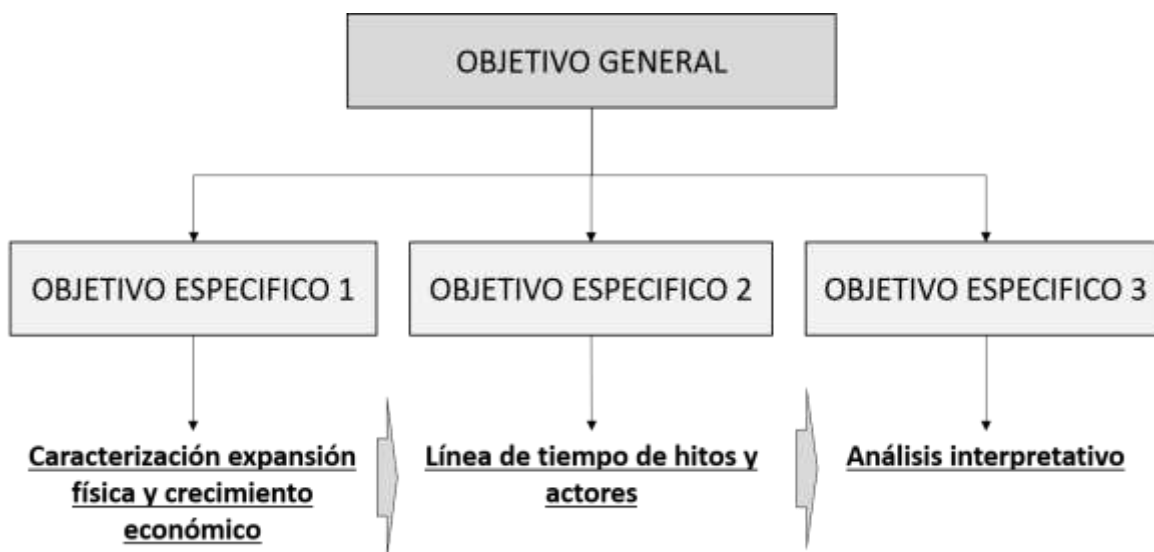


Figura 11. Esquema general de la metodología

Los objetivos planteados en el marco de la investigación se encuentran directamente asociados a los principios conceptuales del enfoque metodológico de desarrollo territorial⁴, siendo este el enlace entre el desarrollo de la metodología utilizada en el marco de la investigación y los resultados y productos que salen de la misma, tal como se muestra en el siguiente esquema:

⁴ Desarrollo territorial. Plataforma de Territorios Inteligentes. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura FAO. <http://www.fao.org/in-action/territorios-inteligentes/resumen-del-proyecto/desarrollo-territorial-inteligente/en/>

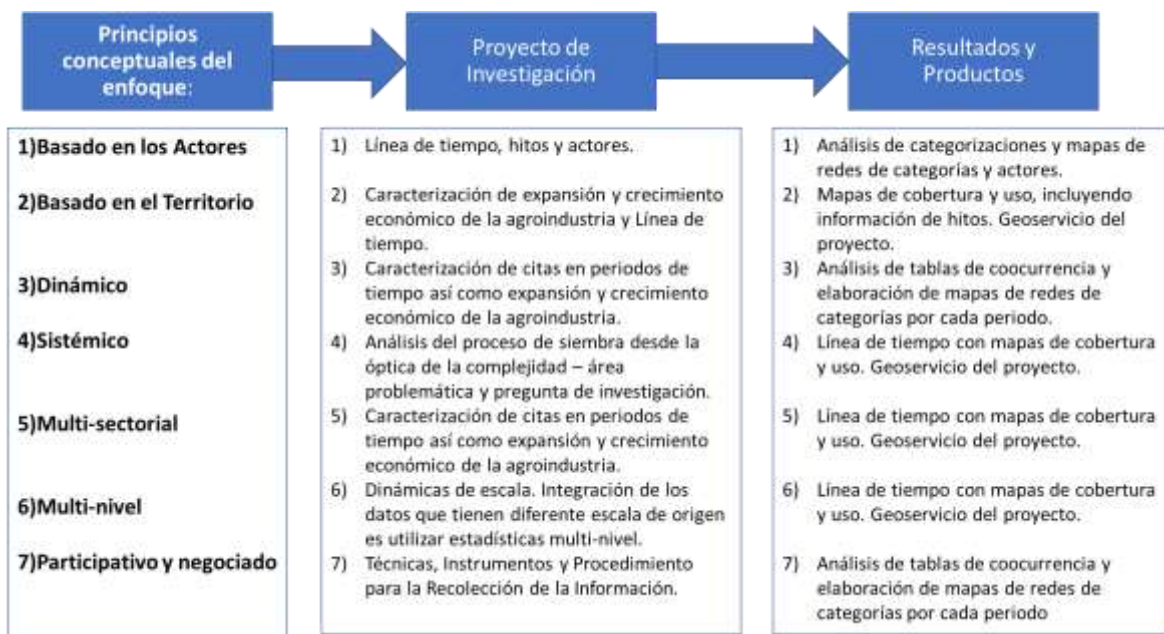


Figura 12. La investigación y el enfoque metodológico de Desarrollo Territorial. Fuente: Adaptado de <http://www.fao.org/in-action/territorios-inteligentes/resumen-del-proyecto/desarrollo-territorial-inteligente/en/>

7.2.1 Caracterización de expansión y crecimiento económico de la agroindustria

Para la caracterización de las coberturas y uso del suelo del área de estudio que determinó la expansión del cultivo y la serie histórica de producción de la agroindustria de palma de aceite, se siguió el procedimiento detallado en la Figura 13.

Caracterización expansión física y crecimiento económico

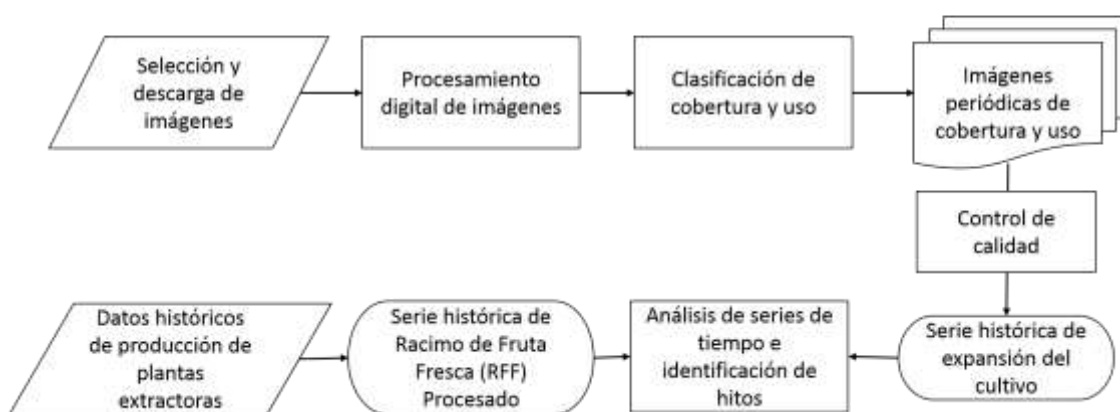


Figura 13. Proceso de ejecución de la etapa 1

Los mapas de cobertura y uso del suelo histórico se obtuvieron a través del procesamiento de imágenes de satélite LandSat en periodos no regulares que variaron entre 3 y 8 años. La selección de las imágenes se realizó en función de la disponibilidad en el portal *Earth Explorer*⁵ y la nubosidad (cobertura de nubes inferior al 5% en la zona de estudio). En la siguiente tabla se relacionan las imágenes de satélite utilizadas para obtener las capas históricas LUC del municipio:

Tabla 1. Imágenes de satélite utilizadas para describir la transformación física del territorio

Fecha de adquisición	Sensor	Resolución espacial (m)
1977-01-07	LandSat 2 MSS	60
1985-02-02	LandSat 5 MSS	60
1991-08-14	LandSat 5 TM	30
1998-01-05	LandSat 5 TM	30
2001-01-29	LandSat 5 TM	30

⁵ <https://earthexplorer.usgs.gov>

2007-02-23	LandSat 7 ETM	30
2013-01-06	LandSat 7 ETM	30
2017-01-27	LandSat 8 OLI	30

El procesamiento digital de las imágenes de satélite, fuente de los mapas históricos de cobertura y uso del suelo, se llevó a cabo siguiendo el procedimiento expuesto en la Figura 14. Previo al desarrollo de la clasificación supervisada se realizó un pre-procesamiento de las imágenes, el cual incluyó además de las correcciones radiométrica y atmosférica, utilizando la extensión *Semi-Automatic Classification* de QGIS versión 2.18 (ver Figura 14).

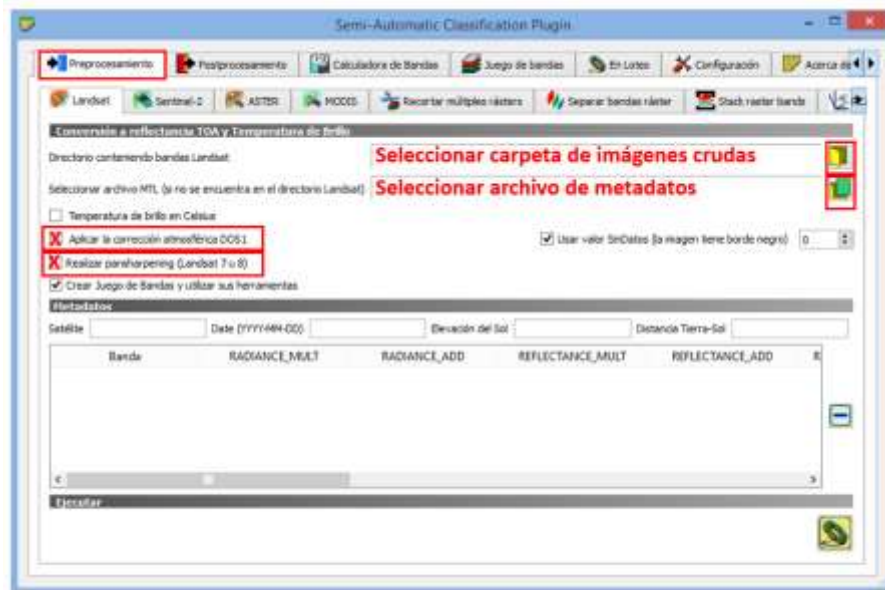


Figura 14. Pre-procesamiento de imágenes Landsat con QGIS

ESQUEMA GENERAL DE PROCESAMIENTO

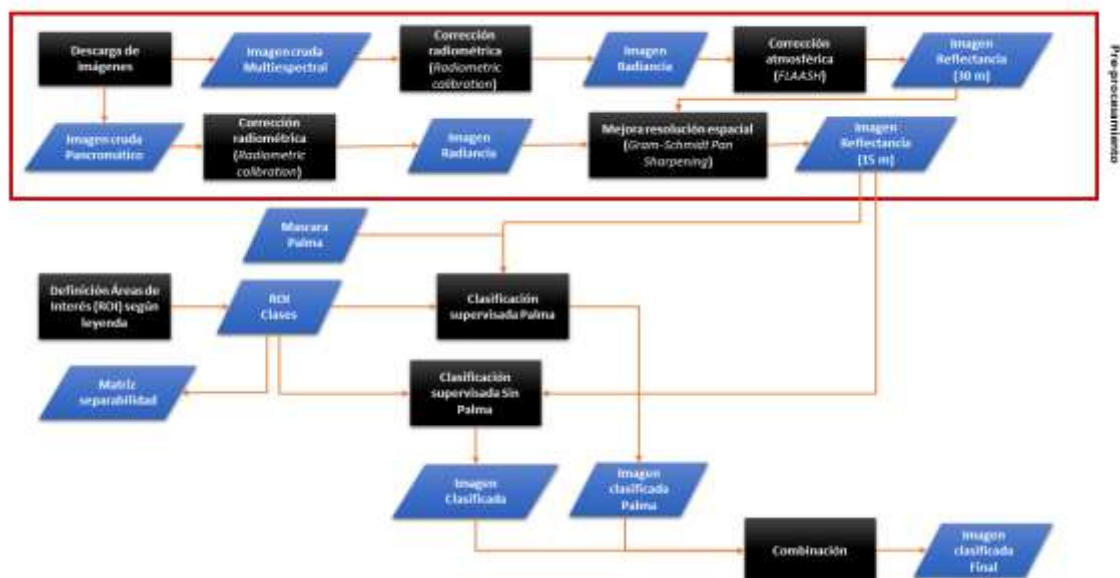










Figura 15. Procedimiento general de procesamiento digital de las imágenes de satélite para la determinación de la cobertura y uso en zonas de influencia del cultivo de palma de aceite




Para la leyenda de cobertura y uso se tuvo en cuenta la clasificación *Corine Land Cover* (IDEAM & Ministerio del Medio Ambiente, 2010) adaptada para Colombia, teniendo como referencia el segundo nivel debido a la escala de las imágenes procesadas (resolución espacial) y debido a la relevancia de la cobertura de palma de aceite se utilizó para este caso el cuarto nivel. En la Tabla 2 se detallan las clases utilizadas para realizar la clasificación de cobertura y uso de las diferentes imágenes de la zona de estudio.

Tabla 2. Leyenda de clasificación de cobertura del suelo utilizada para el estudio

Id	Código ⁶	Cobertura	Descripción	Color (RGB)
1	1.1 1.2	Áreas urbanizadas	“Comprende las áreas de las ciudades y las poblaciones y, aquellas áreas periféricas que están siendo incorporadas a las zonas urbanas. Comprende los territorios cubiertos por infraestructura de uso exclusivamente comercial, industrial, de servicios y	 (237,019,237)

⁶ Codificación según clasificación Corine Land Cover

			comunicaciones”(IDEAM & Ministerio del Medio Ambiente, 2010)	
2	2.2.3.2	Palma de aceite en establecimiento	Cobertura compuesta por cultivo de palma de aceite (<i>Elaeis guineensis</i> Jacq., <i>Elaeis oleifera</i> o Híbrido OxG), con edades de siembra que oscilan entre los 1 y 3 años	 (251,154,154)
3	2.2.3.2	Palma de aceite joven	Cobertura compuesta por cultivo de palma de aceite (<i>Elaeis guineensis</i> Jacq., <i>Elaeis oleifera</i> o Híbrido OxG), con edades de siembra que oscilan entre los 4 y 7 años	 (235,082,082)
4	2.2.3.2	Palma de aceite adulta	Cobertura compuesta por cultivo de palma de aceite (<i>Elaeis guineensis</i> Jacq., <i>Elaeis oleifera</i> o Híbrido OxG), con edades de siembra mayor a 7 años	 (240,021,021)
5	2.2.3.2	Palma de aceite abandonada	Cobertura compuesta por cultivo de palma de aceite (<i>Elaeis guineensis</i> Jacq., <i>Elaeis oleifera</i> o Híbrido OxG), que se encuentra en condiciones de avanzada afectación del dosel por cuenta de una enfermedad	 (172,013,013)
6	2.1 2.3 2.4	Pastos y cultivos de bajo porte	“Comprende las áreas ocupadas con cultivos cuyo ciclo vegetativo es menor a un año, llegando incluso a ser de sólo unos pocos meses, como por ejemplo los cereales (maíz, trigo, cebada y arroz). Comprende las tierras cubiertas con hierba densa de composición florística dominada principalmente por la familia Poaceae, dedicadas a pastoreo permanente por un período de dos o más años.”(IDEAM & Ministerio del Medio Ambiente, 2010)	 (066,189,177)
7	2.2.1 2.2.2 3.2	Áreas con vegetación herbácea y/o arbustiva	“Cobertura compuesta principalmente por cultivos permanentes de hábito herbáceo como caña de azúcar y panelera, plátano, banano y tabaco. Coberturas permanentes ocupadas principalmente por cultivos de hábito arbustivo como café, cacao, coca y viñedos. Comprende un grupo de coberturas vegetales de tipo natural y producto de la sucesión natural, cuyo hábito de crecimiento es arbustivo y herbáceo”(IDEAM & Ministerio del Medio Ambiente, 2010)	 (128,173,125)
8	2.2.3 2.2.4 3.1	Vegetación Natural/Productiva de alto porte	“Cobertura principalmente ocupada por cultivos de hábito arbóreo, diferentes de plantaciones forestales maderables o de recuperación, como cítricos, mango, etc, con excepción de la palma de aceite. Zonas ocupadas por arreglos o combinaciones de cultivos de diferentes especies, con otros de hábitos herbáceos, arbustivos y arbóreos. Comprende las áreas naturales o seminaturales, constituidas principalmente por	 (024,162,024)

			elementos arbóreos de especies nativas o exóticas. “(IDEAM & Ministerio del Medio Ambiente, 2010)	
10	3.3	Suelo desnudo y áreas abiertas	Comprende aquellos territorios en los cuales la cobertura vegetal no existe o es escasa, compuesta principalmente por suelos desnudos y quemados, así como por coberturas arenosas y afloramientos rocosos, algunos de los cuales pueden estar cubiertos por hielo y nieve. También incluye suelos descapotados por preración para siembra	 (237,213,117)
12	4.1 5.1	Cuerpos de agua	“Comprende los diferentes tipos de zonas inundables, pantanos y terrenos anegadizos en los cuales el nivel freático está a nivel del suelo en forma temporal o permanente. Comprende cuerpos de aguas permanentes, intermitentes y estacionales que determinan lagos, lagunas, ciénagas, depósitos y estanques naturales o artificiales de agua dulce (no salina), embalses y cuerpos de agua en movimiento, como los ríos y canales.”(IDEAM & Ministerio del Medio Ambiente, 2010)	 (066,189,177)
13	N.A.	Nubes	Áreas cubiertas por nubes densas o con información difusa causada por la presencia de bruma	 (255,255,255)
14	N.A.	Sin información	Áreas sin información	 (000,000,000)

La determinación de la cobertura y uso del suelo a partir de las imágenes de satélite se realizó a través del método de clasificación supervisada por pixel utilizando el plugin *Semi-Automatic Classification* disponible en el software QGIS 2.18. El proceso de clasificación requirió la determinación de zonas de entrenamiento⁷ para lo cual en la imagen del año 2017 se tomaron como referencia las coberturas identificadas en visita de campo (ver Figura 16), en las imágenes de periodos anteriores al no contar con evidencia de campo se recurrió a la fotointerpretación de las coberturas teniendo en cuenta principalmente la forma y la reflectancia.

⁷ En la clasificación supervisada de imágenes se conoce por zonas de entrenamiento a la determinación de grupos de pixeles que corresponden a cada clase y las cuales son tomadas como referencia para a través de métodos estadísticos realizar la clasificación de todos los pixeles de la imagen



Figura 16. Evidencia de coberturas a través de visita de campo

El método utilizado para realizar la clasificación fue el de Máxima Verosimilitud, por ser el más eficiente era la aplicación de una clasificación específica (Jensen, 2004). Para cada imagen clasificada se realizó el proceso de verificación de la calidad de la clasificación utilizando un total de 80 muestras por cada clase, sobre las cuales se realizó la interpretación visual y cálculo de la exactitud de la clasificación a través de la herramienta “Precisión” disponible en el *pluggin Semi-Automatic Classification* de QGIS.

La extracción de los datos de expansión del cultivo por época se realizó a partir de los archivos *raster* consolidados para cada una de las imágenes procesadas utilizando la herramienta “Reporte de clasificación” disponible en el *pluggin Semi-Automatic Classification* de QGIS.

7.2.2 Caracterización del crecimiento económico de la agroindustria

El crecimiento económico asociado a la agroindustria de palma de aceite fue caracterizado a partir de la base de datos histórica de producción de racimo de fruta fresca de las cuatro extractoras presentes en la zona de estudio (Fedepalma, 2018). Dicha información expresa

la cantidad de fruto procesado anualmente por cada una de las extractoras desde el año 1991; si bien las plantas extractoras procesaban fruto provenientes de cultivos de municipios vecinos, los principales proveedores de frutos eran los cultivos de Puerto Wilches, por lo tanto se infirió que cualquier cambio en la serie temporal de producción se encontraba altamente relacionada con la producción de los cultivos del municipio.

La serie de tiempo fue analizada en agregado de las cuatro extractoras del municipio y de manera diferenciada para cada una de las plantas.

7.2.3 Línea de tiempo: hitos y actores

La segunda fase tuvo como parte central la creación de una línea de tiempo con hitos históricos, actores territoriales y las relaciones de estos con el desarrollo del cultivo de la agroindustria de la palma de aceite. Como punto de partida se abordaron fuentes secundarias, con las cuales se realizó una identificación preliminar de los hitos y actores que históricamente estuvieron vinculados o asociados al cultivo de palma de aceite en el territorio. Estos hitos permitieron construir la línea de tiempo de eventos que se desarrollaron en el territorio, a los cuales considerando las posibilidades de geolocalización y se elaboraron mapas históricos de hitos y actores en el territorio consecuentes con los periodos abordados en los mapas de cobertura y uso. En la siguiente figura se presenta un esquema del proceso metodológico que se ejecutó en esta fase.

Línea de tiempo de hitos y actores

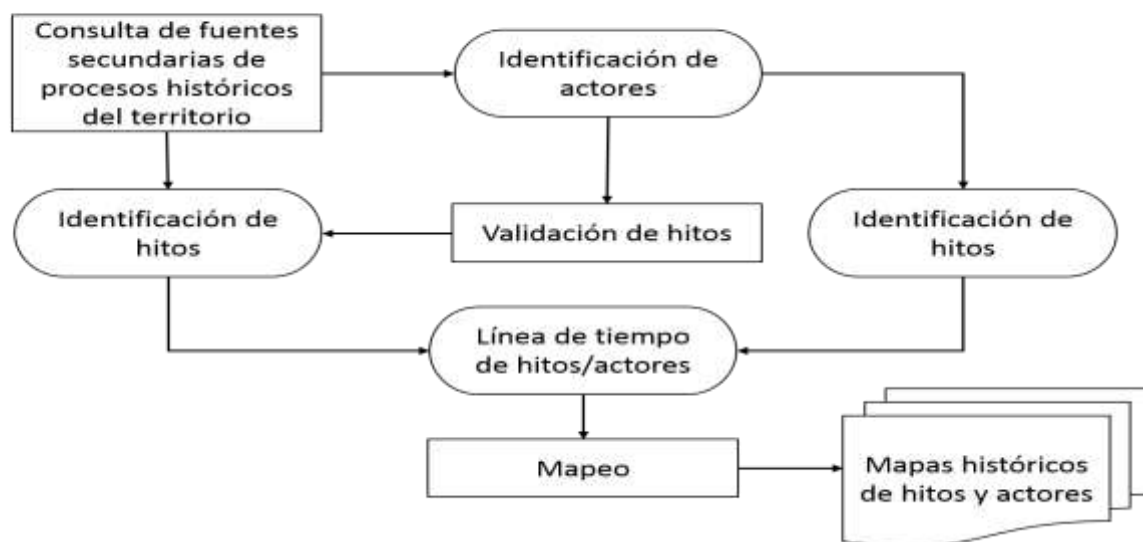


Figura 17. Proceso de ejecución de la etapa 2

7.2.3.1 Técnicas, Instrumentos y Procedimiento para la Recolección de la Información

La herramienta seleccionada para la recolección de la información en esta etapa corresponde a los investigadores que lo desarrollaron (Sampieri, R., Fernandez, C. & Baptista, 2010. p. 409). Como parte del proceso de investigación, y en aras de alcanzar los objetivos, se utilizaron principalmente tres técnicas de recolección de datos, que sirvieron para desarrollar un proceso de triangulación de la información colectada a partir de los actores primarios que han interactuado de manera histórica y constante en el territorio de Puerto Wilches (Becerra 2012:3)⁸. En la Tabla 3 se muestra la vinculación existente entre fuentes, tipo de investigación, técnicas, tipo e instrumento propuestos para desarrollar la

⁸ Se puede encontrar en <https://nticsaplicadasalainvestigacion.wikispaces.com/file/view/guia+para+elaboracion+de+instrumentos.pdf>

investigación. En las tres técnicas se contó con el formato de consentimiento informado (ver Anexo 3).

Tabla 3. Fuentes de información para construcción de línea de tiempo

<u>FUENTES</u>	<u>FASE</u>	<u>TÉCNICA</u>	<u>TIPO</u>	<u>INSTRUMENTO</u>
Primaria	De campo	Entrevista	Semiestructurada	Libreta de notas de campo, grabadora.
		Observación directa	Participante y no participante	Cuestionario Diario de campo.
Secundaria	Documental	Generación de línea de tiempo de eventos documentados, análisis documental.		

Elaboración: Autores basado en Becerra, Omar. 2012. CURSO TALLER Elaboración de instrumentos de investigación. Pág. 3 y 4.

Entrevista Semiestructurada. A través de estas se abordaron aspectos que dieron cuenta de las dinámicas del territorio desde las perspectivas de cada uno de los entrevistados; las entrevistas se grabaron para el procesamiento posterior (Sampieri, R., Fernandez, C. & Baptista, 2010. p. 428). Las preguntas que se tuvieron como núcleo de la entrevista fueron las siguientes:

- ¿Qué sabe usted de la historia del cultivo de palma de aceite en Puerto Wilches?
- ¿Cuál su percepción acerca de la relación entre el cultivo de la palma de aceite y el desarrollo de Puerto Wilches?
- ¿Cómo se imagina el futuro del municipio y cómo quisiera que fuera ese futuro?

En total se realizaron 17 entrevistas, de acuerdo con el esquema de actores territoriales que fue definido a partir de observaciones preliminares que se realizaron en el territorio (ver Figura 18). Para la determinación de los actores a entrevistar se realizó un muestreo por conveniencia en el cual se tuvo como principal factor de selección la relevancia del actor en el ámbito local. Se entrevistaron 2 actores Institucionales, 2 productores, 1 de las extractoras, 1 de las empresas productoras, 2 de trabajadores no sindicalizados, 3 de representantes sindicales, 2 de población no palmera, 2 de campesinos no palmeros, 2 de asociaciones palmeras. En el Anexo 1 se presenta el formato de la entrevista semiestructurada.

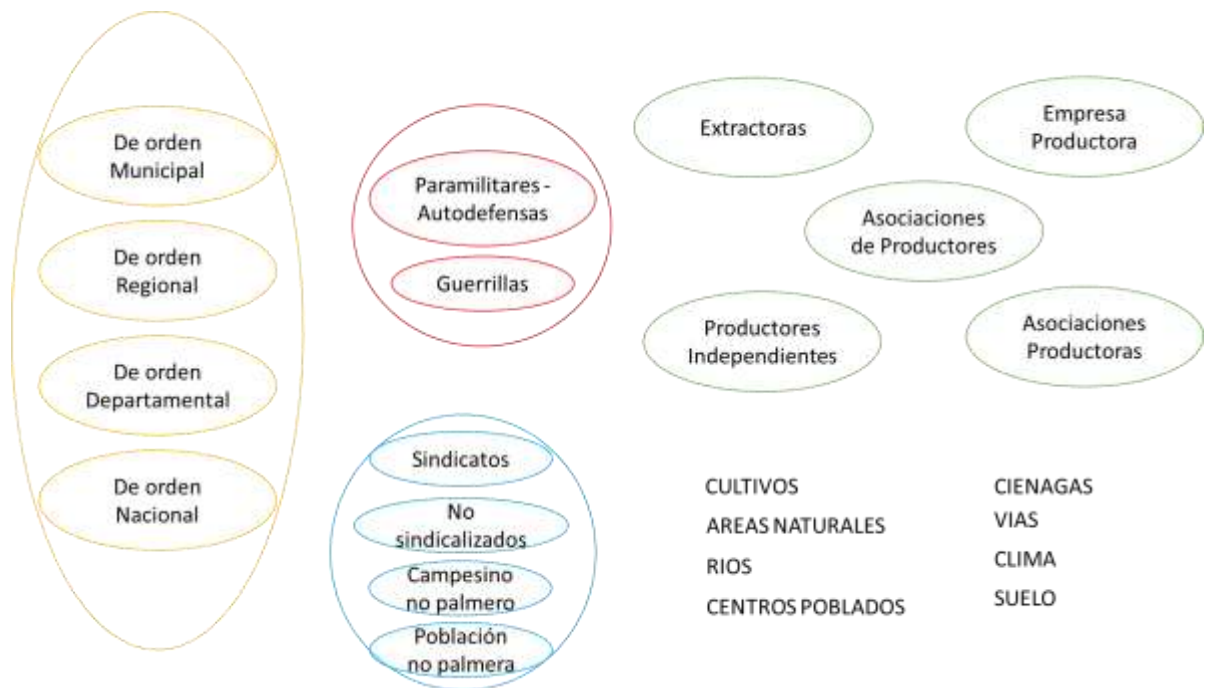


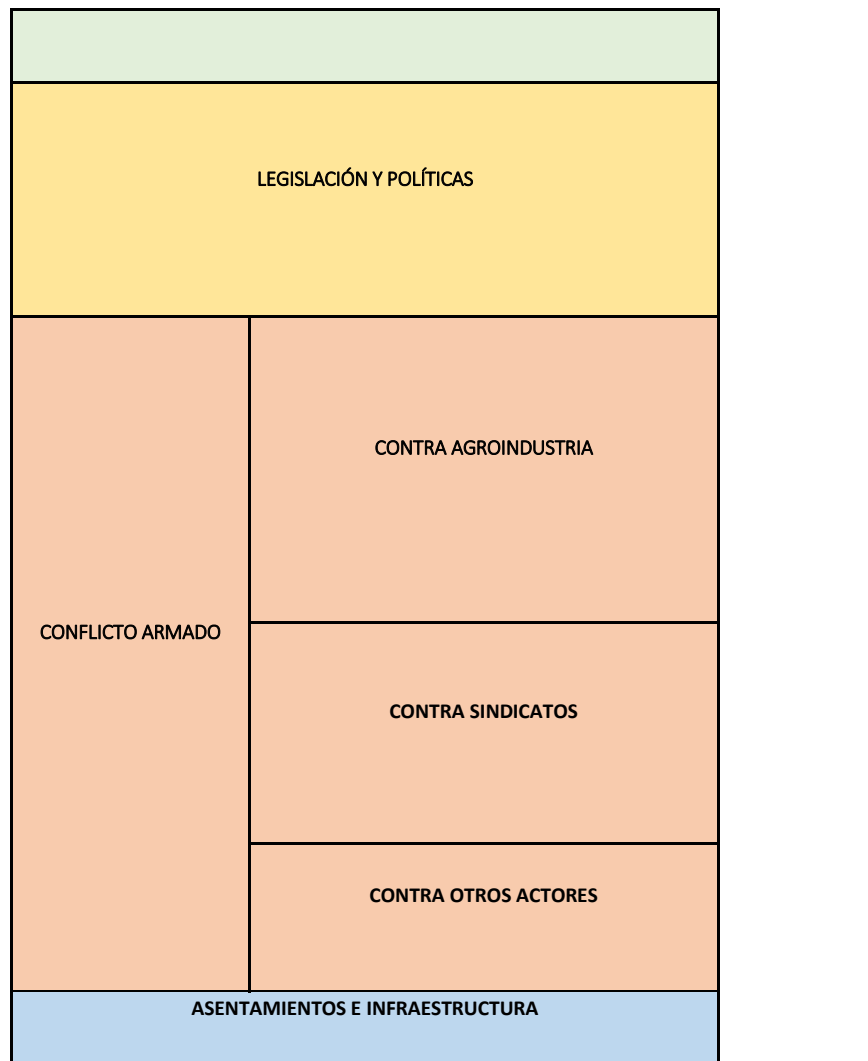
Figura 18. Diagrama preliminar de actores asociados al cultivo de la Palma de Aceite en el municipio de Puerto Wilches
Fuente: Autores.

Observación directa (se diligenció un formato particular y se dispuso del registro fotográfico). Por medio de esta técnica se registró sistemáticamente las descripciones de lo observado; escuchar, oler, palpar el contexto de los actores o participantes y su entorno (Sampieri, R., Fernandez, C. & Baptista, 2010:377 y 474). Se realizaron varias visitas al territorio principalmente a los centros poblados, cultivos de palma de aceite y las plantas extractoras (en la Figura 16 se detallan los recorridos realizados). Con estas visitas fue posible comprender la percepción de los diferentes actores en torno al cultivo de la palma de aceite, sus aportes en el sector de la agroindustria y los efectos provocados en las dinámicas territoriales frente a situaciones de crisis o bonanzas al interior del municipio. En el Anexo 2 se presenta el formato de la ficha de observación directa.

Revisión documental: archivos físicos y magnéticos organizados por categorías. Para el procesamiento de los documentos se utilizó el software Atlas Ti. La información se consolidó en una línea de tiempo documental construida con los determinantes consolidados en la siguiente tabla:

Tabla 4. Información a recolectar en la revisión Documental.

<p style="text-align: center;">TEMAS DOCUMENTADOS</p>	<p style="text-align: center;">LINEA DE TIEMPO 1960-2016</p>
<p style="text-align: center;">CULTIVO Y AGROINDUSTRIA PALMA DE ACEITE</p>	<p style="text-align: center;">HECHOS ACTORES Y FECHAS</p>



Fuente: Autores.

Triangulación de datos. Consistió en la búsqueda de una mayor amplitud y profundidad del análisis de los datos provenientes de la información recolectada, en cuanto a actores territoriales, fuentes de información y las técnicas de recolección de información (Sampieri, R., Fernandez, C. & Baptista, 2010:339).

Para el adecuado manejo de los datos recolectados, se procedió como se reporta en el esquema de la Figura 19, en retroalimentación constante para verificar si era necesaria la recolección de más datos.

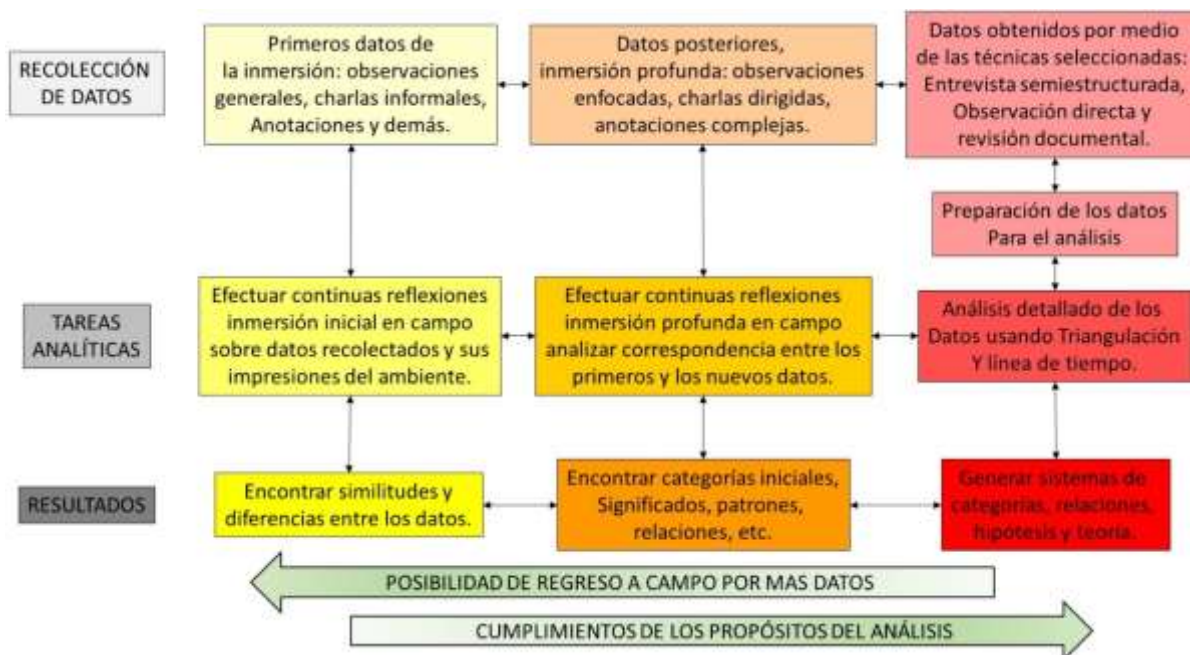


Figura 19. Esquema de tareas que se realizaron en la recolección de datos, tareas analíticas y los resultados. Fuente: Adaptado de Metodología de la Investigación 5 edición, Sampieri, R., Fernandez, C. & Baptista, 2010:442.

Generación de categorías de análisis. Con base en lo anterior se inició el proceso de generación de las categorías de análisis como se reporta en el siguiente esquema:



Figura 20. Esquema de proceso de generación de categorías análisis. Fuente Autores.

Luego de determinar de manera inicial los actores más representativos dentro de la zona de estudio, se agruparon de acuerdo a las interacciones territoriales identificadas a través de la información primaria y secundaria recopilada como se plasma en la figura 22.

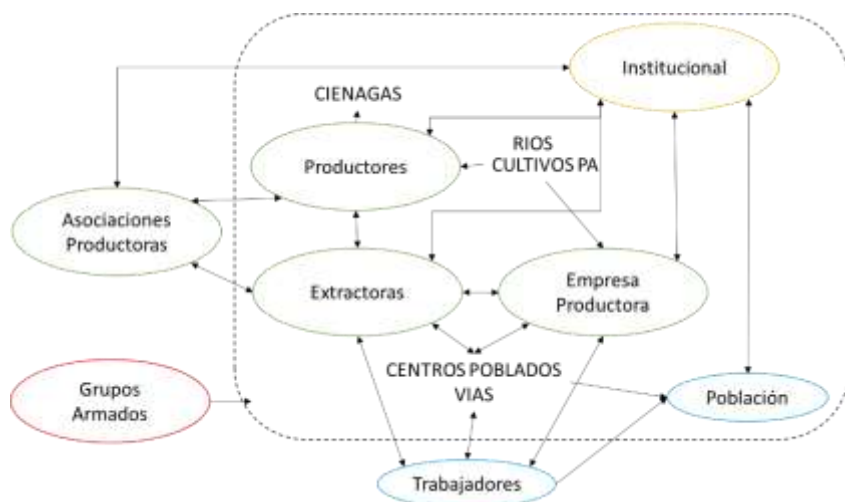


Figura 21. Interacciones Territoriales. Fuente: Adaptado de (García Arboleda, 2013)

Como parte de la búsqueda de las categorías iniciales de análisis se utilizaron las interfaces⁹ y patrones¹⁰, ya que como herramientas de percepción permitieron ver la interacción de los actores en el territorio de una manera multitemporal y multidimensional.

⁹ **Identificación de Interfases (Síntesis):** Consiste en concebir a los ecotonos, bordes o interacciones entre dos o más ecosistemas o subsistemas como el área de mayor intensidad de intercambios de flujos e información, y por lo tanto donde es posible registrar los fenómenos críticos de cada ecosistema en su relación con el contexto. Es la puesta en evidencia de las relaciones complejas de cualquier sistema ambiental, y por lo tanto posee la ventaja de que a través de su detección es posible captar lo esencial, lo cual otorga una gran eficiencia sistémica ante cualquier diagnóstico o síntesis (Pesci, Pérez, 2007).

¹⁰ **Identificación de Patrones:** Entendiéndose como patrón, las interpretaciones o lecturas sintéticas y eficientes de cómo se comportan fenomenológicamente los sistemas ambientales, es decir, el ambiente es un lenguaje y que los patrones son la gramática de ese lenguaje consciente. Por lo tanto la identificación de dichos patrones profundiza la interpretación de los fenómenos del ambiente de estudio (Pesci, Pérez, 2007).

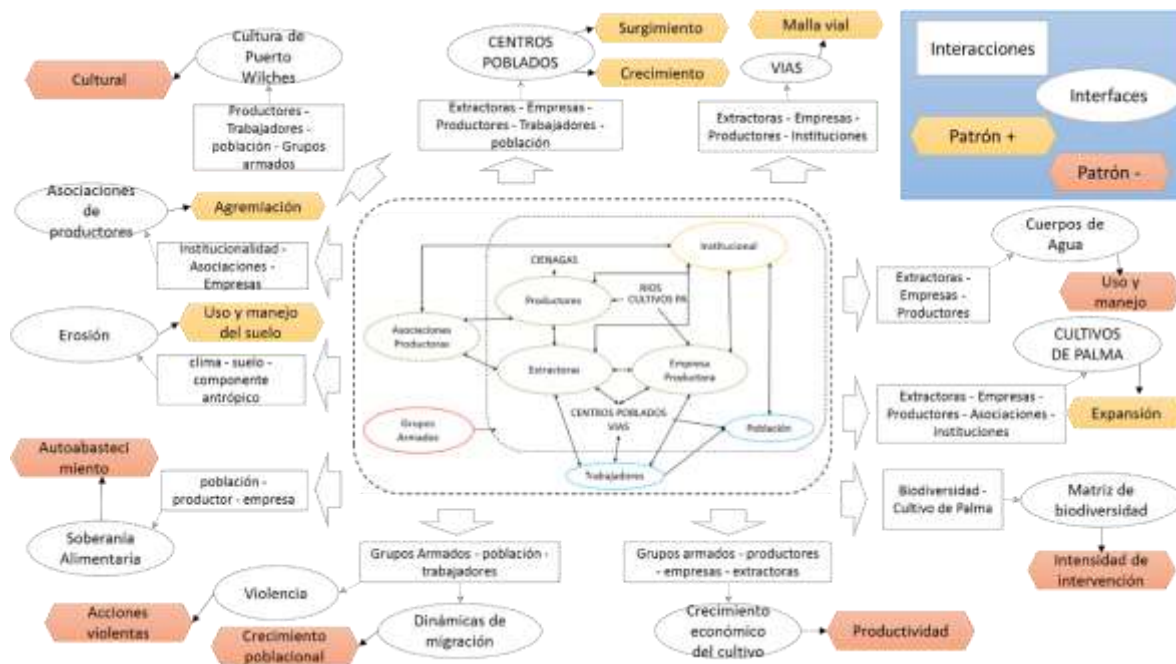


Figura 22. Identificación de Interfaces y patrones. Fuente: Adaptado de (García Arboleda, 2013)

Del anterior proceso se determinaron unas categorías de análisis iniciales, a las cuales se les realizó el procedimiento de similitudes y diferencias en el proceso de la caracterización de las citas de la información primaria y secundaria.

Tabla 5. Listado de categorías iniciales resultantes de la utilización de interfaces y patrones como herramientas de percepción.

CATEGORIAS INICIALES
Cuerpos de agua
Cultivos de Palma
Matriz de biodiversidad
Crecimiento económico del cultivo
Crecimiento económico del municipio
Dinámicas de migración
Conflicto armado
Soberanía alimentaria
Degradación y/o deficiencias de suelo
Asociaciones y federaciones
Cultura en Puerto Wilches

Centros poblados
Infraestructura municipal
Agroindustria de palma de aceite
Participación institucional del Estado
Dinámicas laborales empresas
Actividades productivas rurales no palma
Movimientos sindicales
Enfermedad pudrición de cogollo

7.2.3.2 Caracterización de citas en periodos de tiempo de información primaria y secundaria

Se precisaron 27 categorías que se codificaron en el programa Atlas-ti 8 con su correspondiente definición en el marco de la investigación y los actores que se encontraban involucrados o afectados por cada una de ellas. La dilucidación de dichas categorías fue basada en la intencionalidad de la investigación, en la Tabla 6 se presentan las definiciones construidas para cada categoría y actores involucrados.

Tabla 6. Definición y actores involucrados en las categorías de análisis.

CATEGORÍA	DEFINICIÓN	ACTORES
Actividades productivas rurales no palma	Actividades del hombre en la cual este extrae o transforma los recursos naturales del espacio rural con el fin de producir bienes y servicios necesarios en el territorio propio o externo, y que no se encuentran relacionadas a las actividades propias de la agroindustria de palma de aceite.	Campesino no palmero; actor institucional, poblador no palmero.
Agroindustria de palma de aceite	Procesos que se encargan de obtener materias primas de los cultivos de palma de aceite, así como su transformación y comercialización.	Empresa palmera, extractora, productor palmero, sindicato, trabajador no sindicalizado, asociación y actor institucional.
Asociatividad	Forma de cooperación entre diferentes personas naturales que en torno al cultivo de palma de aceite se unen para mejorar sus condiciones productivas y competitivas en el sector.	Productor palmero, asociación.

Ausencia o mala actuación estatal	Factor de ineficiencia en el cumplimiento de las obligaciones que tiene el estado, desde el punto de vista institucional, con un territorio determinado.	Actor institucional
Bienestar en el municipio	Condición en la que los actores territoriales del municipio sienten que sus condiciones generales le proporcionan un sentimiento de satisfacción y tranquilidad.	Todos
Centros poblados	Concentración de población en un punto específico del área rural y que se encuentra definido como espacio urbano dentro del Plan de ordenamiento municipal.	Todos
Conflicto armado	Todas aquellas afectaciones que sobre los actores y/o el territorio tuvieron como protagonistas los grupos armados de diferente índole.	Todos
Crecimiento económico del municipio	Sensación en la que los actores territoriales perciben que las condiciones económicas en el municipio son mejores o tienden a mejorar.	Todos
Crecimiento social	Sensación en la que los actores territoriales perciben que las condiciones sociales en relación a su bienestar en el municipio son mejores o tienden a mejorar.	Todos
Cultivo de palma	Toda práctica que conlleva a sembrar y a hacer las acciones necesarias para obtener el fruto de las diferentes variedades de palma de aceite.	Empresa palmera, extractora, productor palmero, sindicato, trabajador no sindicalizado, asociación y actor institucional.
Desintegración social	El rompimiento progresivo de las relaciones entre los actores territoriales.	Todos
Dinámicas de migración	Todas condiciones presentes en el territorio que provocan la atracción o repulsión de la población.	Todos
Dinámicas laborales empresas	Refiere a todas las características de la relación existente entre los empleadores y los trabajadores en el contexto de la agroindustria de palma de aceite.	Empresa palmera, extractora, productor palmero, sindicato, trabajador no sindicalizado y asociación.
Empresas palmicultoras	Empresas dedicadas al cultivo, transformación y comercialización de las diferentes variedades de palma de aceite.	Empresa palmera, extractora, productor palmero, sindicato, trabajador no sindicalizado.

Enfermedad pudrición de cogollo	Reporte y efectos de la enfermedad de pudrición de cogollo en las plantaciones de palma de aceite en Puerto Wilches.	Empresa palmera, extractora, productor palmero, sindicato, trabajador no sindicalizado, asociación y actor institucional.
Financiación bancaria	Participación del sector financiero con créditos como soporte para los diferentes actores relacionados con el territorio municipal.	Todos
Impacto ambiental suelo y agua	Impacto positivo o negativo que se genera en el medio ambiente, en especial en los elementos de suelo y agua, que se genera a partir de las acciones propias de la agroindustria de la palma de aceite.	Todos
Influencia sector petrolero	Influjo del sector de hidrocarburos en las acciones de los diferentes actores territoriales en el municipio.	Campesino no palmero; actor institucional, poblador no palmero, sindicato, trabajador no sindicalizado, asociación.
Infraestructura municipal	Construcciones realizadas por los actores territoriales y que son de uso y dominio público, y que propenden mejorar la calidad de vida en el territorio municipal de Puerto Wilches.	Todos
Inversión empresas palmeras en el territorio	Inversiones de diferente índole realizadas por los actores territoriales que están directamente relacionados a la agroindustria palmera que propenden mejorar la calidad de vida en el territorio municipal de Puerto Wilches.	Todos
Medianos palmicultores	Población que cuenta con cultivos de palma de aceite que oscila entre 50 hectáreas y 500 hectáreas	Extractora, productor palmero.
Movimientos Sindicales	Organizaciones de trabajadores de las empresas relacionadas con la agroindustria de la palma de aceite y que tienen como objetivo mejorar las condiciones laborales y personales de las personas que laboran en estas empresas.	Empresa palmera, extractora, productor palmero, sindicato, trabajador no sindicalizado, asociación y actor institucional.
Participación de la mujer	Intervención de la población femenina en todas las actividades propias de la agroindustria palmera en el territorio.	Empresa palmera, extractora, productor palmero, sindicato, trabajador no sindicalizado, asociación y actor institucional.

Participación institucional del Estado	Intervención institucional del Estado a nivel nacional y regional y que tienen impacto directo en las actividades propias de la agroindustria palmera en el territorio.	Todos
Participación institucional No Estatal	Intervención organizaciones no gubernamentales a nivel internacional, nacional y regional, y que tienen impacto directo en las actividades propias de la agroindustria palmera en el territorio.	Empresa palmera, extractora, productor palmero, sindicato, trabajador no sindicalizado, asociación y actor institucional.
Pequeños palmicultores	Población que cuenta con cultivos de palma de aceite menores a 50 hectáreas	Extractora, productor palmero.
Sostenibilidad del cultivo	Condiciones favorables o desfavorables que impactan en el mantenimiento del cultivo en el tiempo.	Empresa palmera, extractora, productor palmero, sindicato, trabajador no sindicalizado, asociación y actor institucional.

De acuerdo a la cantidad de actores y categorías principales encontradas durante el proceso de recolección de información se procedió a la utilización del programa Atlas-ti 8 para organizar la información de acuerdo a los documentos, entrevistas, categorías y periodos de tiempo, con el fin de revisar cada elemento de la información primaria y secundaria recolectada.

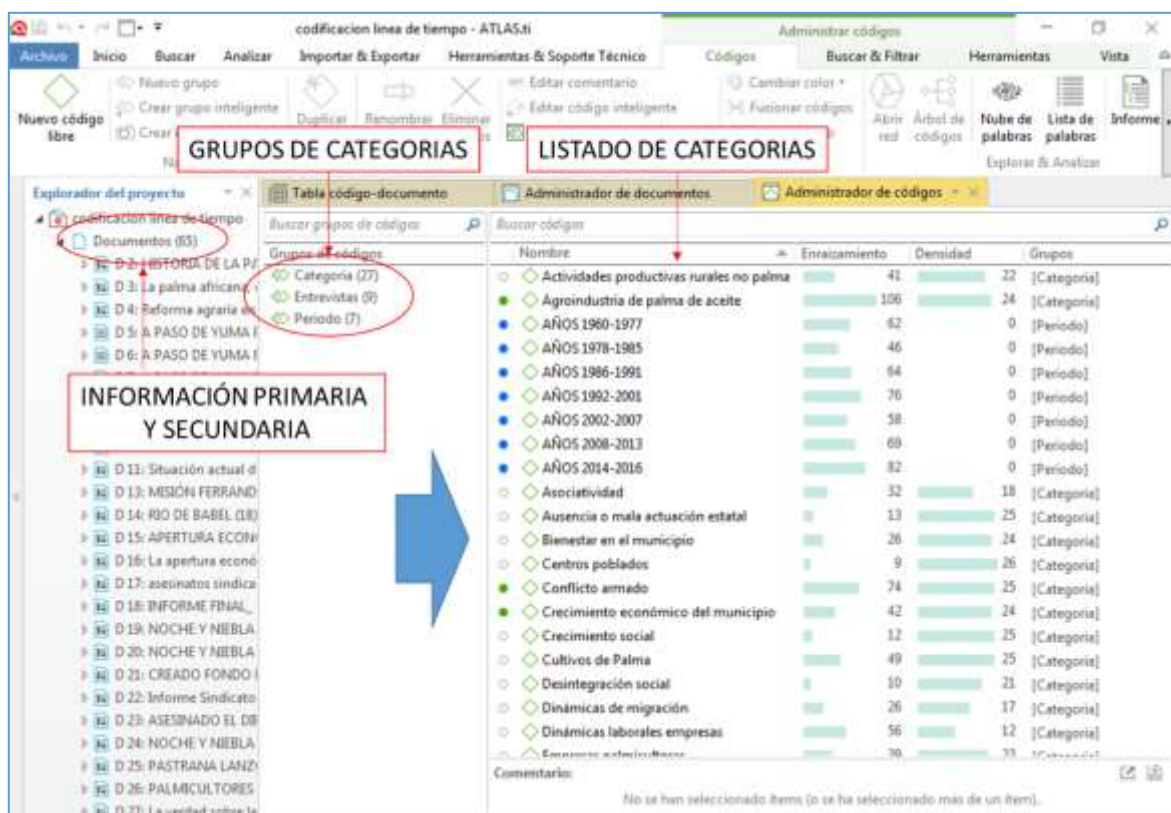


Figura 23. Información primaria y secundaria con las categorías de análisis en programa Atlas-ti 8.

Para tener mayor control sobre la información se generaron grupos de códigos, los cuales fueron conformados por las categorías de acuerdo al nivel de análisis necesario durante la revisión de los datos, por ello, se generaron tres grupos que permitieron la división de la información desde un sentido esquemático, el primer grupo de códigos se denominó “categorías”, y en este se encontraron todas aquellas que fueron de análisis y que se estaban relacionadas directamente a los actores y a los hitos del territorio en estudio, el segundo grupo “entrevistas” permitió determinar cuáles citas corresponden información primaria, y a cual tipo de actores representa el entrevistado, y el tercer grupo correspondió a los “periodos”, que representaron los límites de tiempo en años (periodos de análisis) con ello se puede verificar la significancia de los otros dos grupos de códigos en cada uno de los periodos de tiempo.

Después de culminar con el proceso de categorización de la información primaria y secundaria, se comenzó con la generación de la información de la que se pudo hacer análisis con respecto al trabajo organizativo ya realizado, para ello se procedió a la realización de los cruces de co-ocurrencias, con esta herramienta se buscó la relación existente entre las diferentes categorías de análisis y los periodos de tiempo en los que estos ocurrieron, ello en relación a la información primaria y secundaria, como resultado se produjo la tabla de categorías y periodos, información primaria y categorías e información primaria y periodos de tiempo.

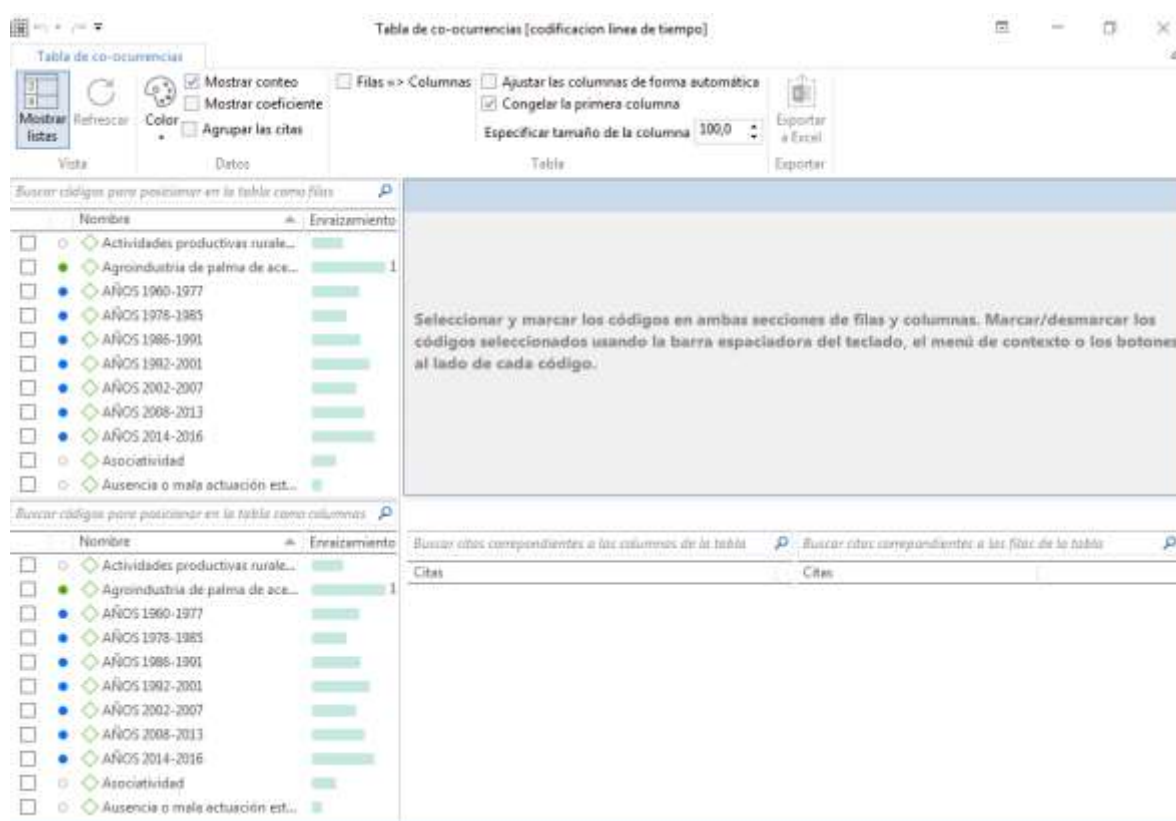


Figura 24. Interfaz de generación de tablas de co-ocurrencia en el programa Atlas-ti 8.

Así como se pudo realizar el procedimiento de generación de tablas de co-ocurrencia para las categorías, también se realizó para los grupos de documentos (documentos de información primaria y secundaria), por medio de la herramienta “tabla código-

documento”, por medio de la cual se pudo hacer un análisis de la correspondencia de la información primaria y secundaria en los elementos de código o categorías analizadas, de este procedimiento obtuvo como resultado tablas de información primaria y secundaria con las categorías de análisis, además de la tabla que relaciona a la información primaria y secundaria con los periodos de tiempo.

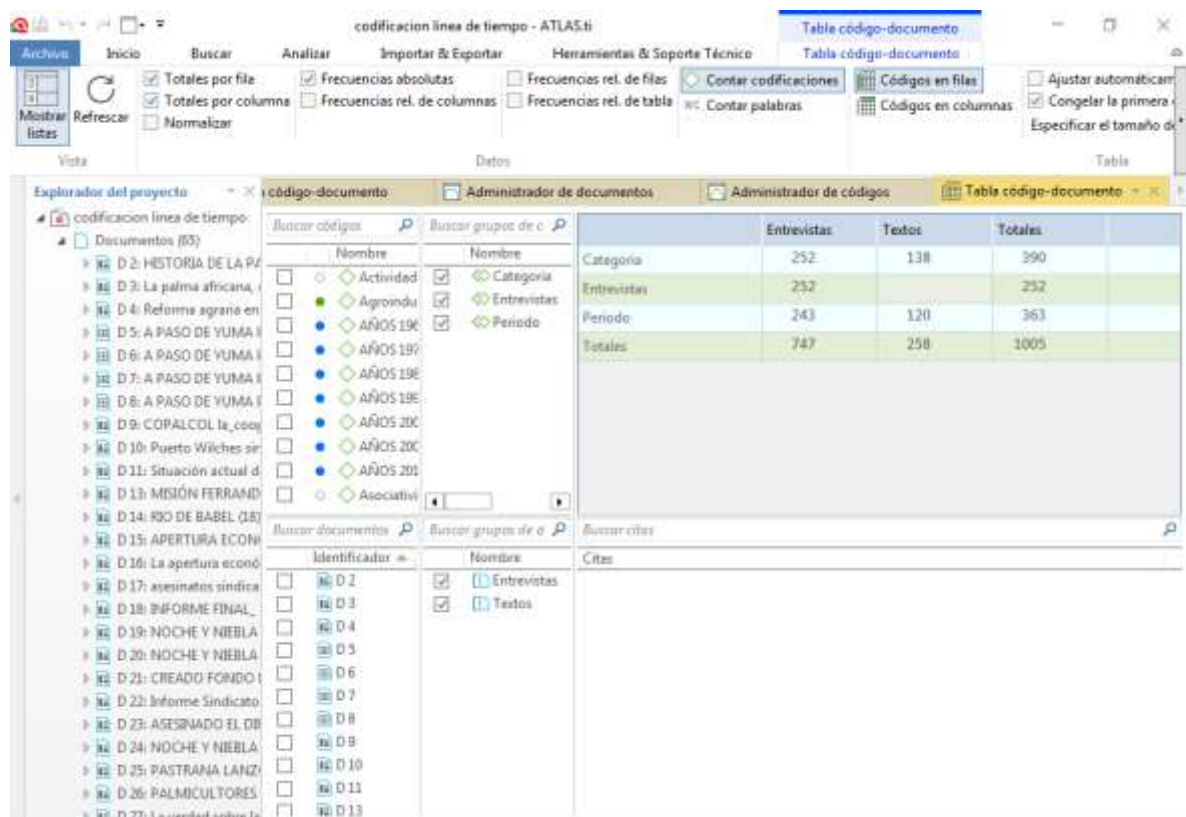


Figura 25. Interfaz de generación de tablas código-documento.

Para mejorar la comprensión de la interacción entre las diferentes categorías de análisis se generó una red de interrelaciones entre los códigos, ello por medio de la herramienta de “administrador de redes”, en este se incorporaron las 27 categorías resultantes y se analizó su relación entre todas ellas, dando como resultado un esquema general de interacción de las categorías dentro del territorio, así como una idea de la participación de los actores en las dinámicas territoriales.

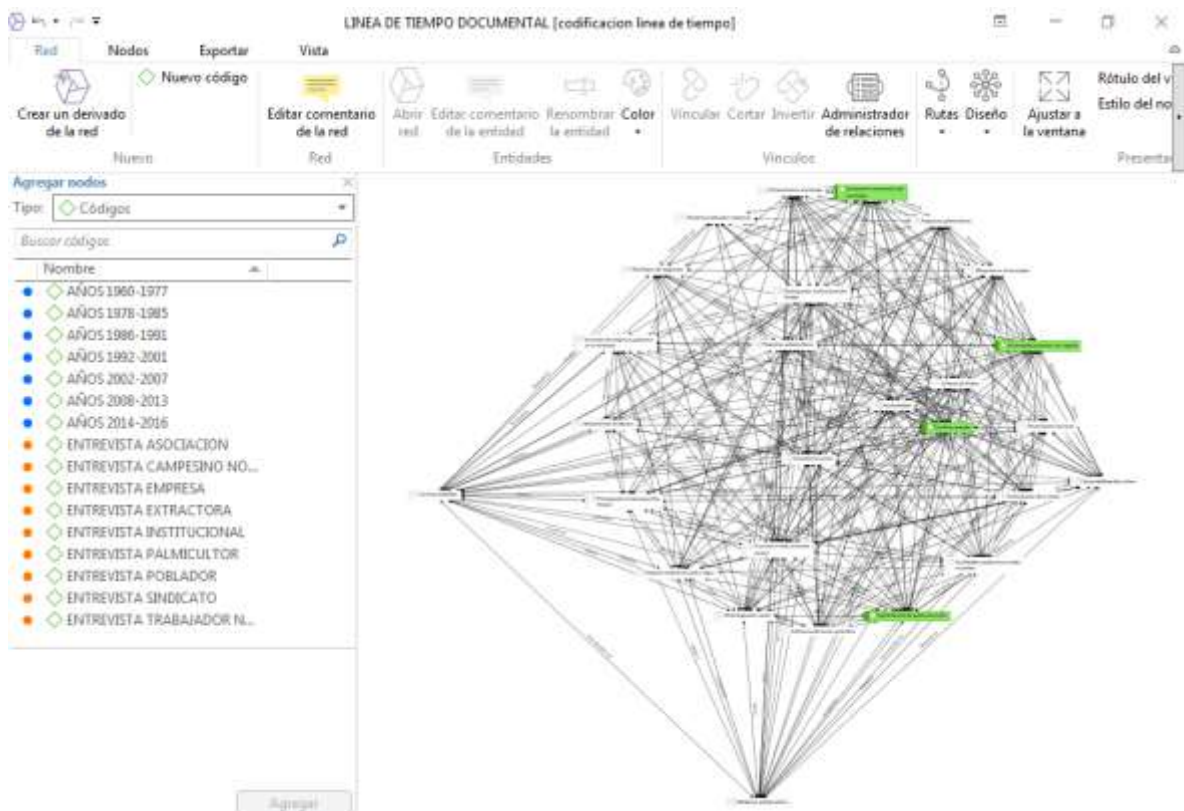


Figura 26. Interfaz de administrador de redes en Atlas-ti 8 con el esquema de relaciones entre las 27 categorías de análisis.

De manera posterior, y para mejorar el análisis en cada uno de los periodos de tiempo, se generó un esquema de redes con las categorías más citadas por cada uno de estos, donde el proceso de análisis de relaciones general realizado se llevó a un contexto más específico que ayudó a puntualizar el análisis de los resultados encontrados en los procesos anteriores.

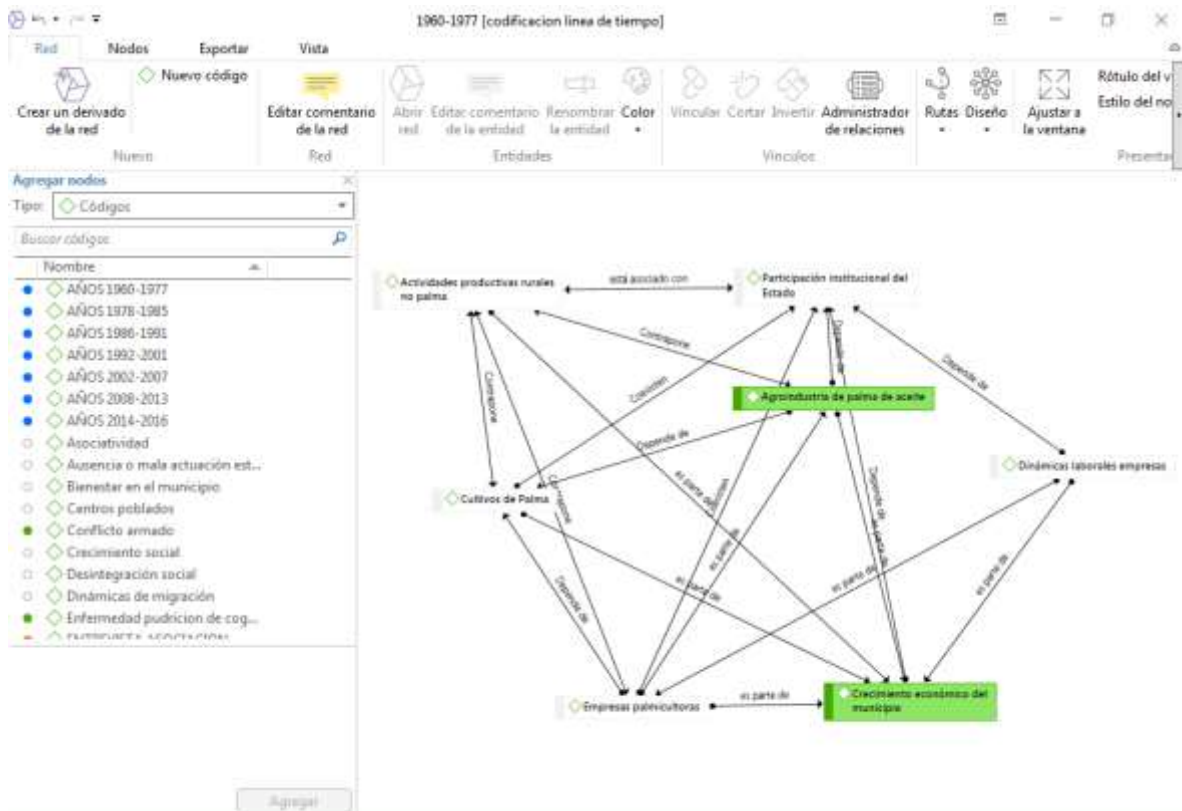


Figura 27. Interfaz de mapa de redes en Atlas-ti 8 para las categorías relevantes para el periodo 1960-1977.

7.2.3.3 Análisis empírico

Para obtener una correcta comprensión de las dinámicas de transformación, se examinó la serie de tiempo expansión del cultivo, en conjunto con la serie histórica de aspectos económicos, y se interpretó la participación de los hitos y actores en la variación de las series física y económica. Igualmente se realizó sobre-posición de los mapas históricos de cambio de cobertura y uso con los mapas históricos de hitos y actores con el fin de interpretar relaciones existentes en tiempo y espacio.

Debido a que las fuentes de datos fueron: por un lado cuantitativas (expansión física y crecimiento económico) y por otro cualitativas (hitos y actores), se llevó a cabo un análisis comparativo tanto en su componente cronológico como en la coincidencia espacial para identificar posibles relaciones de causa-efecto que se pudiesen dar, para lograr esto se

utilizó la técnica de grupo de discusión, con el fin de obtener la interpretación causa-efecto a partir de un grupo de expertos en el territorio.

Análisis empírico

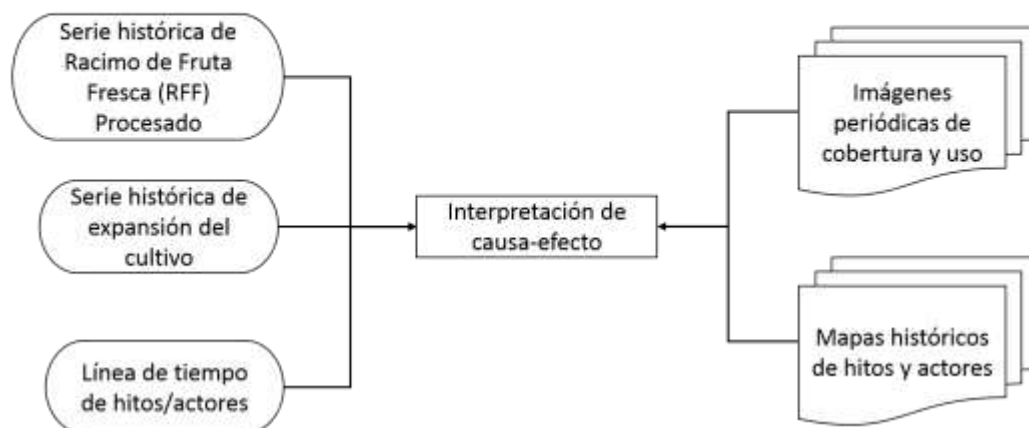


Figura 28. Proceso de ejecución de la etapa 3

7.2.3.3.1 Técnicas, instrumentos y procedimientos

Se buscó contar con la experticia de actores del territorio, teniendo como base los datos recolectados en las dos primeras fases para llevar a cabo una interpretación de la relación causa-efecto de los hitos identificados, la técnica a utilizar fue la de grupo de discusión dado que es “una técnica no directiva que tiene por finalidad la producción controlada de un discurso por parte de un grupo de sujetos que son reunidos, durante un espacio de tiempo limitado, a fin de debatir sobre un determinado tópico propuesto por el investigador”(Gil-Flores, 2009, p. 201).

Los participantes fueron invitados a participar del grupo de manera previa por medio de una carta de invitación (ver Anexo 4). Se realizó una única sesión con la participación de cinco expertos, en la cual se llevó a cabo la socialización de los resultados preliminares de las etapas 1 y 2 de la investigación en concordancia con la división en siete periodos históricos, de la misma manera los expertos realizaron los análisis para cada uno de los periodos. En el Anexo 5 se presenta el informe del grupo de discusión realizado.

8 RESULTADOS

8.1 DINÁMICAS GENERALES DEL TERRITORIO 1960-2016

El territorio de Puerto Wilches tuvo un crecimiento sostenido de los cultivos de palma de aceite, desde sus inicios hasta el año 2007 (ver Tabla 7). Debido a la afectación por PC, en la zona de análisis se encontró que para el año 2007 el cultivo alcanzó su máxima capacidad en estado activo, si bien llegó a un total de 33,850 ha en 2016, la permanencia de cultivos afectados por PC o en aparentes condiciones de abandono lleva a considerar el máximo de área activa sembrada con el cultivo fue de 28,818 ha, a partir de este máximo se pudo establecer que en los primeros 17 años del cultivo en la zona se sembró el 10% del área, el 67% del área fue alcanzada en 38 años y en cuestión de 7 años (2001-2007) se sembró el 33% de área restante. Desde el freno a la expansión del cultivo ocurrido en 2007, en el cierre del año 2016 se pudo evidenciar que contaba con el 63% del área en condiciones de cultivos activos, es decir, que el cultivo en términos de expansión se encontraba en condiciones similares a las presentadas en el año 2001.

Tabla 7. Crecimiento porcentual del cultivo de palma de aceite teniendo como referencia el máximo de área alcanzado en 2007

1,977	1,985	1,991	1,998	2,001	2,007	2,013	2,017
3,025	7,135	12,996	16,382	19,339	28,818	16,837	18,229
10%	25%	45%	57%	67%	100%	58%	63%

Fuente: Autores

Un análisis de la expansión del cultivo hasta el 2007 permite asociarlo a un modelo exponencial (ver Figura 29), no obstante la tendencia exponencial del crecimiento se ve limitada por la epidemia de la PC, con lo cual la expansión presenta una nueva tendencia

que inicia en las mismas condiciones de área de 1998 pero que en el periodo 2013-2016 denota una disminución en la tasa de crecimiento (ver Figura 30).

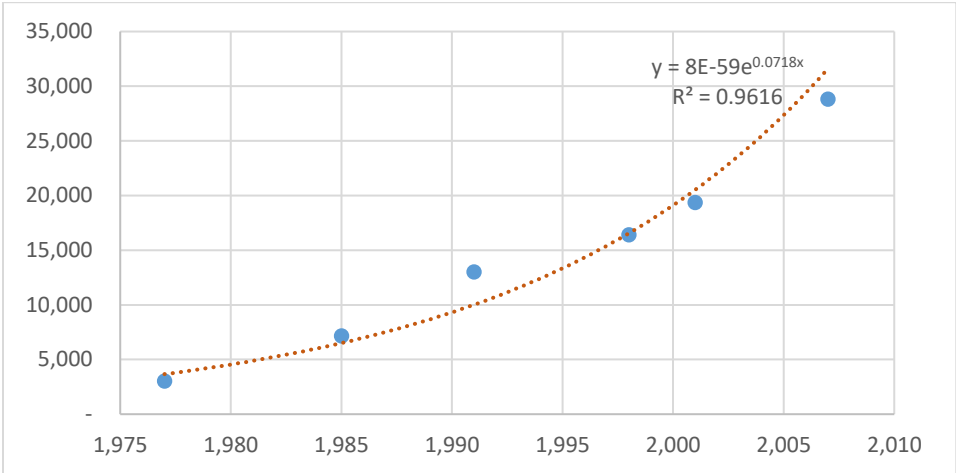


Figura 29. Tendencia de expansión del cultivo de palma de aceite desde 1960 hasta 2007. Fuente: Autores

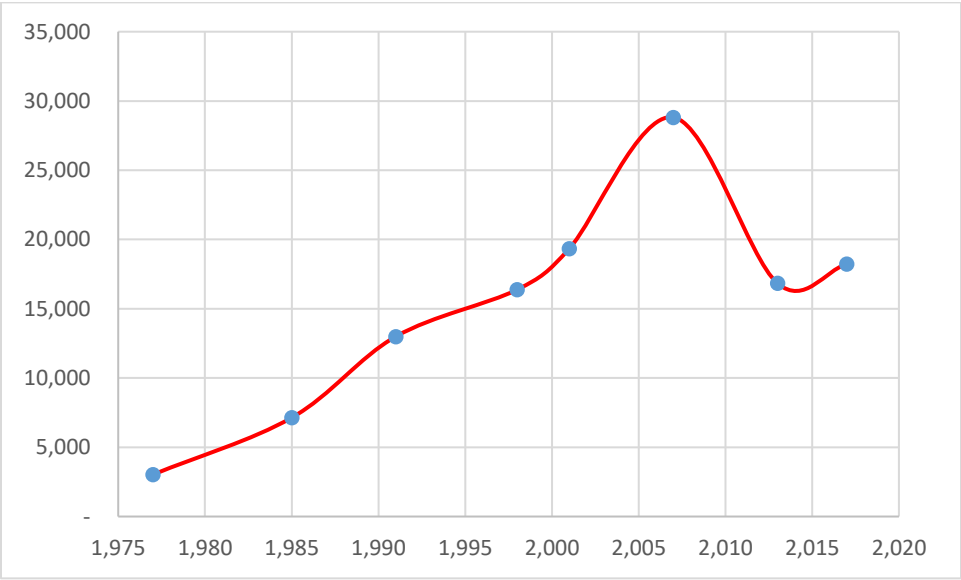


Figura 30. Expansión del cultivo de palma de aceite 1978-2016. Fuente: Autores

En el proceso de expansión del cultivo de palma de aceite transformó la estructura física del paisaje, en general las coberturas en las que se realizó la siembra fue sobre pastos, cultivos de bajo porte y áreas con vegetación herbácea o arbustiva. Las áreas en pastos y cultivos de bajo porte tuvieron una reducción del 303% desde el año 1960 hasta 1977, y las áreas con vegetación herbácea o arbustiva tuvieron una reducción del 183% en el mismo periodo. Por otra parte se evidencia una expansión de los centros poblados, representados por las áreas urbanizadas, que sigue una tendencia similar a la expansión del cultivo de palma en una primera fase entre 1977 y 2007 en donde la tendencia es exponencial y una tendencia a la estabilización luego del año 2007.

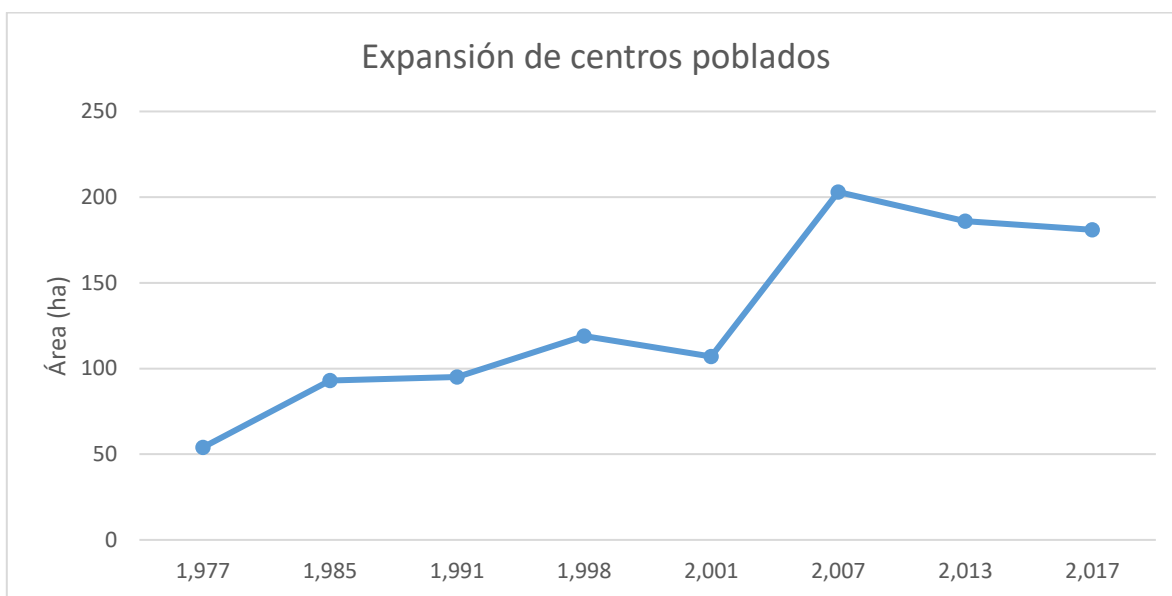


Figura 31. Expansión del área de los centros poblados del municipio de Puerto Wilches en el periodo 1977-2016. Fuente: Autores

En la Tabla 8 se detalla la transformación por cada una de las categorías de cobertura y uso para los periodos procesados.

Tabla 8. Detalle de transformación histórica de las coberturas y usos del territorio

Cobertura y uso	Distribución de áreas de cobertura y uso por año (ha)							
	1,977	1,985	1,991	1,998	2,001	2,007	2,013	2,017
Áreas urbanizadas	54	93	95	119	107	203	186	181
Palma de aceite en establecimiento	667	-	190	991	1,298	1,849	2,066	735
Palma de aceite joven	-	7,135	2,388	11,630	8,257	12,291	12,224	5,369
Palma de aceite adulta	2,358	-	10,418	3,762	9,784	14,678	2,547	12,124
Palma de aceite abandonada	-	-	-	-	-	-	10,578	15,621
Pastos y cultivos de bajo porte	38,594	26,813	22,726	18,619	13,572	16,327	10,857	10,095
Áreas con vegetación herbácea y/o arbustiva	23,449	12,283	17,007	18,695	24,643	12,574	15,896	12,760
Vegetación natural de alto porte / cultivos de alto porte	12,226	29,044	23,227	16,664	18,756	9,891	9,434	17,441
Suelos desnudos y áreas abiertas	1,547	3,194	1,887	5,658	765	5,588	9,841	1,079
Cuerpos de agua	2,475	2,305	3,405	2,603	2,792	3,311	3,123	3,701
Nubes	-	496	-	2,602	55	-	369	1,146
Sin información	15	24	43	43	1,357	4,673	4,265	1,089

Fuente: Autores

Los datos tomados como referencia para caracterizar la expansión económica del cultivo en la zona de estudio correspondieron a la cantidad de racimo de fruta fresca, expresados en miles toneladas, procesado por las plantas extractoras presentes en el municipio. La serie conseguida corresponde al periodo 1994-2016, en dicha serie se evidencia un crecimiento sostenido de la producción que mantuvo su tendencia hasta el año 2007 pero que a raíz de la crisis ocasionada por la PC en la región presenta una tendencia a la caída.

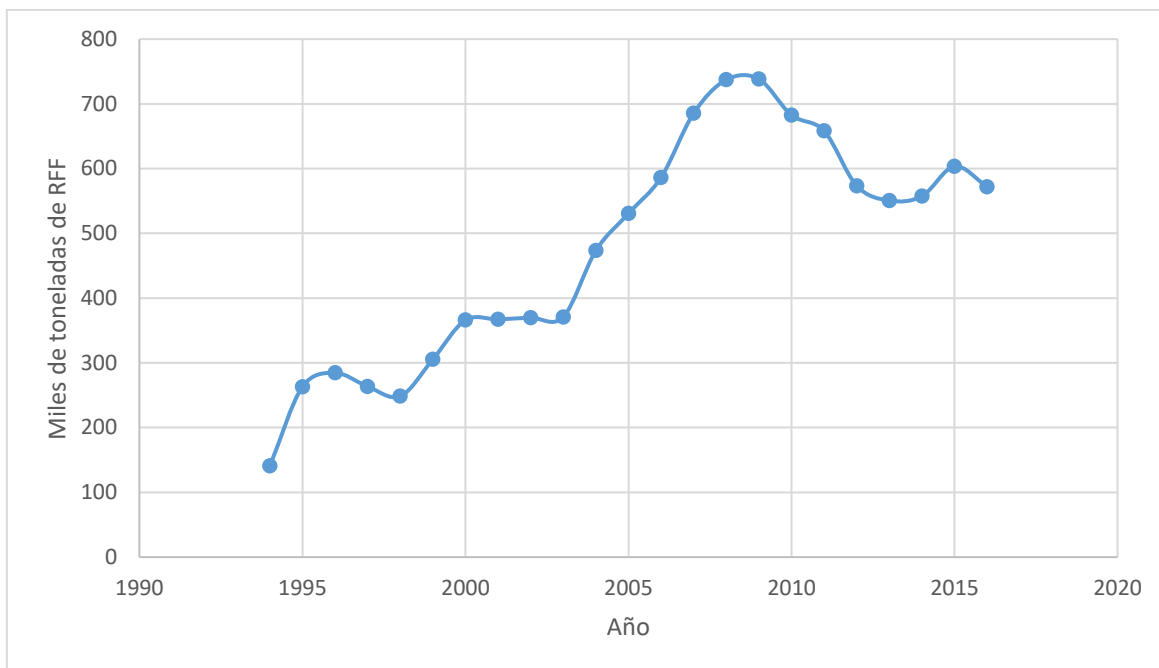


Figura 32. Procesamiento racimo de fruta fresca (RFF) en miles de toneladas año - Total extractoras Puerto Wilches a partir de datos proporcionados por Fedepalma-SISPA. Fuente: Autores

La revisión de los datos de producción por cada una de las cuatro extractoras que han tenido presencia en el municipio de Puerto Wilches muestra que para el caso de las plantas extractoras la tendencia en general siguió el agregado del municipio, es decir, un crecimiento hasta 2007 y luego una caída sostenida. En contraposición a lo observado en extractoras como Extractora Central (ubicada en el vecino municipio de Sabana de Torres) que inicia sus operaciones en 2006 y ha mantenido una tendencia al crecimiento desde sus primeros registros mostrando menor vulnerabilidad a los efectos de la PC, lo cual se puede sustentar en la ausencia de cultivos propios parte de esta extractora.

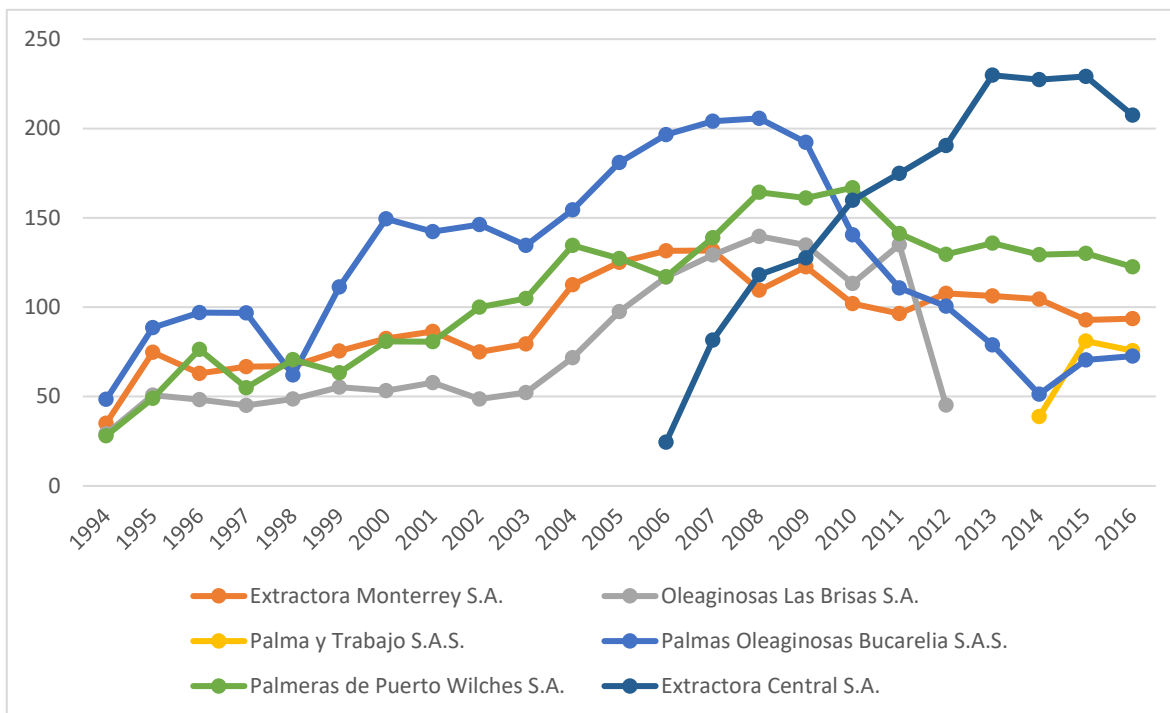


Figura 33. Procesamiento racimo de fruta fresca (RFF) en miles de toneladas año - Por extractor partir de datos proporcionados por Fedepalma-SISPA. Fuente: Autores

Desde el primer año de estudio, y que representa el inicio de la producción de palma de aceite en el municipio de Puerto Wilches, se encontró información tanto primaria como secundaria, lo que permitió analizar la información con el uso del aplicativo Atlas.ti 8 y categorizando la información documental y las diferentes entrevistas realizadas en el territorio de estudio.

Tabla 9. Citas de información primaria y secundaria por cada periodo.

	Información Primaria	Información Secundaria	Totales
AÑOS 1960-1977	37	25	62
AÑOS 1978-1985	36	10	46
AÑOS 1986-1991	43	21	64
AÑOS 1992-2001	49	27	76
AÑOS 2002-2007	40	18	58
AÑOS 2008-2013	53	16	69
AÑOS 2014-2016	78	4	82
Totales	336	121	457

Fuente: Autores

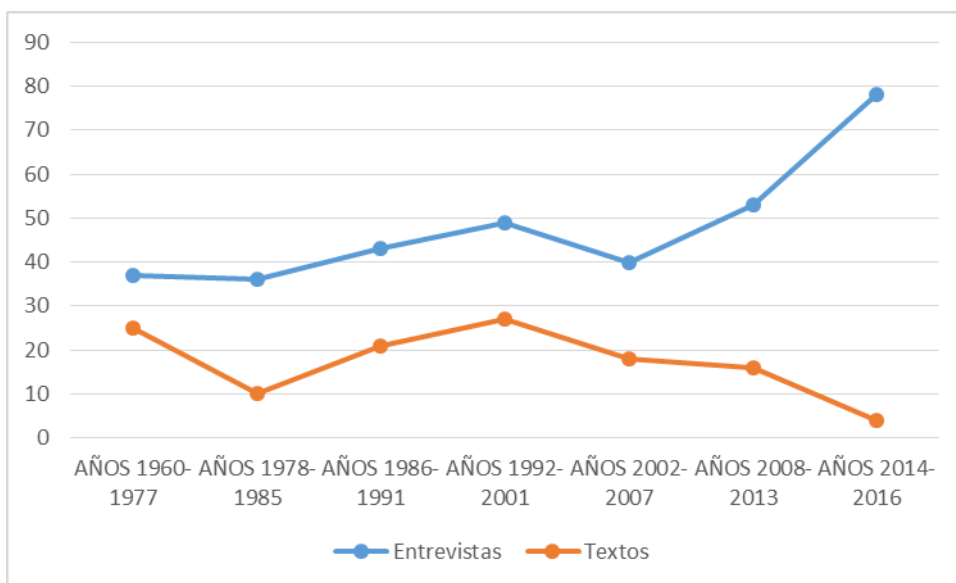


Figura 34. Comportamiento de la información primaria y secundaria por cada periodo de tiempo. Fuente: Autores

De acuerdo a la información anterior, se tiene que se realizaron 457 citas que contienen la relación entre la información primaria y secundaria en cada uno de los periodos de tiempo, donde se puede ver que la menor cantidad de información (de las dos clases) se encuentra en las dos fuentes en el periodo 1978 y 1985, sin embargo, en los periodos que comprende el lapso entre 2008 y 2016 es mucho mayor y con tendencia creciente en la información primaria, mientras en la secundaria el comportamiento es contrario.

Tabla 10. Citas de información primaria y secundaria por cada categoría.

	Información Primaria	Información Secundaria	Totales
Actividades productivas rurales no palma	35	6	41
Agroindustria de palma de aceite	52	54	106
Asociatividad	13	19	32
Ausencia o mala actuación estatal	13	0	13
Bienestar en el municipio	24	2	26
Centros poblados	7	2	9
Conflicto armado	34	40	74
Crecimiento económico del municipio	38	4	42

Crecimiento social	12	0	12
Cultivos de Palma	31	18	49
Desintegración social	10	0	10
Dinámicas de migración	22	4	26
Dinámicas laborales empresas	44	12	56
Empresas palmicultoras	39	0	39
Enfermedad pudricion de cogollo	30	6	36
Financiación bancaria	4	0	4
Impacto ambiental suelo y agua	13	1	14
Influencia del sector petrolero	3	0	3
Infraestructura municipal	16	1	17
Inversión de empresas palmeras en el territorio	15	0	15
Medianos palmicultores	11	0	11
Movimientos Sindicales	17	21	38
Participación de la mujer	6	0	6
Participación institucional del Estado	15	27	42
Participación institucional No Estatal	6	1	7
Pequeños palmicultores	24	0	24
Sostenibilidad del cultivo	13	0	13
Totales	547	218	765

Fuente: Autores

De la anterior tabla se determinan las categorías más citadas por las fuentes de información primaria y secundaria; en la información primaria la categoría predominante fue la de Agroindustria de la palma de aceite, seguida de dinámicas laborales de las empresas, empresas palmicultoras, crecimiento económico del municipio, actividades productivas rurales no relacionadas con la palma y conflicto armado, por otra parte, en la información secundaria la categoría más citada también Agroindustria de la palma de aceite, seguida de conflicto armado, participación institucional del Estado y movimientos sindicales.

Tabla 11. Información primaria por categoría, ¿de que quisieron hablar los entrevistados?

	Entrevista Asociación	Entrevista Campesino No Palmicultor	Entrevista Empresa	Entrevista Extractora	Entrevista Institucional	Entrevista Palmicultor	Entrevista Poblador	Entrevista Sindicato	Entrevista Trabajador No Sindicalizado

Actividades productivas rurales no palma	4	10	0	1	3	1	2	10	5
Agroindustria de palma de aceite	6	9	5	7	3	2	6	13	3
Asociatividad	8	0	0	2	0	0	1	2	1
Ausencia o mala actuación estatal	3	2	0	0	3	0	2	3	0
Bienestar en el municipio	5	3	0	0	5	2	2	5	1
Centros poblados	0	1	0	0	0	0	0	5	1
Conflicto armado	3	4	4	1	4	0	0	6	12
Crecimiento económico del municipio	7	4	7	2	2	6	2	5	4
Crecimiento social	2	1	1	0	4	1	0	2	1
Cultivos de Palma	3	5	0	5	3	2	3	6	4
Desintegración social	1	0	0	0	0	0	1	4	4
Dinámicas de migración	5	2	2	1	3	0	0	4	5
Dinámicas laborales empresas	10	10	3	3	1	0	0	13	4
Empresas palmicultoras	4	5	1	0	2	0	0	17	10
Enfermedad pudrición de cogollo	4	3	4	3	3	2	2	3	6
Financiación bancaria	2	0	0	0	0	0	0	0	2
Impacto ambiental suelo y agua	1	6	0	0	0	0	2	4	0
Influencia del sector petrolero	1	0	0	1	0	0	0	0	0
Infraestructura municipal	3	1	0	0	2	1	5	2	2
Inversión de empresas palmeras en el territorio	6	1	3	0	3	1	0	0	1
Medianos palmicultores	2	0	3	4	0	0	0	0	3
Movimientos Sindicales	0	2	4	0	0	0	0	8	3
Participación de la mujer	3	0	0	0	0	0	0	3	0
Participación institucional del Estado	5	0	0	0	1	0	2	4	3
Participación institucional No Estatal	5	0	0	0	0	0	0	0	1
Pequeños palmicultores	15	0	3	0	0	0	0	3	3
Sostenibilidad del cultivo	2	1	4	0	1	2	0	0	2

Fuente: Autores

Acerca de los temas a los que les quisieron dar especial énfasis durante las entrevistas y por cada actor, se tiene la información de la anterior tabla, en la cual se puede ver que las Asociaciones develaron más interés en los temas relacionados a los pequeños palmicultores y en menor medida a la asociatividad en general, el campesino no palmicultor se enfocó en las actividades productivas rurales no palmeras, en las dinámicas laborales con las empresas y en la agroindustria de la palma de aceite, las empresas palmicultoras se enfocan más en los temas del crecimiento económico del municipio y la agroindustria palmera, por el lado de las extractoras se tiene la agroindustria y los cultivos de palma de aceite, los actores institucionales le prestan más atención al bienestar en el municipio y al crecimiento social, los palmicultores entrevistados se interesan más en el crecimiento económico del municipio, el poblador no palmero muestra interés en la infraestructura municipal y en la agroindustria de la palma, los sindicatos develaron su interés en las empresas palmicultoras, las dinámicas laborales en esas empresas, la agroindustria de palma de aceite y las actividades productivas no palmeras, y por último, el trabajador palmero no sindicalizado se mostró más interesado en las categorías de conflicto armado y empresas palmicultoras.

Tabla 12. Información primaria por periodo, ¿de qué periodo hablaron los entrevistados?

	AÑOS 1960- 1977	AÑOS 1978- 1985	AÑOS 1986- 1991	AÑOS 1992- 2001	AÑOS 2002- 2007	AÑOS 2008- 2013	AÑOS 2014- 2016
ENTREVISTA ASOCIACION	0	0	1	7	13	9	22
ENTREVISTA CAMPEINO NO PALMICULTOR	11	3	5	6	7	8	11
ENTREVISTA EMPRESA	4	4	6	8	5	9	5
ENTREVISTA EXTRACTORA	0	6	6	1	0	2	5
ENTREVISTA INSTITUCIONAL	6	4	4	6	2	4	7
ENTREVISTA PALMICULTOR	4	3	3	3	4	5	6

ENTREVISTA POBLADOR	2	3	1	1	2	2	6
ENTREVISTA SINDICATO	8	7	5	8	5	10	15
ENTREVISTA TRABAJADOR NO SINDICALIZADO	3	9	14	10	3	5	1

Fuente: Autores

Los periodos de los que más se habló durante las 17 entrevistas sostenidas fueron encabezados por el de 2014 a 2016, seguido por el inmediatamente anterior que es del año 2008 a 2013, donde el tema más relevante es la crisis por la enfermedad de la pudrición del cogollo, que es un tema aún latente en el municipio, en tercer lugar está el periodo de 1992 a 2001, sin embargo, este último no dista mucho de los demás periodos, es importante mencionar que el primer periodo fue el menos citado, ello se debe al paso del tiempo y a que las personas de la generación que vivieron esa época son cada vez más difíciles de encontrar.

Los resultados del procedimiento de categorización se pueden ver de manera más clara en la siguiente tabla de co-ocurrencias¹¹ entre las 27 categorías y los 7 periodos evaluados:

Tabla 13. Tabla de co-ocurrencia entre categorías y periodos de tiempo

CATEGORIAS / PERIODOS	AÑOS 1960-1977	AÑOS 1978-1985	AÑOS 1986-1991	AÑOS 1992-2001	AÑOS 2002-2007	AÑOS 2008-2013	AÑOS 2014-2016	TOTAL
Actividades productivas rurales no palma	17	11	4	5	3	4	7	51
Agroindustria de palma de aceite	24	5	19	25	17	15	24	129
Asociatividad	2	8	3	6	6	4	3	32
Ausencia o mala actuación estatal	2	2	2	2	2	3	10	23
Bienestar en el municipio	3	4	2	8	3	2	14	36
Centros poblados	1	0	0	1	0	4	2	8
Conflicto armado	1	4	25	36	11	5	0	82
Crecimiento económico del municipio	7	6	7	16	13	15	14	78

¹¹ Herramienta de análisis cualitativo que “permite visualizar de una forma mucho más eficaz los casos de códigos que tienen concurrencias de citas, puesto que nos permite literalmente construir una tabla de doble entrada donde las filas y las columnas son códigos y las celdas nos informan de la cantidad de citas que coocurren en esos códigos.” <http://manualatlas.psycologiasocial.eu/atlasti7.html>.

Crecimiento social	1	1	2	2	2	1	7	16
Cultivos de Palma	14	6	6	4	3	3	10	46
Desintegración social	0	0	2	1	2	4	3	12
Dinámicas de migración	4	4	1	2	3	8	5	27
Dinámicas laborales empresas	10	8	5	7	9	12	6	57
Empresas palmicultoras	7	6	5	8	5	6	9	46
Enfermedad pudrición de cogollo	0	0	0	0	3	27	6	36
Financiación bancaria	0	1	0	1	1	0	2	5
Impacto ambiental suelo y agua	2	2	1	1	1	3	12	22
Influencia del sector petrolero	0	0	0	0	0	1	1	2
Infraestructura municipal	3	1	1	3	1	1	11	21
Inversión de empresas palmeras en el territorio	3	1	2	2	6	2	4	20
Medianos palmicultores	0	2	3	1	1	0	1	8
Movimientos Sindicales	3	0	10	13	7	7	1	41
Participación de la mujer	0	0	0	2	1	1	2	6
Participación institucional del Estado	6	1	5	5	7	13	5	42
Participación institucional No Estatal	0	0	0	3	2	1	1	7
Pequeños palmicultores	0	0	1	5	12	2	7	27
Sostenibilidad del cultivo	0	1	1	0	1	6	6	15

Fuente: Autores

De la anterior tabla se puede ver que, de manera general, en el periodo de 1960 al 2014 las categorías dominantes en la cantidad de citas encontradas en el proceso de categorización son Agroindustria de la palma de aceite, conflicto armado, crecimiento económico del municipio, actividades productivas rurales no palma, cultivos de palma, participación institucional del Estado, dinámicas laborales empresas, movimientos sindicales y empresas palmicultoras, ello se debe a que cada una de ellas se encuentran directamente relacionada unos actores y unos hitos históricos que fueron importantes en cada periodo estudiado.

También se denota que hay categorías que en total final se encuentran con una gran cantidad de citas, pero que fueron importantes en sólo uno o dos periodos, por ejemplo, enfermedad de pudrición de cogollo, categoría que se encuentra presente con fuerza entre los años 2008 y 2013, y en menos medida en el periodo anterior y posterior a este. Igual situación se presenta en conflicto armado, pequeños y medianos palmicultores, y actividades productivas rurales no palma. Lo anteriormente mencionado se puede ver con

claridad con el ejemplo del conflicto armado, que al analizar los datos resultantes de esta categoría y al enfrentarlas con otras fuentes de información se puede ver una tendencia similar en importancia y regularidad de sucesos.



Figura 35. Hechos victimizantes en el municipio de Puerto Wilches para el periodo 1985-2016. Elaboración autores. Fuente RNI . Año 2018.

Al igual que los datos resultantes del proceso de categorización y de co-ocurrencia de la información primaria y secundaria obtenida, se puede ver que de manera general que en los datos del RNI (Red Nacional de Información) los hechos victimizantes ocurridos en el municipio son fuertes entre los años 1987 y 2007.

Sin embargo, también hay categorías que dentro de la información recolectada para la investigación carecieron de citas, como es el caso de financiación bancaria, influencia del sector petrolero y participación de la mujer, las cuales por diferentes razones no han participado de manera activa dentro de dinámica territorial de la agroindustria de la palma de aceite para el caso de este municipio.

Por ejemplo, la financiación bancaria no ha sido reconocida por los actores no empresariales como un apoyo importante para el desarrollo de sus proyectos personales, laborales o económicos, dicha situación se puede deber a que este tipo de actores carecen de las garantías ordinarias que se requieren en las instituciones bancarias para que estas les puedan aprobar los créditos, tal como lo comenta uno de los entrevistados, quien apunta que:

...los ranchos ni siquiera tienen una escritura pública porque según estamos en unos predios que son de Fenoco o de ferrovía anteriormente, entonces ni siquiera tenemos derecho a tener un subsidio, ni siquiera porque la gestión del alcalde no ha hecho gestiones para que nos legalicen el terreno, yo tengo 30 años de estar en mi ranchito allí, y no me han podido legalizar, porque el 80% de los que tenemos los ranchos nuestros no tenemos escritura pública, por lo tanto no podemos acceder, pero si nos llega el cobro del impuesto Predial (1, 2018).

Con respecto a lo anterior, se tiene que sin este tipo de garantías, la población general en el municipio no tiene posibilidad de acceso a la financiación bancaria, ello se puede ver en los datos de la siguiente tabla, donde se denota la cantidad de predios sin titulación en el municipio.

Tabla 14. Relación de la totalidad de predios del municipio de Puerto Wilches con los inmuebles que se encuentran en dominio del estado. Fuente Geoportal IGAC. Año 2018.

<i>NOMBRE</i>	<i>PREDIOS</i>	<i>PREDIOS EN DOMINIO DEL ESTADO</i>	<i>% PREDIOS EN DOMINIO DEL ESTADO</i>
ZONA RURAL	2478	174	7%
CABECERA URBANA	4142	1225	30%
VIJAGUAL	489	359	73%
PATURIA	76	76	100%
BADILLO	48	48	100%
EL GUAYABO	110	110	100%
BOCAS ROSARIO	84	84	100%
EL PEDRAL	305	92	30%
PUENTE SOGAMOSO	477	239	50%
SAN CLAVER	166	109	66%
BOCAS DEL ROSARIO	16	11	69%

KILOMETRO OCHO	151	13	9%
CARPINTERO	50	49	98%
CHINGALE	8	8	100%
LOS COMUNEROS	25	24	96%
CORREGIMIENTO	17	11	65%
16¹²			
GARCIA CADENA	55	51	93%
CAYUMBA	32	32	100%

Elaborado: Autores.

De acuerdo a la tabla anterior se encuentra un alto porcentaje de predios que a corte de agosto del año 2018 se hallan en dominio del Estado (a nombre del Municipio de Puerto Wilches, Ferrocarriles Nacionales y La Nación), sin embargo, para el caso de los predios rurales dicho porcentaje no es tan alto (7%), pero para el caso de los predios urbanos, en especial el de los corregimientos, la cantidad de inmuebles en dominio del Estado si lo es, llegando en algunos de ellos al 100%, situación que refleja la informalidad de la propiedad que hay en Puerto Wilches. Para el caso de los corregimientos donde es fuerte la presencia de la agroindustria de la palma, como lo son Km 8, El Pedral, Puente Sogamoso, San Claver, Los Comuneros, Cayumba y los Corregimientos 16 y 17 en numeración IGAC, los datos tienen un contraste, ya que El Pedral y Km 8 tienen pocos predios con este tipo de informalidad, pero el resto están por encima del 50%, llegando incluso al 100% para el caso de Cayumba.

Para el caso de la participación de la mujer en la agroindustria palmera del municipio se tiene que de la información primaria y secundaria recolectada, se manifiesta que se da a partir de la introducción del tipo de palma denominado “hibrido” en los cultivos, como quiera que son ellas quienes generalmente realizan la labor de polinización, ello sin desconocer el papel que ha cumplido la mujer dentro de la agroindustria de la palma en roles administrativos o de emprendimiento, pero que si se advierte que su participación no

¹² Como no fue posible determinar el nombre del corregimiento, se mantiene el número de corregimiento correspondiente al código de tipo de avalúo en el número predial urbano IGAC.

ha sido visibilizada, esto se evidencia de acuerdo a lo relatado por una de las personas entrevistadas, quien aduce que:

...hoy en día en la otra nueva variación que sembraron, de esa variación que les da menos aceite y tiene que esperar un mes para contarlos y tiene más costo porque tiene que polinizar porque la otra no la polinizaban, entonces están metiendo una cantidad de mujeres que anteriormente no las veíamos (1, 2018).

Por otro lado, en la información recabada no se encuentran muchas citas que relacionen a la categoría de influencia del sector petrolero, lo que se da debido a que los Wilchenses ven su crecimiento económico fuertemente enmarcado en el papel de la palma de aceite, y en menor relevancia a otros renglones económicos. Además, en las diferentes visitas de terreno realizadas se pudo evidenciar que los hidrocarburos se manifiestan en el territorio por medio del paso de diferentes ductos, los cuales necesitan mantenimiento y seguridad, además de trabajos para la determinación de las servidumbres de paso y en menor cantidad comparado con municipios vecinos presencia de explotación petrolera.

8.2 PERIODOS DE LA AGROINDUSTRIA DE PALMA DE ACEITE

8.2.1 Los comienzos (1960-1977)

La palma africana emerge como una alternativa viable para dinamizar la actividad económica y social del territorio. Dos fueron los factores (uno interno y otro externo) responsables del primer gran impulso para la siembra del cultivo, por una parte, el municipio de Puerto Wilches estaba pasando por una crisis profunda ante el declive de la navegación por el río Magdalena y del ferrocarril a finales de la década de 1960 (Reyes, Ruíz, & Vargas, 2005); ante esta situación la población se inclinó por las actividades agropecuarias, en el marco de una estructura social rural caracterizada por la participación de ganaderos terratenientes y campesinos con acceso a pequeñas franjas de tierra; campesinos sin tierra asumen el rol de jornaleros, en compañía de una gran cantidad de pescadores (Reyes et al., 2005a), como lo evidencia el siguiente testimonio:

...al comienzo esto eran arroceras, muchos cultivos de maíz, arroz, yuca, y de un momento a otro, pues, descubrieron la palma, comenzaron a traer los cultivos de palma, este era un pueblito que vivía la gente del arroz más que de la palma, vivían del arroz, ganadería, del pancoger, del plátano, la yuca, la gente tenía su parcela y vivía de eso, más que todo del arroz, la ganadería (11, 2018)

Como segundo factor se identificó la iniciativa del Instituto de Fomento Algodonero (IFA) que en 1958 dio inicio a un proyecto enfocado en la diversificación de los cultivos con la palma africana (Rangel Arenas, 2004), en el marco de ese proyecto la FAO realizó un estudio nacional de aptitud para la siembra de palma, donde se concluyó que “el valle medio del río Magdalena tienen características climáticas que convienen perfectamente al cultivo de palma de aceite” (Ferrand, 1959, p. 10), en este escenario se aprueba la Ley 26 de 1959 que “ordenaba a la banca destinar 15% de sus depósitos para el fomento de la agricultura, la ganadería y la pesca, estableciendo líneas de crédito para algunos cultivos de rendimiento tardío como la palma africana” (Almeyda Orozco, 2011, p. 10).

Lo anterior se pudo ver de manera más clara de acuerdo a lo mencionado por un entrevistado, quién adujo que:

Empieza lo del ICA en el año 58, diversificación en palma de aceite, Ah, y era de capital mixto, era el ICA más bien, o sea, voy como gobierno y ustedes como empresa privada arranquen también, también aportando capital y conocimientos técnicos, (...) durante los años siguientes se da otros socios sus acciones entregando un 25% cada año el valor nominal en aportes del IFE. Este es el fundador Jorge Reyes Gutiérrez. (...) entonces el gerente del banco fue el primero en acoger la propuesta, y de ahí surgió el nombre de la empresa que se llamó así, Monterrey, de Montejo Reyes, apellidos de los dos primeros socios. Póngale cuidado los que eran, Jorge Reyes dirigía el Banco Ganadero, Rafael Montejo ¿yo decía cual banco? ¿cafetero?, Ernesto Vargas, no Vargas es que era del Cafetero, Eduardo Cubillos, Mario Londoño Henao trabajan en el Banco Cafetero, José Lloreda Camacho en el banco Unión, ¿eso ya ni existe!, Camilo Herrera en el banco del Comercio, de ese

yo si me alcanzo a acordar, y el Banco del Comercio existe, existía, sí, yo me alcanzo a acordar, lo otros si, póngale cuidado a este, Rober H. Lipui, ese creo que era medio Suizo, gerente de Cicolac de Colombia, el tipo se murió muy pronto y lo heredó una hija, ella siguió en la junta directiva, Álvaro Rivera Concha abogado, esté yo no sé si el que está vivo, este era un abogado esos de la iglesia, ¿cómo es que se llaman?, canónico, no sé, un abogado de esas vainas, un personaje, Álvaro Valencia, Carlos Jiménez Quintana dueño de Marcali, negocios de carros, una mezcla de gente, en el momento de construir la sociedad con el IFA, 11 de abril del 61 se propuso llamar a Méndez gestor y gerente del IFA, quien se había retirado del instituto un año antes a que compartiera el destino colectivo. Tal vez fueron 12 (...) y los llamaban así, disque los 12 apóstoles. (...) los socios Monterrey buscaron donde establecer su plantación, viajaron a la zona bananera, el Valle del Zulia, a Tumaco y esas regiones del Magdalena que luego llegaron a Wilches (9, 2018).

Así fue como en 1960 surgen las primeras empresas dedicadas al cultivo de palma africana en el territorio del municipio: Sociedad Palmas Oleaginosas Bucarelia (que inicia cultivos en 1961), Agropecuarias Monterrey (que inicia cultivos de palma africana en 1962) y Oleaginosas Las Brisas (Pacheco, 2011; Rangel Arenas, 2004, p. 344 y 346), llenando el espacio que estaba dejando el declive de la navegación en el río y del ferrocarril, así como la baja rentabilidad de las actividades ganaderas (Reyes et al., 2005, p. 253). Entonces fue la actividad agropecuaria la que comenzó a recibir el mayor número de mano de obra que para la época estaba quedando cesante, ello dentro de una estructura social rural de la que hacían parte los ganaderos hacendados, los campesinos con pequeñas parcelas o sin acceso a la tierra que eran jornaleros y una participación grande de pescadores (Reyes et al., 2005, p. 251), tal como se evidencia en el siguiente testimonio:

La palma de aceite en el municipio de Puerto Wilches se inició en la década de 1960, en general los usos reemplazados por el cultivo de palma de aceite fueron la ganadería y cultivos de arroz (8, 2018).

A nivel externo (nacional) se da un espaldarazo importante al cultivo de palma de aceite, mostrando la atención e importancia que en pocos años había logrado este cultivo, primero con la Ley 135 de 1961, la cual crea el Instituto Colombiano de Reforma Agraria (INCORA), ya que por medio de esta joven institución en el Plan de Desarrollo Económico y Social de 1962 se escoge a la palma africana como el principal cultivo de tipo oleaginoso que se debe impulsar en Colombia, lo que coincide con la fundación de la Federación Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite (FEDEPALMA) (Alvaro Almeyda Orozco, 2011). A nivel interno (municipal) se comienza la transición de las empresas hacia la industrialización del cultivo, ello por medio de la puesta en funcionamiento de las plantas extractoras de Palmas Monterrey (1968 con capacidad para 4 toneladas) y de Oleaginosas Bucarelia (1971), al mismo tiempo esta última empresa inicia nuevos planes de expansión de terrenos (Rangel Arenas, 2004, p. 345 y 346), complementado por la versión de un entrevistado, quien aduce que:

Oleaginosas Las Brisas, hoy Oleaginosas del Yuma inició su vivero en 1968 y la materialización de la primera siembra en 1969. El antecedente al cultivo de palma de aceite en la ubicación de esta empresa se relaciona con cultivos de arroz (13, 2018).

Ya para la década de 1970 la pesca y la agricultura de tipo pancoger se habían mantenido como la mayor fuente de trabajo para los pobladores del municipio, sin embargo, la ganadería si se había reducido en un 60% o 70% (Reyes et al., 2005, p. 252), debido principalmente al bajo margen de sus ganancias, decidiendo por ello vender sus terrenos a las empresas palmeras, en donde algunos se emplearon en esas mismas empresas y otros decidieron salir de la región (Pacheco, 2011). Por otra parte, las empresas de palma comenzaban a consolidarse en el territorio y a necesitar mano de obra, sin embargo, los wilchenses se resistían a trabajar para estas empresas, lo que generó un proceso migratorio intenso donde ingresaban al municipio principalmente los costeños y los andinos (Reyes et al., 2005, p. 255). Lo anterior se puede ver representado en las versiones de dos entrevistados 5 y 14, quienes afirman que:

La comunidad pues diariamente que vivía de la pesca no le paraban muchas bolas a trabajo de la palma porque ganaban muchas más plata pescando que trabajando en el campo”, “Los administradores de la palma optaron por emplear a la gente, o sea era ya empleo directo, porque la gente evolucionaba en una intermediación entre la pesca, el ferrocarril, la ganadería y los otros cultivos alternos, entonces la palma no tenía esa importancia a la que llegó después en los 80, en los 90”, “En sus inicios el cultivo de la palma de aceite no fue concebido como una alternativa laboral en la población de Puerto Wilches, debido a que su principal ocupación era la pesca, pasar a un sistema de subordinación laboral no fue atractivo para los pobladores, ello llevo que la necesidad de mano de obra de las primeras empresas palmicultoras fuera suplida por población migrante (5, 2018) (14, 2018).

En este periodo se encuentra el inicio de una agroindustria que impacta de manera importante en el territorio del municipio de Puerto Wilches, que por su impacto a nivel territorial se genera una relación directa entre el crecimiento económico del municipio y la palma de aceite, como lo dice uno de los entrevistados:

La asociación entre agroindustria de la palma de aceite y el crecimiento económico del municipio en su sector rural ha sido un patrón que se ha mantenido desde los inicios de este cultivo (8, 2018).

- **Categorización**

Después de realizada la categorización para la información primaria y secundaria recolectada correspondiente al periodo de tiempo entre los años de 1960 y 1977 se tiene que de las 27 categorías disponibles, hay 7 que predominaron sobre las demás, de las cuales la de agroindustria de palma de aceite y crecimiento económico del municipio dominan la cantidad de citas para este periodo de tiempo.

Como se puede ver en la Figura 36, las relaciones entre las categorías principales de este periodo son dominadas por la agroindustria de palma de aceite y el crecimiento económico del municipio, donde se denota que la primer categoría se relaciona como parte de la

segunda, a su vez se tiene que la agroindustria de palma de aceite depende de la participación institucional del Estado y de los cultivos de palma, y que se contrapone a las actividades productivas no relacionadas a la palma de aceite, y donde se ve que las empresas palmeras son parte de la agroindustria. Por su parte el crecimiento económico del municipio tiene como partes a la agroindustria de la palma de aceite, las dinámicas laborales de las empresas palmeras, las empresas palmicultoras, las actividades rurales no palmeras y la participación institucional del Estado.

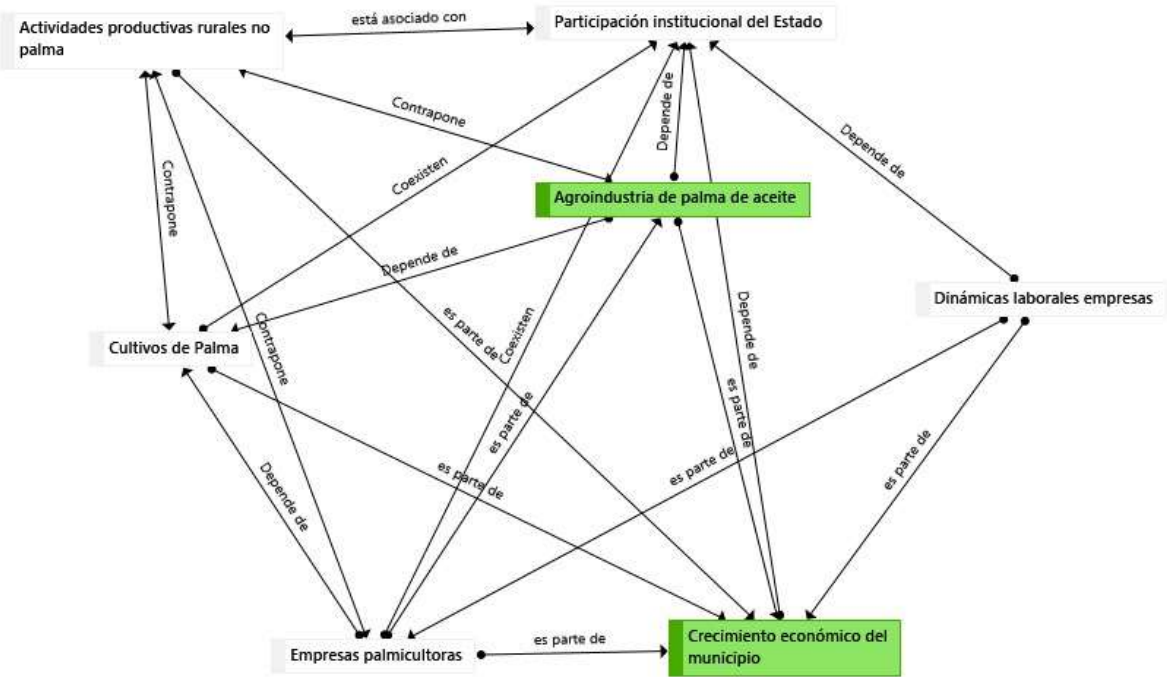


Figura 36. Mapa de redes para el periodo de 1960 a 1977. Fuente: Autores

Impacto físico

Todo lo relatado para este periodo se materializa en el territorio en la imagen más antigua de la estructura de coberturas y usos del territorio de Puerto Wilches que se logró, que fue para el año 1977. Para este año de las 81,386 has, un total de 3,025 ha se encontraban

sembradas con palma de aceite de las cuales 2,358 ha correspondían a cultivos sembrados antes de 1975 y 667 ha a cultivos sembrados luego de 1975. La concentración del cultivo de palma de aceite como se puede observar en la Figura 37 se inicia en el cuadrante suroccidental del municipio. Para los inicios de la palma hubo en el municipio importantes estímulos desde las políticas del gobierno central, así como el ingreso de la inversión al territorio por cuenta de los empresarios de las tres primeras empresas palmeras del municipio, que fueron las principales responsables de que en este lapso de 17 años se sembrara el 10% del área activa sembrada.

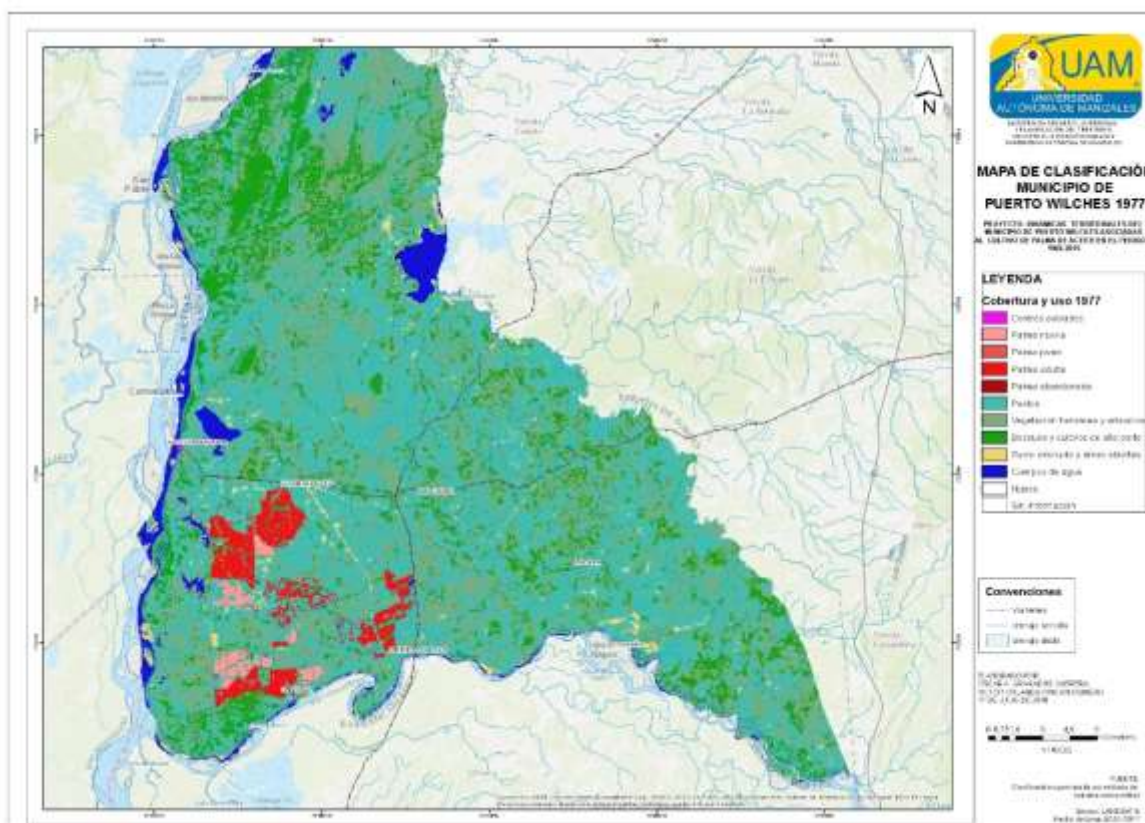


Figura 37. Mapa de cobertura y uso de la zona de estudio para el año 1977. Fuente: Autores

Los hechos más importantes en relación al naciente cultivo de palma de aceite en el municipio se dieron en el cuadrante sur occidental del territorio, centrándose en los corregimientos de Puente Sogamoso y El Pedral, así como la zona rural que hay entre este

último corregimiento y la cabecera municipal, y que es el sector donde se encuentran las instalaciones y cultivos de las primeras tres grandes empresas palmeras de Puerto Wilches: Palmas Monterrey, Oleaginosas Bucarelia y Oleaginosas Las Brisas, compañías que para el primer periodo corresponden al centro de los hechos locales más relevantes.

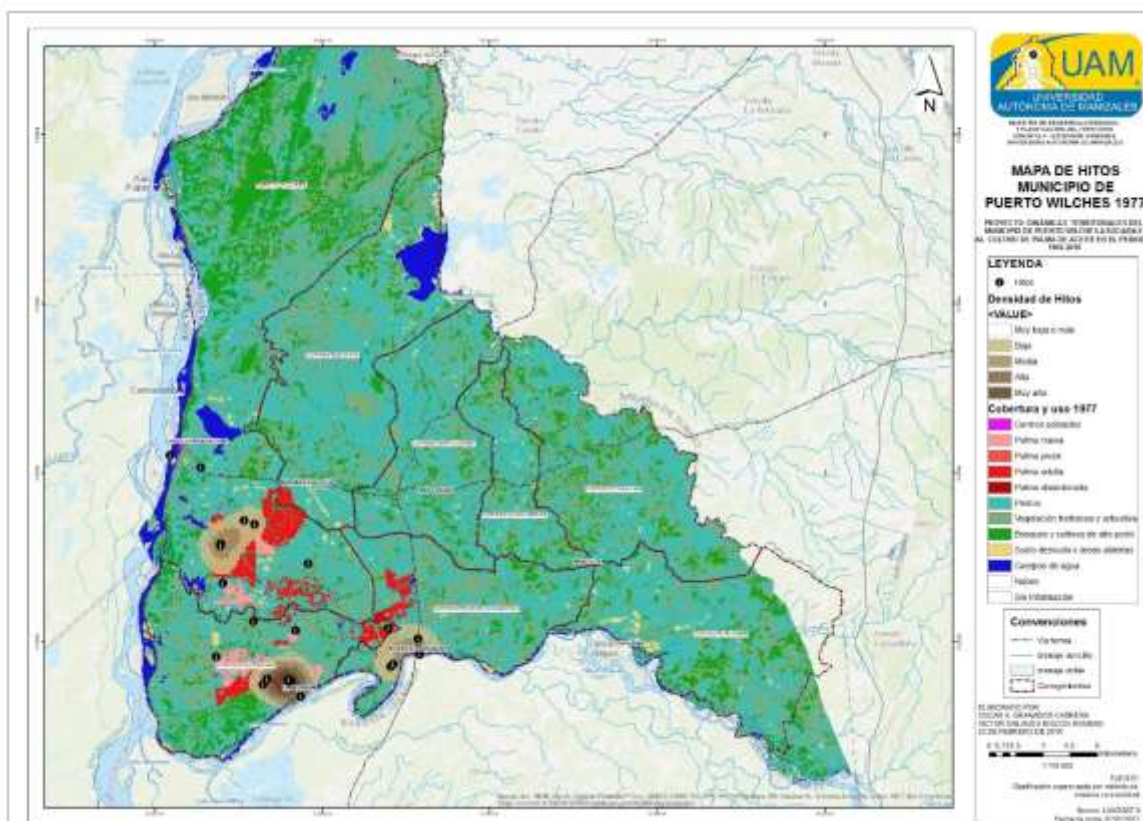


Figura 38. Mapa de hitos de la zona de estudio para el periodo 1960-1977. Fuente: Autores

8.2.2 Consolidación de la agroindustria (1978-1985)

En este lapso se encuentra una consolidación del cultivo de palma dentro del municipio, así como la vigorización de la agroindustria de la palma de aceite, ello se denota en el crecimiento constante de las empresas en cuanto a cultivos con proyectos de crecimiento de siembra que, por ejemplo, para el caso de la empresa Bucarelia fue de 500 hectáreas por año (Rangel Arenas, 2004, p. 344), y se continúa la transformación del uso del suelo en el

municipio a favor del cultivo de palma de aceite, tal como se evidencia en el siguiente testimonio:

Eran arroceros y ganaderos, y en general sembraban ahí para bajo un arroz no con riego tecnificado, si no aprovechando la humedad del final del año, como esas tierras son bien húmedas por el río, se sembraba arroz, y plátano y probablemente yuca pero en pequeñas fincas, no eran grandes cultivos sino casi que pancoger (9, 2018).

En este mismo periodo se dio la creación de fondo de empleados en las empresas palmeras en 1978 (Rangel Arenas, 2004, p. 345), la Cooperativa de Palmicultores de Santander (Rangel Arenas, 2004, p. 360) y la sociedad palmera de Puerto Wilches en 1985 (Pacheco, 2011b; Rugeles, 2011a). Adicionalmente en 1979 el grupo Grancolombiano inicia, para sus plantaciones en el municipio, la construcción de dos plantas extractoras, integrándose a las empresas que ya generaban producción aceitera a gran escala (Ospina Bozzi & Ochoa Jaramillo, 1998, p. 161). Por tanto se convirtió en una de las principales ocupaciones en el municipio, que se afianzó debido a la alta demanda de mano de obra del cultivo, según dos de los entrevistados:

Para la economía del pueblo pues fue muy bueno, en un tiempo eso era lo mejor que podía haber, pues cuando no era tiempo de pesca pues la gente se rebuscaba allá en la palma, y la gente que trabajaba en la palma llegaba en las tardes a rebuscarse en el río (13, 2018). Las necesidades de mano de obra fueron sentidas desde los inicios del cultivo en el municipio, en donde la mayor cantidad de la población fue ocupada en labores del cultivo (...) varios de los pobladores de Puerto Wilches ejercieron sus primeros trabajos a temprana edad en las empresas palmeras (11, 2018).

Sin embargo, las empresas requerían de mayor seguridad en sus trabajadores, por lo que comenzó procesos de vinculación formal a las empresas, como lo menciona uno de los entrevistados:

Por medio de las empresas palmicultoras se promovió una formalización laboral¹³ poco común en los sectores rurales (13, 2018),

Pero para ello debieron convencer a los pobladores del territorio, tal como lo demuestra la siguiente cita de otro entrevistado:

Vinculado ya en los años 80, ya directamente en Brisa, después de haber trabajado unos meses con esa modalidad que le digo, vaya y venga, la empresa directamente me convenció que mejor debiera estar empleado, porque yo no lo quería, yo no lo quería, porque la empresa en un momento dado le tocaba salir a buscar el personal al pueblo para que le fuera a hacer las labores porque no encontraba la gente, porque la gente estaba en la pesca” (1, 2018).

Sin embargo el proceso de vinculación laboral directa era complicado, ya que la formalización y reglamentación laboral no era parte de la cultura del municipio, y por esta razón se dieron anécdotas como la que cuenta un entrevistado:

Entonces escondidamente ella lo hizo con una mala pasada, pero a nosotros nos sirvió, porque si nosotros no nos hubieran afiliado en el 82 en pensión y en salud en el ISS, hoy en día estuviéramos el problema que tiene los compañeros de Bucarelia (1, 2018).

Debido a que las empresas requerían mano de obra y los pobladores eran renuentes a incorporarse de manera formal a estas, continuó la migración hacia el municipio, como lo menciona otro entrevistado:

Durante las décadas de 1970 y 1980 se dieron migraciones desde el Sur del departamento de Bolívar de personas atraídas principalmente por la demanda de mano de obra en los cultivos de palma (8, 2018).

¹³ Se tomó en el proyecto a la formalización laboral como las “formas de vinculación del personal, buscando la celebración de contratos de trabajo con vocación de permanencia, en los términos de la ley” (Artículo 14(2) Capítulo II Ley 1610 de 2013).

La bonanza de las grandes empresas inspiró el ingreso a la agroindustria de nuevos actores, los medianos productores, ello se comenzó a dar a inicios de la década de 1980, cuando dos funcionarios de la empresa Bucarelia iniciaron grandes plantaciones de palma donde lo propuesto era armar una sociedad de pequeños agricultores, sin embargo esta idea no prosperó, entonces fue cuando el señor Enrique Pérez decidió lanzarse de manera individual, compró semillas en Costa Rica y organizó el primer vivero, adicionalmente el señor Pérez promovió la asociación de los “pequeños” alrededor de la naciente Cooperativa de Palmicultores de Santander Ltda. (COPALSA) (Ospina Bozzi & Ochoa Jaramillo, 1998, p. 171 y 172) el 08 de julio de 1985 (Rangel Arenas, 2004, p. 353 y 360), historia corroborada por el siguiente testimonio:

No sé si fue por el año 84, 85 un señor que se llama Enrique Pérez, tal vez ha escuchado mucho de don Enrique, él era, tenía tierras, pero a él le decían el capitán porque era un naviero medianito que transportaba mercancías, cosas por el río, y le da por comenzar a sembrar, empezar a cultivar, (...) empezaron 50, 80, 30, el señor Sergio Rangel también sembró algo, y así comienza la gente como a entrar en el cuento (9, 2018).

Sin embargo, esta iniciativa no quedó sólo en la creación de la asociación, poco tiempo después los socios de COPALSA le propusieron a la empresa refinadora de Bucaramanga denominada Santandereana de aceites S.A., esta asociación se crearía con la finalidad de construir una planta extractora de aceite de palma en Puerto Wilches. Así el 7 de noviembre de 1985 en la Gobernación de Santander se creó la sociedad anónima Palmeras de Puerto Wilches, con la participación individual de 29 palmicultores (Ospina Bozzi & Ochoa Jaramillo, 1998, p. 173 y 175; Pacheco, 2011; Rugeles, 2011, p. 18), tal como lo muestra lo dicho por otro entrevistado:

Nace Palmeras de Puerto Wilches, porque todas esas fincas que comenzaron a sembrar de a poquitos, de a poquitos se asocian y ven la necesidad de procesar el fruto, forman su asociación de cultivadores y hacen una extractora”, “En ese entonces ya empezaban a producir, dos años, tres años de estar produciendo los

pequeños, que hoy en día son grandes, algunos de ellos, que vendían el fruto a las plantas existentes, sin embargo, se organizaron en una asociación que en ese entonces se llamaba COPALSA, hoy en día es COPALCOL, y nació de allí una nueva planta extractora que es Palmeras de Puerto Wilches (9, 2018).

Categorización

De acuerdo a la categorización de la información primaria y secundaria recolectada correspondiente al periodo de tiempo entre los años de 1978 y 1985 se tiene que de las 27 categorías disponibles, hay 7 que predominaron sobre las demás, de las cuales se mantienen como categorías dominantes para este periodo de tiempo la de Agroindustria de palma de aceite y crecimiento económico del municipio. También es importante mencionar que la participación institucional de Estado ya no se encuentra dentro de las categorías más citadas, y por ella se incorpora la de asociatividad.

De la Figura 39 se tiene que las relaciones entre las categorías principales de este periodo son dominadas por la agroindustria de palma de aceite y el crecimiento económico del municipio, donde se denota que la primer categoría se relaciona como parte de la segunda, a su vez se tiene que la agroindustria de palma de aceite depende de los cultivos de palma, y que se contraponen a las actividades productivas no relacionadas a la palma de aceite, y donde se ve que las empresas palmeras y la asociatividad son parte de la agroindustria. Por su parte el crecimiento económico del municipio tiene como partes a la agroindustria de la palma de aceite, las dinámicas laborales de las empresas palmeras, las empresas palmicultoras, las actividades rurales no palmeras y la asociatividad.

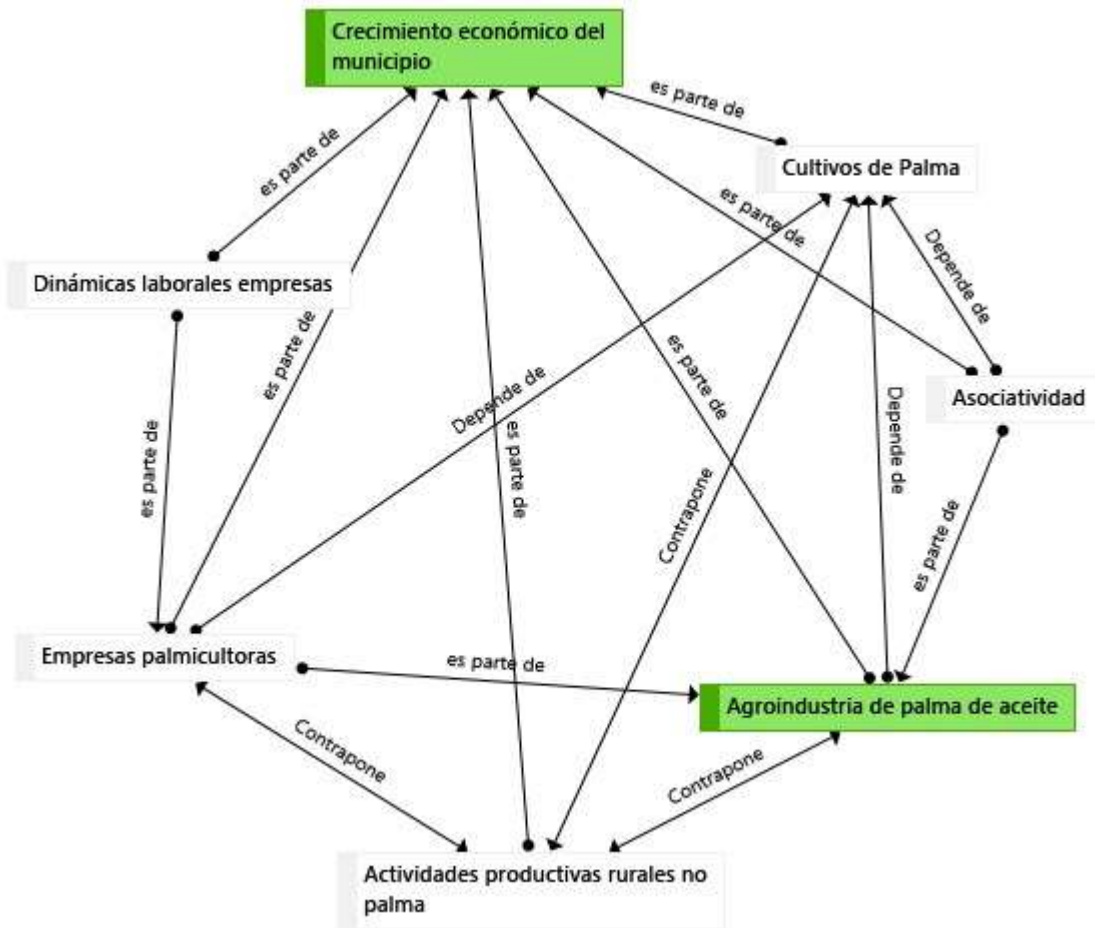


Figura 39. Mapa de redes para el periodo de 1978 a 1985. Fuente: Autores

Impacto físico

Para el año 1985 la consolidación del cultivo se mantuvo en el cuadrante suroccidental, presentándose un proceso de consolidación de las áreas que aumentaron a 7,135 ha. El procesamiento de la imagen (Figura 40) determina que las siembras presentes eran jóvenes por tanto se deduce que existió una renovación posterior a 1977 de las 2,358 ha que se encontraban en estado adulto para ese año. Se evidencia el aumento de la presencia de suelos desnudos y áreas abiertas en cerca de 1,500 ha los cuales tienen como motivación la preparación de nuevas siembras de palma de aceite. El crecimiento físico del cultivo para este periodo de 8 años fue del 25% del área activa sembrada, lo que, a diferencia del

periodo anterior, ya no son cultivos sembrados de manera exclusiva por parte de las empresas palmeras, si no que cuentan con la participación de los primeros cultivos de los medianos productores y sus asociaciones, que cuentan con áreas sembradas en fincas de 50 a 500 ha.

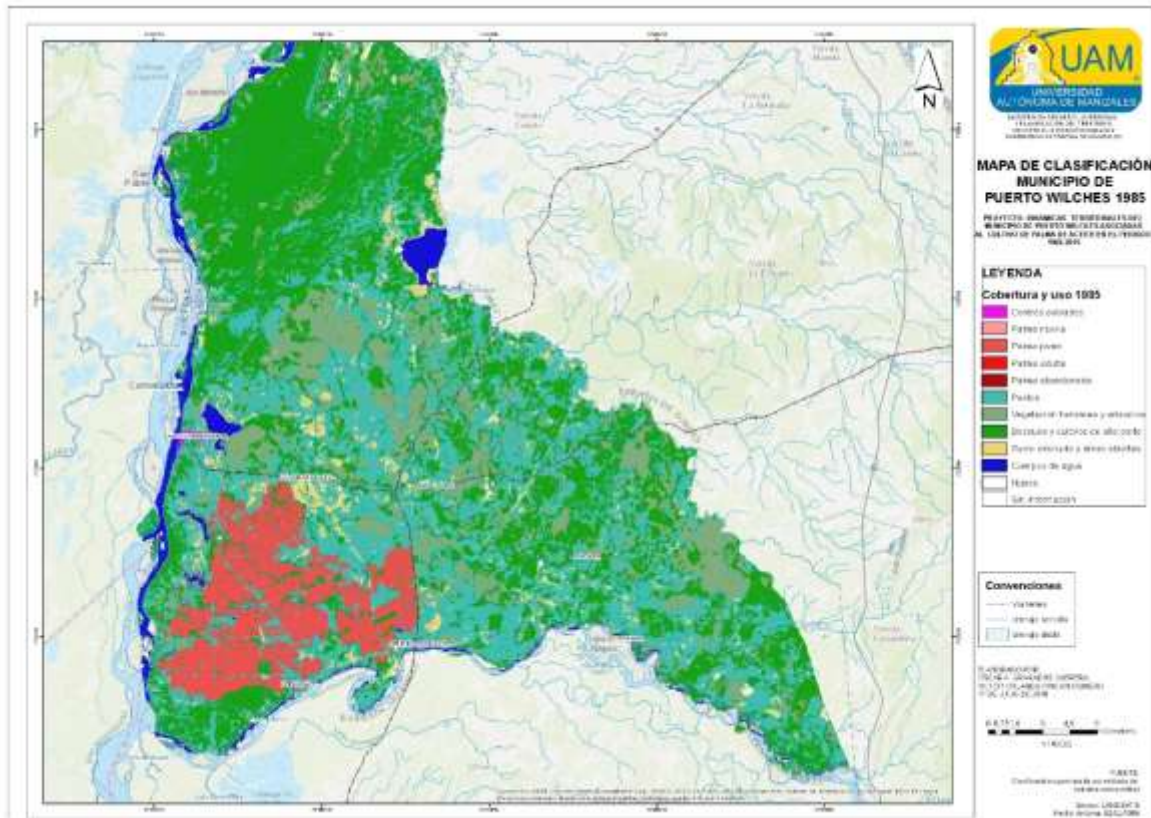


Figura 40. Mapa de cobertura y uso de la zona de estudio para el año 1985. Fuente: Autores

Los hitos particulares de este periodo se encuentran segregados entre las zonas de los hechos más importantes del periodo anterior, que corresponde a las tres primeras empresas palmeras del territorio, sin embargo, la densidad de hitos se ve consolidada de manera especial en la zona rural del corregimiento del Kilómetro 8, que es la zona donde comienzan a surgir las primeras asociaciones de medianos productores. Es importante acotar que comienzan a darse hechos de gran relevancia en la consolidación de las empresas, como lo es la formalización de los trabajadores, así como la puesta en

funcionamiento de varias de las plantas extractoras, que llevan a la producción generada por los cultivos de palma de aceite a lo que sería la agroindustria principal del municipio.

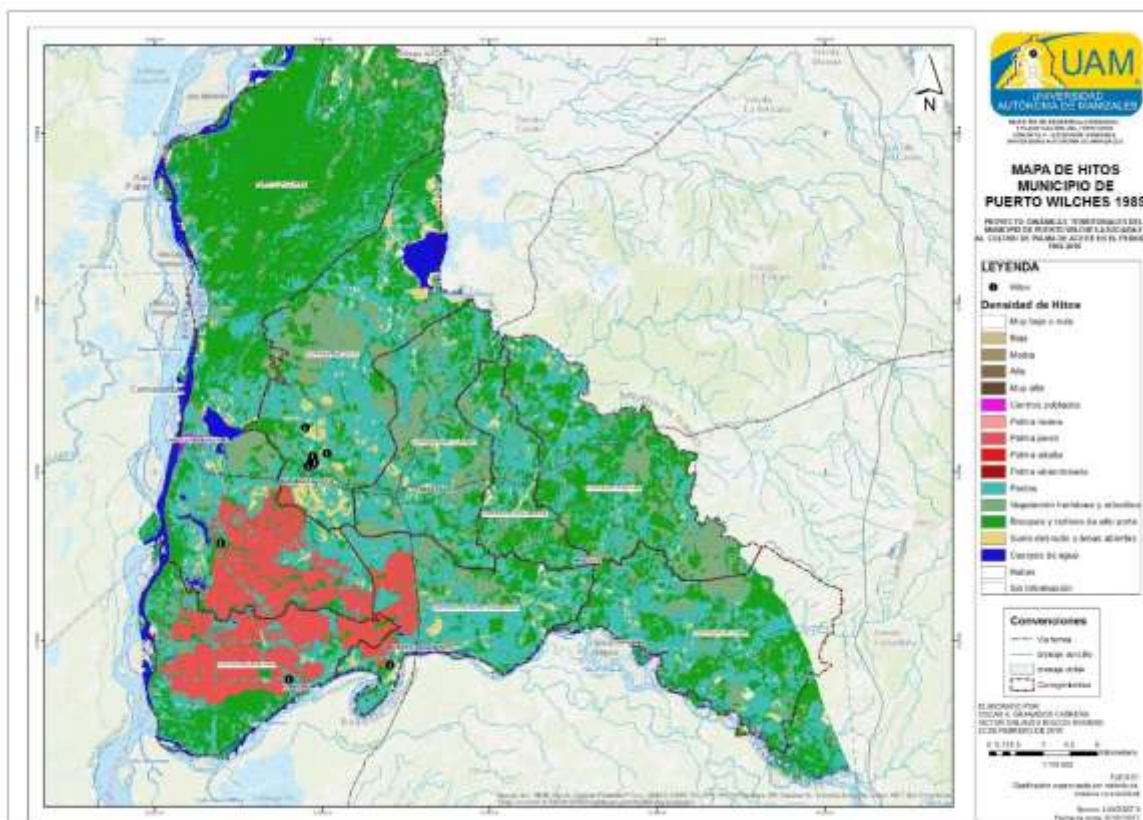


Figura 41. Mapa de hitos de la zona de estudio para el periodo 1978-1985. Fuente: Autores

8.2.3 Preparación para una nueva configuración (1986-1991)

En el territorio de Puerto Wilches la agroindustria de la palma de aceite se mantiene como foco principal del panorama socio económico, mientras se sostiene el crecimiento de las áreas sembradas de palma para las empresas Oleaginosas Bucarelia, Palmas Monterrey y Oleaginosas Las Brisas, que son las principales del territorio, ello de acuerdo al censo palmero realizado en 1987 y en 1991 para la empresa Monterrey se cumple el primer ciclo de producción de palmas sembradas en 1962 y 1963, que cumplieron de siembra entre 28 y 29 años, dando inicio a la renovación de los cultivos (Rangel Arenas, 2004, p. 346) y en 1990 la planta extractora de esta empresa amplía su capacidad a 24 Toneladas hora

(Pacheco, 2011b; Rangel Arenas, 2004), asimismo, en 1987 la planta extractora de palma de aceite de Palmeras de Puerto Wilches inicia operaciones con una capacidad de transformación de 5 toneladas por hora (Ospina Bozzi & Ochoa Jaramillo, 1998, p. 175). Todo lo anterior se veía reflejado en el territorio ya que, como lo menciona un entrevistado:

Económicamente fue una activación hacia la economía del municipio, que de una u otra manera se veía el flujo de caja y el movimiento de cuando se pagaba a las personas, y se visualizó un potencial de mano de obra (7, 2019).

En este mismo lapso, con más precisión en 1987, el conflicto armado Colombiano se integró a las dinámicas territoriales con la aparición pública de la guerrilla en una toma de la cabecera urbana municipal de Puerto Wilches (López, 2005), hecho confirmado otro testimonio:

En el 87 y el año 88 la guerrilla se toma Puerto Wilches, la primera del 87 fue un 15 de diciembre (...) a tratar de saquear los bancos por esto de las primas, no tuvieron éxito, duraron toda la noche dándole bala a la policía, como los bancos quedaban en la calle de la policía, y volvieron en septiembre del 88 y tampoco (9, 2018).

La violencia fue en ascenso con hechos puntuales como la toma de Oleaginosas Bucarelia por parte del EPL en 1988 (Ospina Bozzi & Ochoa Jaramillo, 1998, p. 180), los asesinatos de sindicalistas por parte de grupos paramilitares en 1990 (Centro de Investigación y Educación Popular Cinep, 1990, p. 55; Correa Montoya, 2007, p. 95; Vargas, 2012, p. 121), el secuestro entre 1991 y 1992 de altos directivos de cada una de las empresas del municipio por parte de las diferentes organizaciones guerrilleras presentes en el territorio (Ospina Bozzi & Ochoa Jaramillo, 1998, p. 180), los últimos hechos se relacionan por un entrevistado, quien aduce que:

Entonces la guerrilla no encontrado otro espacio que le tocó secuestrar a los ingenieros de las empresas como una contrarrestar a los grupos paramilitares por lo que venían haciendo (1, 2018).

Aunque es importante tener en cuenta lo que comenta otro de los entrevistados:

La afectación de los grupos subversivos sobre el cultivo de palma no fue tan directa aunque se tienen referencias de amenazas sobre las empresas no es clara la motivación y por tanto no se puede argumentar que dichos grupos estuviesen en contra de la promoción del cultivo (5, 2018).

Culturalmente el impacto de ingreso del conflicto armado se vio reflejado en lo que la siguiente afirmación de otro entrevistado, quien dice que:

En su tiempo esa era la moda para los pelaos, el que era guerrillero tenía las mejores mujeres, era el que mejor vestía, y tomaba todos los días, y uno en su tiempo pues el temor y los valores que le inculcaron en la casa a uno (...) llegaron muchas veces a reclutar, de la mayoría de compañeros que estudiaron con nosotros, yo digo que por lo menos un 30, un 40% de los muchachos que estudiaron con nosotros terminaron en grupos armados, y hoy en día pues no existen (10, 2018).

Todo lo anterior contrasta con la huelga de 36 días en la empresa Oleaginosas Las Brisas en 1987 (Ospina Bozzi & Ochoa Jaramillo, 1998, p. 170) la crisis en el precio del aceite crudo de 1989 (Guerrero-Sanchez, 1991, p. 135) y el plan de internacionalización de la economía Colombiana por medio de la apertura económica configurando un nuevo modelo de desarrollo para el crecimiento económico enfocando productos agrícolas no tradicionales como lo es la palma (Alvaro Almeyda Orozco, 2011), lo anterior se resume en lo comentado por un entrevistado:

Una crisis durísima, creo que fue en el 90 con la apertura económica de este señor Gaviria, que llevó a un precio pero piso, sin embargo, sobrevivieron (9, 2018).

Las actividades productivas rurales del municipio que no tenían relación con los cultivos de palma de aceite tenían, de acuerdo a otro entrevistado:

...un poco más de participación porque la gente tenía en sus parcelas, tenían que la yuca, que el plátano, había abundancia en el río Magdalena del pescado, la ganadería pues jugaba también un papel importante (2, 2018).

Por parte de la pesca, esta se siguió alternando con la participación de la población en la agroindustria de la palma de aceite, confirmado por el testimonio de otros entrevistados, quien afirma que:

La segunda actividad económica en el sector rural de Puerto Wilches ha sido la pesca, sin embargo lo que se podría denominar como época dorada de esta actividad se sitúa antes de 1990 (...) en donde las cantidades extraídas de pescado proveían el sustento económico para sus pobladores (...) el poblador rural al contar con estas dos alternativas de ingreso se han presentado migración entre una y otra fuente de trabajo pese a lo disímiles que son las dos (...), existe una porción de población que ha logrado alternar las dos actividades (13, 2018). El auge de la pesca en el municipio se mantuvo hasta principios de la década de 1990 (5, 2018).

Categorización

Con respecto a la categorización de la información primaria y secundaria recolectada correspondiente al periodo de tiempo entre los años de 1986 y 1991 se tiene que de las 27 categorías disponibles, hay 8 que predominaron sobre las demás, de las cuales se mantienen como categorías dominantes para este periodo de tiempo la de Agroindustria de palma de aceite y crecimiento económico del municipio. También es importante mencionar que la asociatividad y las actividades productivas rurales no palmeras ya no se encuentra dentro de las categorías más citadas, y por ella se incorpora las de participación institucional de Estado, movimientos sindicales y conflicto armado.

Como se puede ver en la Figura 42, las relaciones entre las categorías principales de este periodo son dominadas por la agroindustria de palma de aceite y el crecimiento económico del municipio, donde se denota que la primera categoría se relaciona como parte de la segunda, a su vez se tiene que la agroindustria de palma de aceite depende de la

participación institucional del Estado y de los cultivos de palma, y donde se ve que las empresas palmeras son parte de la agroindustria. Por su parte el crecimiento económico del municipio tiene como partes a la agroindustria de la palma de aceite, las dinámicas laborales de las empresas palmeras, las empresas palmicultoras, las actividades rurales no palmeras y la participación institucional del Estado. Con el ingreso del conflicto armado como categoría determinante en este periodo se tiene que en sus relaciones de red el conflicto armado afecta de manera directa a otras categorías dominantes como la agroindustria de palma de aceite y el crecimiento económico del municipio, pero también afecta a las demás como lo son las dinámicas laborales en las empresas palmeras, los movimientos sindicales, los cultivos de palma de aceite y las empresas palmicultoras, y adicionalmente se tiene que el conflicto armado se contrapone a la participación institucional del Estado.

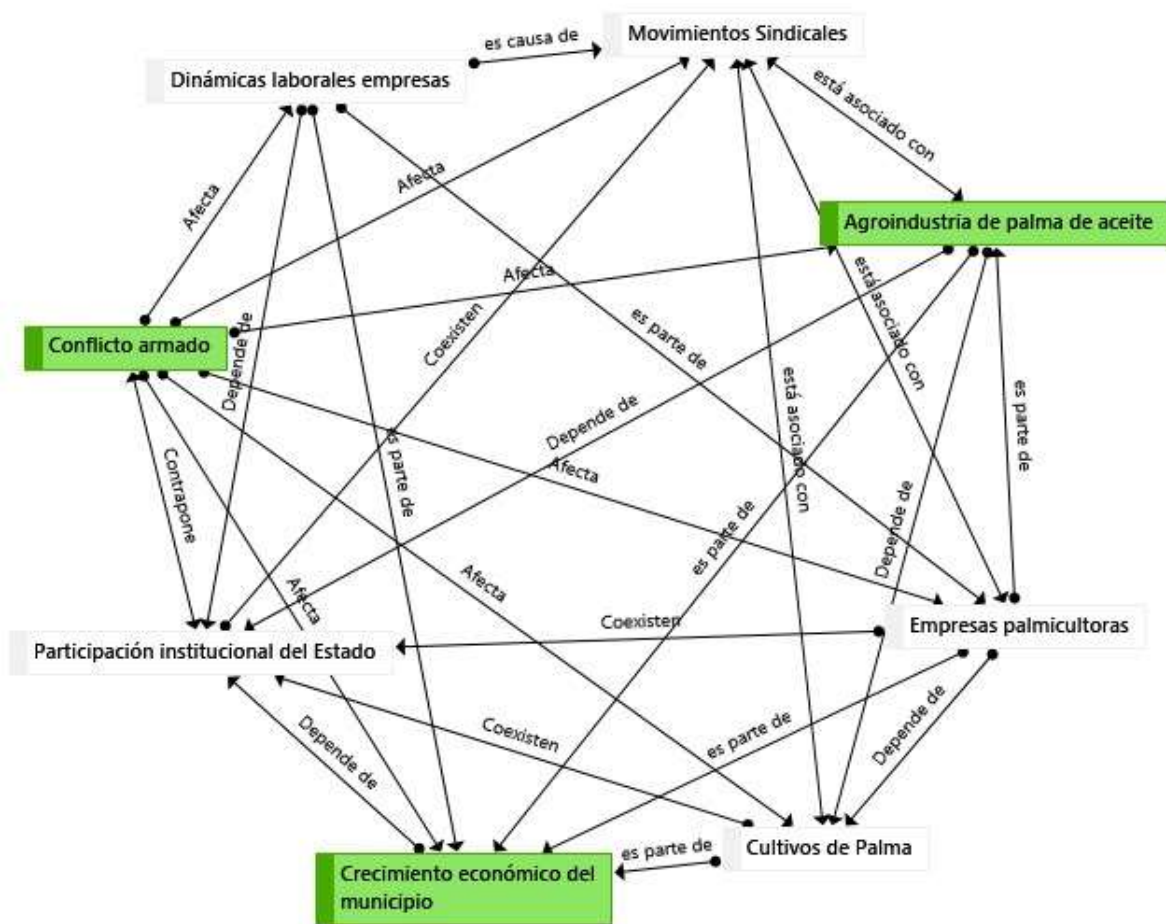


Figura 42. Mapa de redes para el periodo de 1986 a 1991. Fuente: Autores

Impacto físico

Tras todo lo acontecido en este periodo de tiempo en el territorio se puede ver que para el año 1991 se observa una apertura del núcleo consolidado del cultivo que se encontraba en el sector suroccidental enmarcado las líneas férreas. El crecimiento del área de 1986 a 1991 fue de cerca de 3,000 ha, en las cuales se observa la presencia de bloques de menor tamaño. El crecimiento físico del cultivo para este periodo de 6 años fue del 45% del área activa sembrada, lo que muestra un aumento importante en las áreas del cultivo de palma de aceite en el municipio, con un avance físico superior al que se dio en el periodo anterior, teniendo este periodo menos años. La apertura de nuevas zonas fuera del núcleo consolidado

demuestra la tendencia que se veía a principios de la década de 1980, y es que ya no son cultivos sembrados de manera exclusiva por parte de las empresas palmeras, si no que cuentan con la participación, cada vez mayor, de los cultivos de los medianos productores y sus asociaciones así como de nuevas empresas que ingresan al territorio.

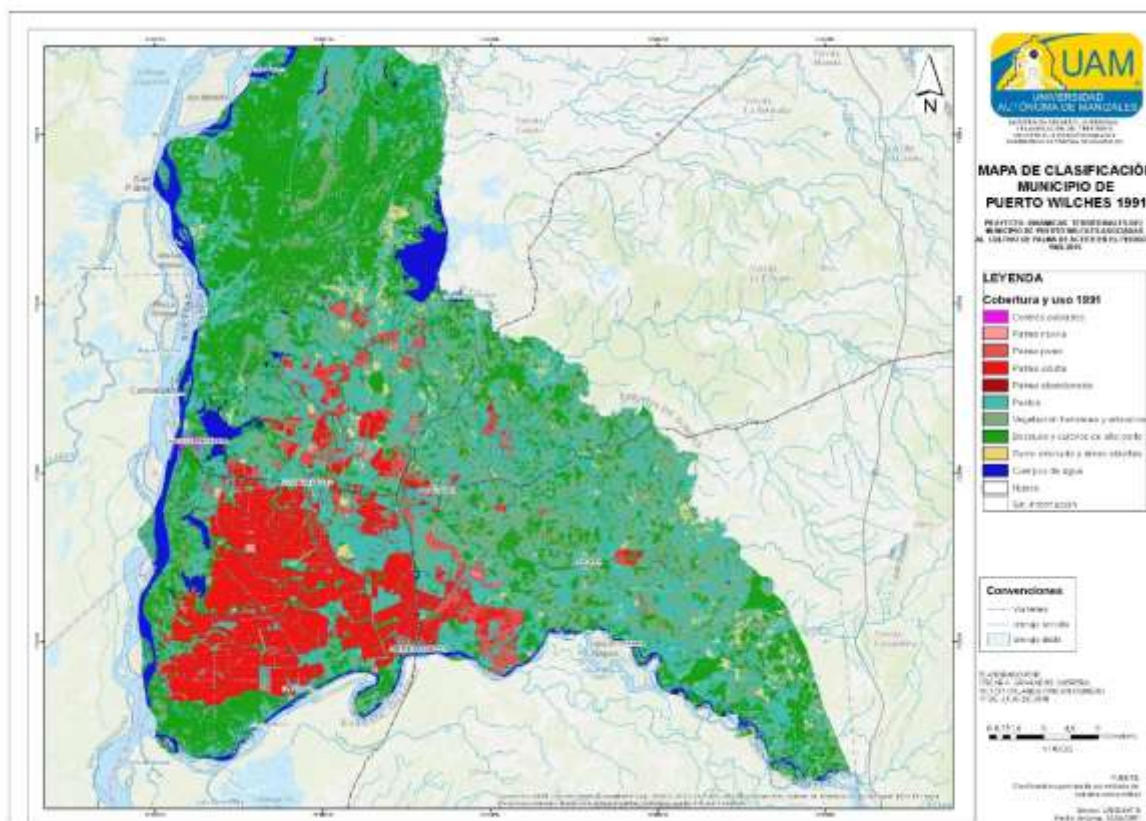


Figura 43. Mapa de cobertura y uso de la zona de estudio para el año 1991. Fuente: Autores

Los hechos de este periodo de tiempo muestran el ingreso, ya de manera consolidada, de la zona del corregimiento Kilómetro 8 dentro de las dinámicas de los hitos principales relacionados a la agroindustria de la palma de aceite, lo que se consolida con la construcción y puesta en funcionamiento de la Planta Extractora de Palmeras de Puerto Wilches dentro de la jurisdicción rural de este corregimiento. Asimismo los hechos que tienen relevancia en los sectores donde se encuentran las empresas de Palmas Monterrey, Oleaginosas Bucarelia y Oleaginosas Las Brisas son de gran dinamismo en los aspectos

laborales, con participación cada vez más activa de los sindicatos, además del ingreso del conflicto armado al municipio.

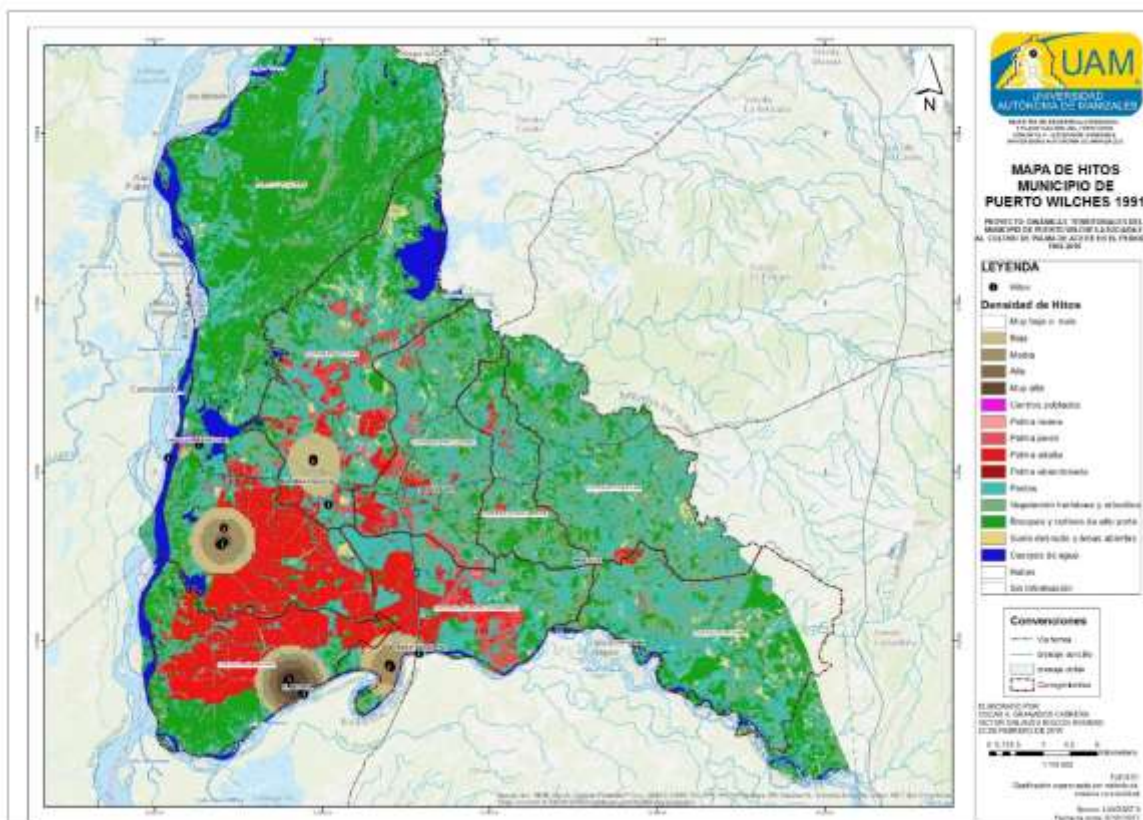


Figura 44. Mapa de hitos de la zona de estudio para el periodo 1986-1991. Fuente: Autores

8.2.4 Expansión en medio del conflicto armado (1992-2001)

Con la incorporación de nuevos actores dentro del espectro de las interfaces que se presentan en el municipio, este lapso se encuentra fuertemente marcado por el conflicto armado que muestra la lucha por el control territorial del municipio, y para ello las marcadas afectaciones a los sindicatos palmeros y a la agroindustria de la palma de aceite, en especial a las empresas, por lo que, de acuerdo a lo indicado por un entrevistado:

...no se puede desconocer que el crecimiento del cultivo durante la década de los 90 fue limitado por efecto de los actores armados que a través de extorsiones limitaban el ingreso de inversionistas (8, 2018).

Los hechos violentos en contra de los actores que se encuentran relacionados a la agroindustria de la palma de aceite se intensifican. Los grupos paramilitares, tal como lo habían hecho desde finales de la década de 1980 y la totalidad de la de 1990, se enfocaron en ataques a los movimientos sindicales, como el 03 de febrero de 1992 donde un grupo de paramilitares autodenominados “muerte a secuestradores MAS” detuvieron y torturaron a dos sindicalistas de la empresa Brisas (Centro de Investigación y Educación Popular Cinep, 1992, p. 78), o el 12 de agosto de 1997 donde un grupo Paramilitar detuvieron en la inspección de policía de Puente Sogamoso al sindicalista Misael Pinzón Granados quien después fue desaparecido (Vargas, 2012), al día siguiente, mientras unos obreros realizaban un mitin por la desaparición del sindicalista, incursionaron unos paramilitares que obligaron a culminar de manera anticipada el mitin y dieron instrucciones en el corto plazo los trabajadores debían dejar el sindicato filial de la Central Unitaria de Trabajadores (CUT). El 23 de abril de 1999 asesinaron en el municipio al señor Manuel Ávila, quien era presidente de la directiva de Sintrainagro (Corporación Nuevo Arco Iris, 2010; López, 2005; Vargas, 2012). Mientras estos hechos ocurrían en el territorio, en 1995 las Autodefensas Campesinas de Santander y Sur del Cesar (Ausac) lanzaron una ofensiva contra el ELN y las FARC(Corporación Nuevo Arco Iris, 2010), por ello en 1997 se da lugar al secuestro por parte de la guerrilla de diferentes profesionales ligados a las empresas de palma de la zona, ya que se acusaba a las directivas de estas empresas de colaborar con grupos paramilitares (López, 2005) y da lugar a que los gerentes de las principales empresas palmeras de Puerto Wilches (leginosas Bucarelia, Palmas Monterrey y Oleaginosas Las Brisas) expidieran un comunicado en conjunto que citaba “No tenemos nada que ver con los grupos de autodefensa que operan en la zona”, y que fue publicado en los medios de comunicación y fijado en las paredes del corregimiento de Puente Sogamoso (Montoya, 2007).

Finalmente en el año 1997 los grupos paramilitares comienzan a disputar de manera más directa el control territorial contra los guerrilleros en el municipio, ello aunado a dos hechos, uno es cuando las FARC intentan por primera vez la toma del casco urbano de Puerto Wilches, la cual fue fallida principalmente por encontrar resistencia entre los trabajadores sindicalizados, lo que aprovechan los paramilitares para culminar su ingreso al municipio, coincidiendo con la expansión militar en la región del Magdalena Medio y la creación de las Autodefensas Unidas de Colombia (AUC)(Corporación Nuevo Arco Iris, 2010). Como parte de la intensificación del conflicto, el 15 de enero de 1998 las Farc se tomaron las instalaciones de las principales empresas palmeras de Puerto Wilches y amenazaron a todo trabajador o directivo que se atreviera a no cesar actividades (López, 2005), al no hacer caso de las amenazas, el 27 de marzo de 1998 las FARC detona una bomba en las instalaciones de Oleaginosas Bucarelia ocasionando daños que llevan a la parálisis en la producción de la empresa (López, 2005) y el 05 de mayo del mismo año los guerrilleros del frente 24 instalan una bomba que al explotar destruyó la planta que realiza el proceso final la empresa Palmas Oleaginosas Las Brisas causando grandes pérdidas a la empresa¹⁴.

Todo lo citado en los dos párrafos anteriores contrasta con lo manifestado por varios entrevistados 2, 5, 10 y 13, quienes afirmaron de manera general que

Aquí en Puerto Wilches fue duro, de hecho, nadie quería trabajar en las organizaciones sindicales, porque las organizaciones sindicales las tenían como enemigas de las empresas, cosas que son totalmente errados ese pensamiento (2, 2018), un lado operaban las Farc, el otro lado los del ELN, el EPL, el EPL operaba por los lados de El Pedral, y las Farc por aquí por los lados de Sogamoso para arriba (10, 2018), para mediados de la década del 90 se afianzó la intervención en el territorio de los grupos paramilitares (5, 2018). El movimiento sindical tuvo una presencia fuerte hasta finales de la década de los 90, Sintrainagro fue el sindicato

¹⁴ Periódico El Tiempo. Palmicultores pierde \$500 millones en atentado. 06/05/1998. Retrieved from <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-792695>

más fuerte que agremio a la mayoría de los trabajadores de las empresas palmicultoras. Sin embargo, con la llegada de los paramilitares se dio persecución a los líderes sindicales y la relevancia del movimiento sindical perdió fuerza (13, 2018).

Dichos acontecimientos relacionados a la violencia del conflicto armado en Puerto Wilches generó como respuesta en los actores del territorio la creación de fundaciones, una de ellas es la creada por las empresas palmeras en 1993 (Fundación para el Desarrollo de Puerto Wilches), con la finalidad de mejorar los niveles de vida de los habitantes del municipio en aspectos de salud, educación, vivienda y recreación, por medio de la planeación y ejecución de diversos programas, siendo esta fundación un pilar de acción para los palmeros (Ospina Bozzi & Ochoa Jaramillo, 1998, p. 148). Por otro lado, en 1995 se da la creación del Programa de Desarrollo y Paz del Magdalena Medio (PDPMM), que incluye a 28 municipios de la región, también Puerto Wilches, y que está siendo patrocinado por la Asociación de Amigos del País, Ecopetrol y el Cinep (Ospina Bozzi & Ochoa Jaramillo, 1998, p. 148). Ya finales de la década de 1990 los proyectos productivos priorizados en la región por el Programa de Desarrollo y Paz del Magdalena Medio (con recursos del Laboratorio de Paz, y con apoyo de la administración municipal), son aquellos direccionados al desarrollo y fortalecimiento del cultivo de la palma de aceite (Reyes et al., 2005, p. 254).

De manera externa también hay acciones estatales que ayudan a soportar las diferentes crisis generadas por la difícil situación de violencia en el municipio, ejemplo de ello es la Ley 160 de 1994, que crea un mecanismo enfocado en la promoción de la redistribución de tierras por medio de la compra directa por parte de los campesinos, y que es subsidiada parcialmente por el Estado y mediada por la el INCORA. En esta Ley, y con un impacto más directo en la agroindustria de la palma, se establece la cuota para el fomento de la Agroindustria de la Palma de Aceite y se crea el Fondo del Fomento Palmero (Franco-Cañas & Ríos-Carmenado, 2011, p. 113). Asimismo, el 19 de diciembre de 1998 el presidente de aquel entonces, Andrés Pastrana, lanzó el Plan Colombia en Puerto Wilches,

donde adujo que el objetivo era llevar inversión y desarrollo a los territorios del país más golpeados por la violencia¹⁵.

De manera más puntual se tiene que interacción entre las instituciones estatales y las no gubernamentales ayudaron para el comienzo de la integración a la agroindustria de la palma de aceite de los pequeños palmicultores quienes, de acuerdo a un entrevistado:

...entran más o menos a mediados del 2000, en el 99, 2000, con lo del Plan Colombia, Andrés Pastrana, en el mandato de Pastrana que empiezan lo del Plan Colombia, empiezan a fortalecer el cultivo de la palma africana por intermedio del Programa de Desarrollo y Paz (10, 2018),

Donde, de acuerdo a lo soportado por el testimonio de otro de los entrevistados, también participaban las empresas, los que se ve cuando afirma que:

Hacia el sector de la Lucha se inició la siembra por parte de pequeños palmicultores promovida por las empresas (8, 2018).

Sin embargo, estos inicios de los pequeños palmeros no fueron sencillos, ya que trataban de entrar a una actividad productiva dentro de un territorio marcado por la presencia de grupos armados, pero de acuerdo a otro entrevistado

La afectación del conflicto armado en Puerto Wilches sobre el sector palmicultor se concentró principalmente en la búsqueda de recursos a través de la extorsión, sin embargo se dieron casos de resistencia civil en los que de manera específica con los pequeños palmicultores no lograron tener una afectación tan fuerte en la extorsión (16, 2018).

Sin embargo, y pese a todos los eventos sucedidos durante este periodo, donde otro entrevistado afirma que:

¹⁵ Periódico El Tiempo. Pastrana lanzó PLAN COLOMBIA. 20/12/1998. Retrieved from <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-822891>

La parte empresarial no sé cómo aguantó, de pronto por los buenos precios, de pronto porque no había tanta competencia (10, 2018).

Y por ello la percepción que se tiene de la agroindustria, en especial para la década de 1990 se consideraba que, de acuerdo a dos testimonios:

...fue cuando tuvo mayor auge el cultivo de la palma de aceite (5, 2018), y que podemos decir que trabajar en la palma era, era muy bueno porque era el segundo Ecopetrol, sí, o sea, habían buenos sueldos garantías para quienes trabajan directos con empresas (...) desde el 96 hacia adelante crecido más que hacia atrás, hacia delante en el 2000 fue creciendo más, porque ya como que se dieron los estudios y se dieron de cuenta que los terrenos eran aptos para el cultivo de palma, entonces tomó mucha fuerza eso y empezaron, como le decía, a comprar terreno más terreno, más terreno, y el cultivo de palma fue ya tomando bastante fuerza en el municipio, en sus alrededores, eso está, la zona netamente palmera (2, 2018).

Por otro lado, y de manera indirecta, se daba inicio a la una nueva modalidad de contratación que traería tensiones en las dinámicas laborales en el municipio, las cuales se incrementaron en el transcurso del siguiente periodo, los primeros vestigios de ello se encuentran en lo que comentó uno de los entrevistados:

Las Cooperativas de trabajo asociado comenzó como, como del 91, 90 como en el 95, 95 pa' lante, entonces comenzaron esas cooperativas de tres, de cuatro, y ya eran empresarios, ellos cogían su plata ellos eran los que le pagaban, (...) volvieron a los tiempos de antes, y no le pagaban seguridad social, no les pagaban nada (1, 2018).

Categorización

De acuerdo a la categorización de la información primaria y secundaria recolectada correspondiente al periodo de tiempo entre los años de 1992 y 2001 se tiene que de las 27 categorías disponibles, hay 7 que predominaron sobre las demás, de las cuales se mantienen como categorías dominantes para este periodo de tiempo la de Agroindustria de palma de

aceite, crecimiento económico del municipio y conflicto armado. También es importante mencionar que la participación institucional de Estado y cultivo de palma ya no se encuentran dentro de las categorías más citadas, y por ellas se incorpora la de bienestar en el municipio.

De la Figura 45 se denota que las relaciones entre las categorías principales de este periodo son dominadas por la agroindustria de palma de aceite, el crecimiento económico del municipio y el conflicto armado, donde se denota que la primer categoría se relaciona como parte de la segunda, a su vez se tiene que la agroindustria de palma de aceite coexiste con el bienestar del municipio, y donde se ve que las empresas palmeras son parte de la agroindustria. Por su parte el crecimiento económico del municipio tiene como partes a la agroindustria de la palma de aceite, las dinámicas laborales de las empresas palmeras y las empresas palmicultoras. Con el ingreso del conflicto armado como categoría determinante en este periodo se tiene que en sus relaciones de red el conflicto armado afecta de manera directa a otras categorías dominantes como la agroindustria de palma de aceite y el crecimiento económico del municipio, pero también afecta a las demás, como lo son las dinámicas laborales en las empresas palmeras, los movimientos sindicales, el bienestar en el municipio y las empresas palmicultoras.

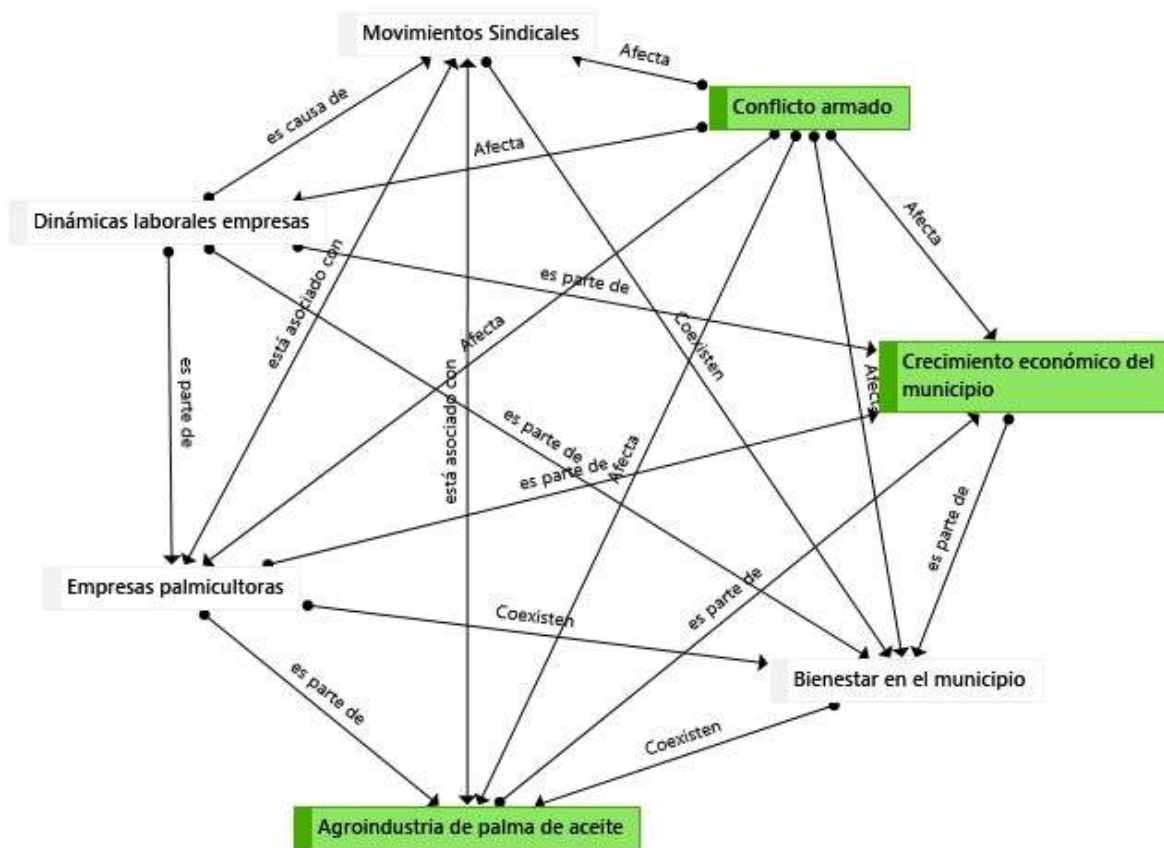


Figura 45. Mapa de redes para el periodo de 1992 a 2001. Fuente: Autores

Impacto físico y económico

De acuerdo a todo lo relatado anteriormente se tiene que para el año 1998 el área sembrada con palma de aceite en el municipio asciende a 16,382 ha, el cultivo se ha expandido hacia el norte como un gran bloque y se presentan nuevas áreas al sector oriental del municipio, teniendo un crecimiento del 57% del área activa sembrada en 7 años, que es un nivel de crecimiento notable teniendo en cuenta que el municipio se encuentra con la influencia del conflicto armado.

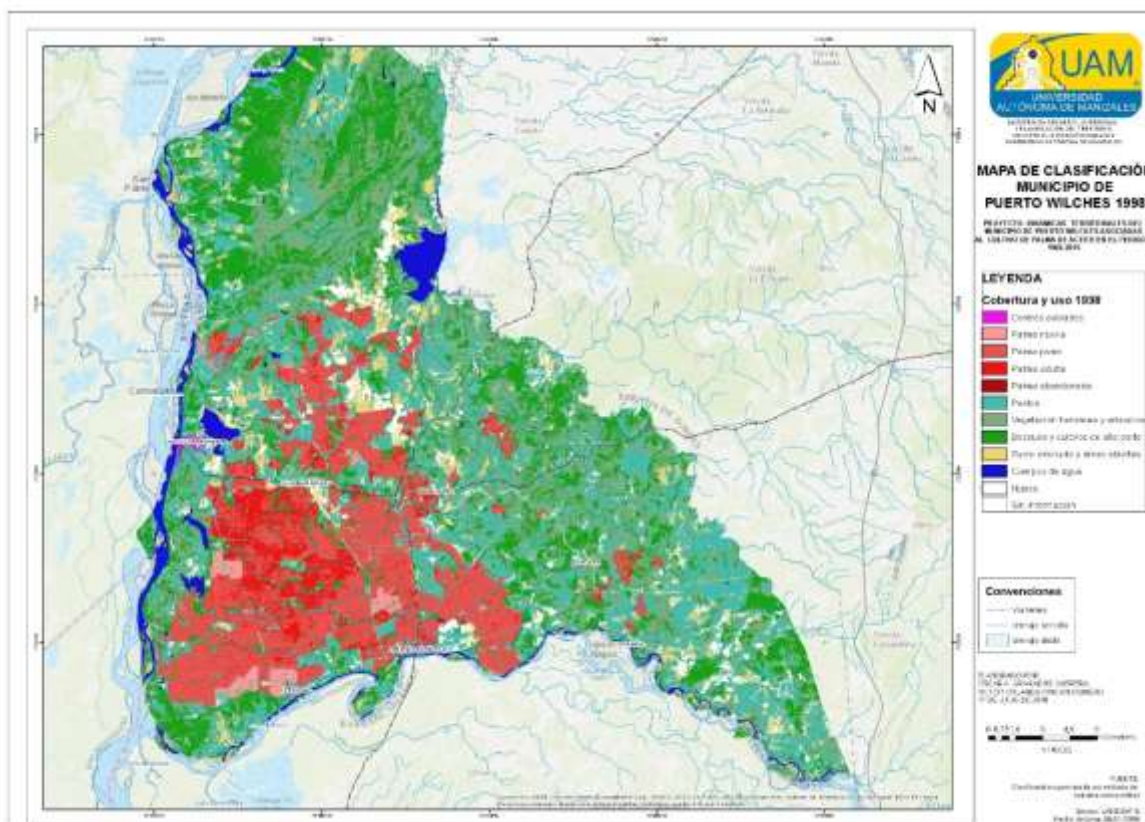


Figura 46. Mapa de cobertura y uso de la zona de estudio para el año 1998. Fuente: Autores

En el año 2001 el crecimiento del área sembrada llega a 19,339 ha. teniendo un crecimiento del 57% del área activa sembrada en 3 años, se observa que la expansión del cultivo hacia el norte del municipio se mantiene en el límite de lo observado en 1991, hacia el oriente del municipio se identifica la consolidación de las áreas que presentaban expansión para 1998. Para esta última parte del periodo se tiene que ya no son cultivos sembrados de manera exclusiva por parte de las empresas palmeras o asociaciones de medianos palmeros, si no que se suma la participación de los primeros cultivos de los pequeños productores y sus asociaciones, que cuentan con áreas sembradas en fincas menores a 50 ha.

Por otra parte se tiene que el procesamiento de racimo de fruta fresca (RFF), como medida de productividad y medida en todas las extractoras de Puerto Wilches, muestra que este periodo tuvo comportamientos irregulares de productividad de la agroindustria de la palma

de aceite en el municipio, teniendo un incremento hasta 1996, después se ve un decrecimiento entre 1997 y 1998 que son los años donde hay fuertes acciones guerrilleras en contra de la infraestructura y los trabajadores de las empresas Palmas Monterrey, Oleaginosas Bucarelia y Oleaginosas Las Brisas, y repuntando nuevamente desde el año 1999, teniendo un comportamiento estable sin crecimiento entre el 2000 y 2001.

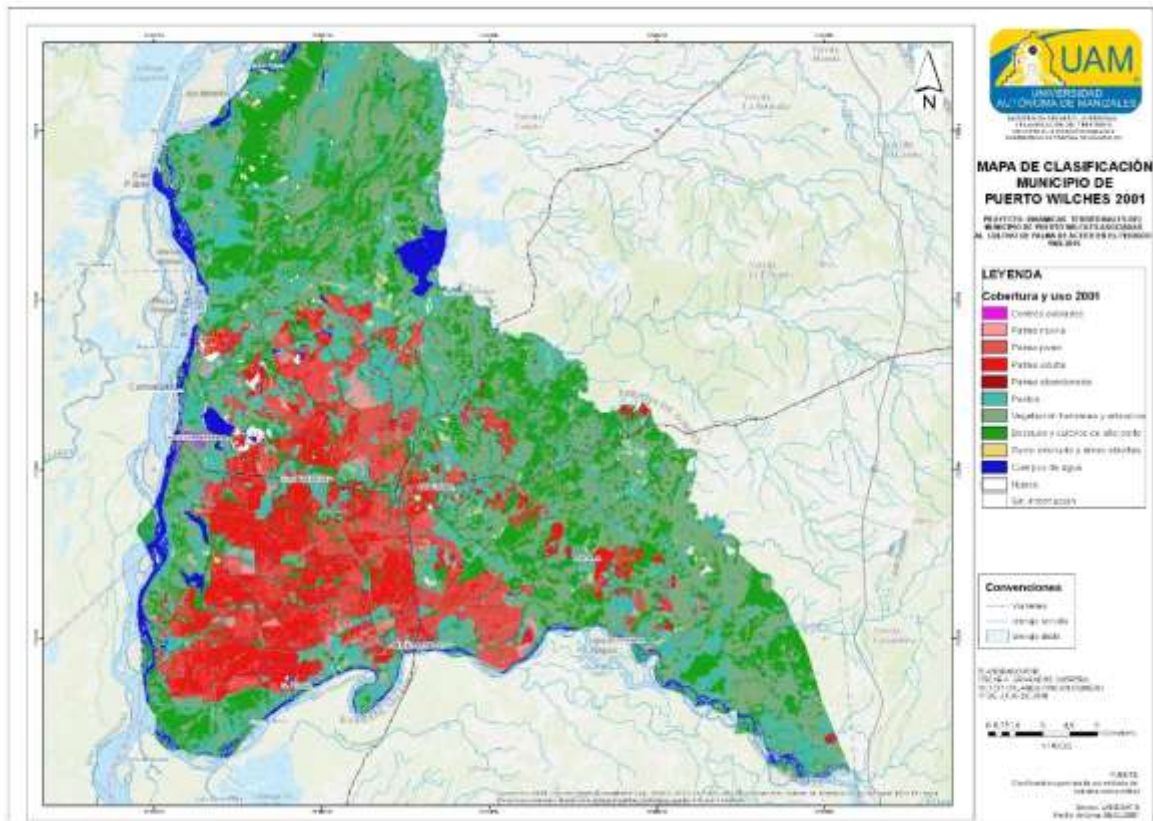


Figura 47. Mapa de cobertura y uso de la zona de estudio para el año 2001. Fuente: Autores

Para este periodo los hechos comienzan a concentrarse en la cabecera urbana del municipio de Puerto Wilches, ello debido a las acciones llevadas a cabo por los diferentes actores armados que se encontraban en el territorio, además de la zona del casco urbano, se mantienen los hechos en las tres principales empresas palmeras del municipio y sus actores

asociados, ya que son parte receptora de hechos violentos en el marco del conflicto armado. Otros hechos que marcarían el rumbo de la agroindustria de la palma de aceite también se centran en la cabecera del municipio, como lo es el nacimiento de las primeras asociaciones de pequeños palmeros.

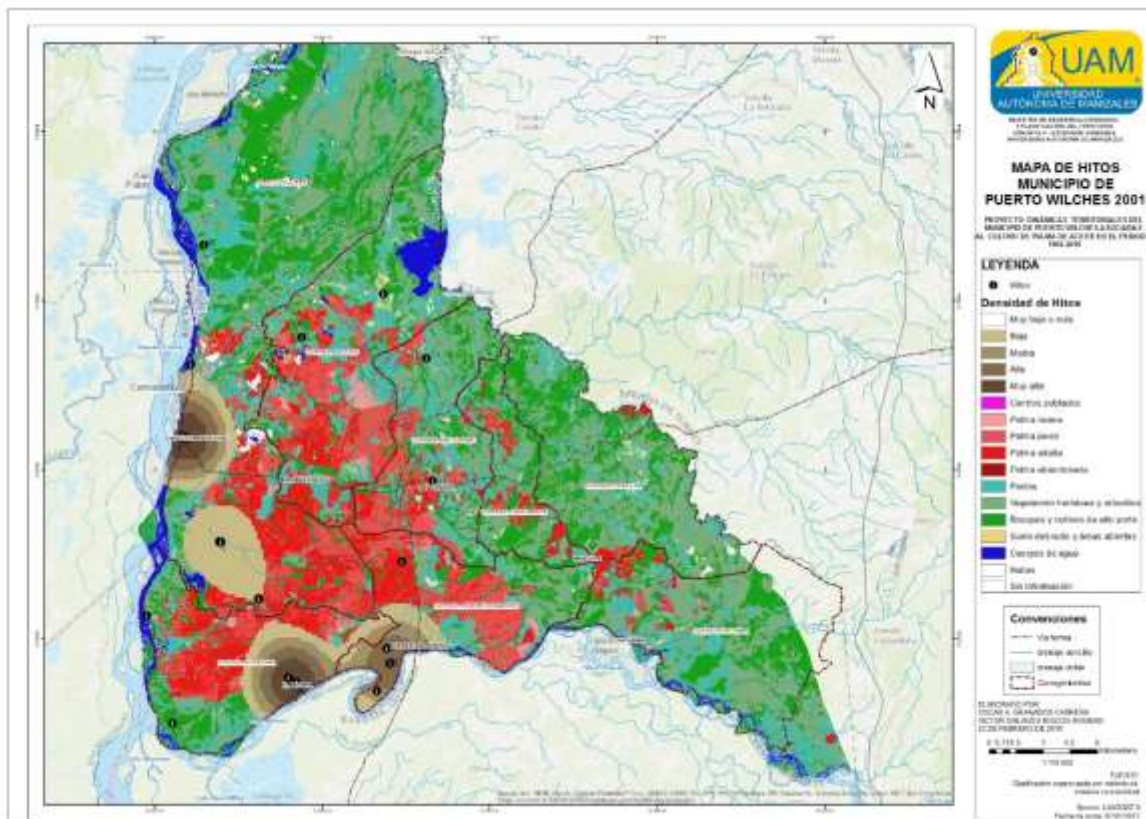


Figura 48. Mapa de hitos de la zona de estudio para el periodo 1992-2001. Fuente: Autores

8.2.5 Incursión de pequeños palmicultores (2002-2007)

En los inicios de este periodo se da la continuación de la violencia propia del conflicto armado, en cabeza principalmente de los paramilitares pertenecientes al Bloque Central Bolívar de las Autodefensas Unidas de Colombia que actúan en la zona, y se dan en contra de los movimientos sindicales principalmente; el 11 de marzo de 2002 asesinan en la vereda Terraplén al señor Eduardo Chinchilla quien era miembro de Sintrapalma (Correa Montoya, 2007), el 6 de junio del mismo año el directivo de Sintrapalma fue asesinado en su residencia, y en la misma noche amenazaron de muerte al secretario general de la misma organización sindical¹⁶, el 31 de julio de 2002 asesinan al afiliado de Sintrinagro Wilfredo Camargo Aroca, quién había trabajado por más de 17 años en la empresa Oleaginosas Las Brisas¹⁷, demostrando el dominio territorial que tenían en el municipio, sin embargo, la guerrilla de las FARC en su afán de no desaparecer de la zona amenazan de muerte por medio del frente 24 al alcalde, personero y concejales de Puerto Wilches el 24 de junio de 2002¹⁸.

Por otro lado, habría dos sucesos importantes que marcarían el rumbo del conflicto armado para el municipio de Puerto Wilches, el primer es 15 de julio del año 2003, cuando en Santa fe de Ralito se firma el acuerdo de desmovilización gradual de las Autodefensas Unidas de Colombia¹⁹. Después, el 12 de diciembre de 2005 se desmoviliza el Bloque Central Bolívar, incluyendo a Rodrigo Pérez Alzate alias 'Julián Bolívar'²⁰, quienes eran los que desde 1997 mantenían el control paramilitar en la región, incluyendo al municipio de Puerto Wilches.

Sin embargo, el conflicto armado no fue el único frente que tuvo participación activa en hechos que impactarían al municipio, desde el nivel nacional la institucionalidad gubernamental se movió en varios frentes apostándole al desarrollo de la agroindustria de la palma de aceite en el país, y Puerto Wilches no fue la excepción en el impacto que dicha normatividad causó en los territorios palmeros. Primero en el año 2003 por medio del

¹⁶ Base de datos noche y niebla. Retrieved from https://www.nocheyniebla.org/?page_id=566

¹⁷ Ibidem

¹⁸ Base de datos noche y niebla. Retrieved from https://www.nocheyniebla.org/?page_id=566

¹⁹ Revista Semana. Negociación con los paras. Tomado de <https://www.semana.com/on-line/articulo/negociacion-paras/67080-3>

²⁰ Caracol Radio. El Bloque Central Bolívar de las AUC se desmoviliza en Antioquia. 2005. Retrieved from: http://caracol.com.co/radio/2005/12/12/nacional/1134385860_229104.html

decreto 1300 el antiguo INCORA fue suprimido, enviando varias de sus tareas principales al Instituto Colombiano para el Desarrollo Rural (INCODER) (Franco-Cañas & Ríos-Carmenado, 2011, p. 108) lo que genera cambios en las dinámicas territoriales de apropiación y dominio de la tierra, luego, en el año 2004 y por medio de la Ley 939 se propone desde el nivel central promover la producción y comercialización de biocombustibles de origen vegetal para uso en motores diesel, y posteriormente se genera la Resolución del ministerio de Agricultura número 1289 de 2005 establece el primer día del año 2008 como fecha para comenzar la mezcla del biodiesel con el diesel tradicional, además de determinar criterios de calidad para ese biodiesel, además de la Resolución 0351 del mismo año que reglamenta procedimentalmente los procedimientos de inscripción y registro de cultivos de rendimiento tardío, medida enfocada en la exención de la renta tributaria (A. Almeyda Orozco, 2011, p. 48). Posteriormente, en el año 2007, sale el Decreto 0383 que establece incentivos de creación de zonas francas para agroindustrias enfocadas al biocombustible, incorporando una tasa de renta diferencial o excepciones arancelarias (Departamento Nacional de Planeación, 2007), entre muchas otras reglamentaciones que, desde el nivel central del gobierno, trataron de fortalecer los cultivos de oleaginosas, como la palma de aceite, en el territorio nacional.

Por otra parte, y ya desde el enfoque local, se comienzan a consolidar los procesos organizativos de carácter asociativo de pequeños y medianos palmicultores y propietarios de tierra, quienes por medio de las asociaciones de palmeros comienzan a conformar lo que ellos llaman “núcleos de palmeros”, estos procesos organizativos son impulsados principalmente por organizaciones externas, las cuales son un alivio para que quienes no cuentan con los recursos económicos para participar de los cultivos de palma de aceite, y su vez de los beneficios propios de esta actividad, tal como se evidencia en lo que aduce uno de los entrevistados:

El pago era cada 15 días, el pago de los pequeños, se veía la plata en el pueblo, el pequeño dejaba casi todo ahí en el pueblo, los trabajadores ahí del pueblo, y se vio bastante el cambio (10, 2018).

Y que además presentaba beneficios a mayor plazo, como lo comenta otro entrevistado:

El cultivo de la palma en los pequeños palmicultores ha generado una dinámica en las familias en donde en gran cantidad de casos ha sido posible que los hijos de los palmicultores puedan acceder a formación profesional. Si bien, los hijos de los palmicultores han optado por profesiones orientadas principalmente al sector hidrocarburos, también se mantiene un vínculo con el cultivo en donde los hijos de los palmicultores tienen una participación activa en las actividades (16, 2018).

Pero que para llegar a mejorar de manera sustancial estos beneficios y aumentar el crecimiento económico en el municipio es importante resolver algunas dificultades, por lo que, y de acuerdo a lo dicho por el entrevistado:

...se hace necesario el apoyo financiero que promueva la generación de negocios, sin embargo en el municipio persiste la modalidad de gota a gota implementada inicialmente por los grupos armados, pero que en la actualidad se convierte en la principal alternativa de financiación debido a los inconvenientes que los pequeños palmicultores y comerciantes para acceder a la banca formal (16, 2018).

Por otro lado, estas nuevas opciones económicas y fuentes de trabajo estimuladas por la palma de aceite comenzaron a tener reconocimiento a nivel nacional, por lo que el municipio de Puerto Wilches comenzó, nuevamente, a mover sus dinámicas de migración con nuevos pobladores que llegaban en busca de mejores condiciones de vida (Reyes et al., 2005, p. 254).

Sin embargo, las tensiones sociales y territoriales atribuidas a la palma de aceite han modificado la concepción funcional de este cultivo en el municipio, pasando de alternativa de salvación a monocultivo, llevando a Puerto Wilches a una alta dependencia económica, ya que el 80% aproximado de la población municipal participa de esta actividad económica. Para este periodo se presenta la flexibilización laboral por medio de la implementación de las cooperativas de trabajo, las cuales eliminan el vínculo de las empresas con los trabajadores, lo que a nivel local primero se denota como oportunidades que después se

convierten en desconcierto y resignación (Reyes et al., 2005, p. 262). Lo anterior desencadenó en diversas tensiones entre las empresas palmeras, las cooperativas de trabajo asociado y los trabajadores de la palma, ya que por este tipo de vinculación que tiene a los empleados palmeros laborando por medio de las cooperativas de trabajo asociado ha generado en ellos un descontento generalizado, teniendo como efecto colateral la importante disminución de otras posibilidades laborales, la dependencia que se generó en el municipio de la agroindustria de la palma de aceite en general (Reyes et al., 2005, p. 260). La percepción negativa en relación a la creación de dichas cooperativas y el incremento de la tensión en las relaciones laborales, situación remarcada por los testimonios de dos entrevistados, quienes adujeron que:

...empezaron a crear las cooperativas, y ya las ganancias eran para las cooperativas, ya los pobres trabajadores iban a ganar una tercera parte de lo que antes se ganaban (11, 2018). Políticas gubernamentales del gobierno, como el trabajo por medio de cooperativas han generado la percepción de inestabilidad laboral en los trabajadores (13, 2018).

Por otro lado, y de manera transversal, se comenzaban a ver indicios de un problema que marcará las agendas de la agroindustria y del municipio para los siguientes periodos, y es la enfermedad de pudrición del cogollo o también denominada PC, que de acuerdo a lo que comentó un entrevistado: 8

Los primeros casos de la PC fueron reportados en el año 2005 (8, 2018).

Aunque otro entrevistado aduce que:

...llegó el 2006, digámoslo así adelante, una enfermedad que empezó a afectar el cultivo de la palma, la PC pudrición de cogollo, y entonces pues todo eso también ya empezó a traer los problemas, (...) porque es la fuente de trabajo que tenemos en el municipio, o sea esto creció tanto que todo se nos volvió palma, pero llegó la enfermedad y nos acabó la fuente de empleo y mucha gente tuvo que desplazarse de Puerto Wilches hacia otras zonas buscar trabajo (2, 2018).

Categorización

En relación a la categorización de la información primaria y secundaria recolectada correspondiente al periodo de tiempo entre los años de 2002 y 2007 se tiene que de las 27 categorías disponibles, hay 7 que predominaron sobre las demás, de las cuales se mantienen como categorías dominantes para este periodo de tiempo la de Agroindustria de palma de aceite, crecimiento económico del municipio y conflicto armado. También es importante mencionar bienestar en el municipio y empresas palmicultoras ya no se encuentran dentro de las categorías más citadas, y por ellas se incorpora la de pequeños palmicultores y participación institucional del Estado.

Con respecto a lo que se puede ver de la Figura 49 se tiene que las relaciones entre las categorías principales de este periodo son dominadas por la agroindustria de palma de aceite, el crecimiento económico del municipio y el conflicto armado; se tiene que la agroindustria de palma de aceite depende de la participación institucional del Estado, y que está asociado con los movimientos sindicales. Por su parte el crecimiento económico del municipio tiene como partes a la agroindustria de la palma de aceite, las dinámicas laborales de las empresas palmeras y los pequeños palmicultores. Con la permanencia del conflicto armado como categoría determinante en este periodo se tiene que en sus relaciones de red el conflicto armado afecta de manera directa a otras categorías dominantes como la agroindustria de palma de aceite y el crecimiento económico del municipio, pero también afecta a las demás, como lo son las dinámicas laborales en las empresas palmeras, los movimientos sindicales (principalmente en este periodo) y los pequeños palmicultores, así como también se contrapone a la participación institucional del Estado.

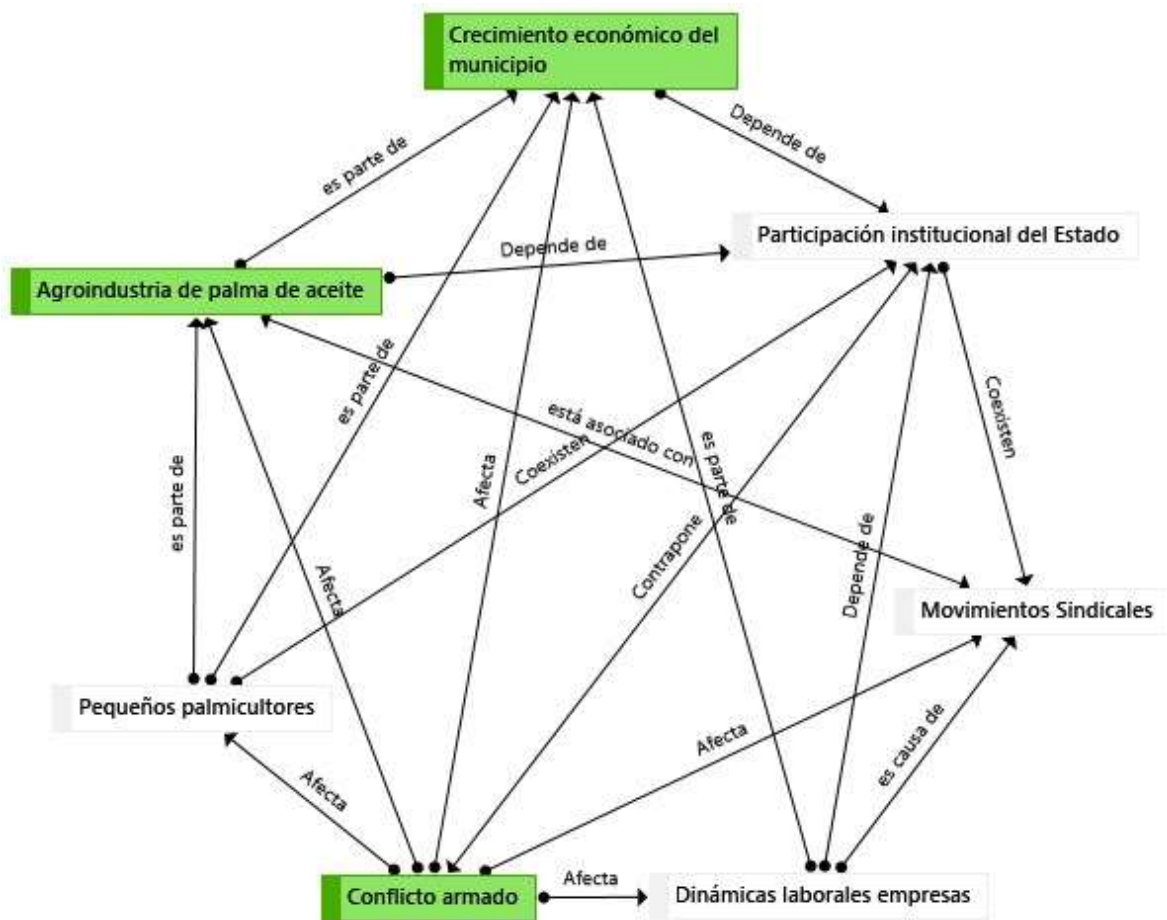


Figura 49. Mapa de redes para el periodo de 2002 a 2007. Fuente: Autores

Impacto físico y económico

Ya en el año 2007 el cultivo se encuentra consolidado casi en la mitad del municipio, con un área que alcanza las 28,818 ha. Se identifica la expansión del cultivo por las estribaciones del Río Magdalena en dirección al norte en pequeñas áreas. El crecimiento físico del cultivo para este periodo de 6 años fue del 100% del área activa sembrada, esto teniendo en cuenta que este es el referente máximo de área sembrada en el municipio, lo que muestra el crecimiento más importante en las áreas del cultivo de palma de aceite, con un avance físico superior al de los demás periodos. La apertura de nuevas zonas en la parte central y occidental del municipio demuestran la tendencia de expansión que se veía a

mediados de la década de 1990, lo que es debido a la participación, cada vez mayor, de los cultivos de los pequeños productores y sus asociaciones así como de nuevas empresas que se crean o ingresan al territorio. Es de resaltar que la siembra por parte de los pequeños palmicultores presentó un patrón desordenado y no planificado.

Otro hecho importante para este periodo fue la salida, casi por completo, del conflicto armado en el territorio.

Por otra parte se tiene que el procesamiento de racimo de fruta fresca (RFF), como medida de productividad y medida en todas las extractoras de Puerto Wilches, muestra que este periodo fue el más productivo en la historia de la agroindustria de la palma de aceite en el municipio, pasando de menos de 400.000 toneladas a más de 700.000 toneladas por año, un crecimiento en productividad cercano al 100% para este periodo.

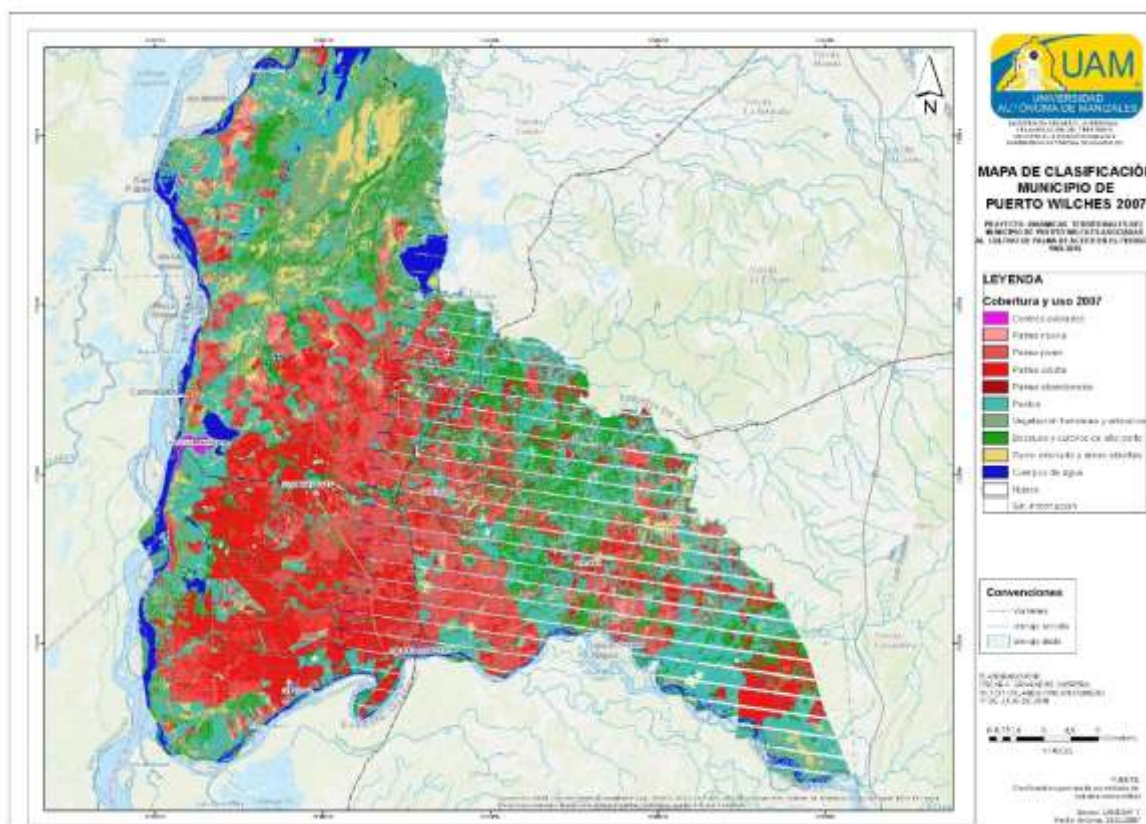


Figura 50. Mapa de cobertura y uso de la zona de estudio para el año 2007. Fuente: Autores

Para este periodo los hechos se siguen concentrando en la cabecera urbana del municipio de Puerto Wilches, sin embargo ya no es debido a las diferentes acciones llevadas a cabo por los diferentes actores armados que se encontraban en el territorio sino hitos relacionados con la consolidación de las primeras asociaciones de pequeños palmeros. Además de la zona del casco urbano, se mantienen los hechos en las tres principales empresas palmeras del municipio y sus actores asociados, en especial los trabajadores y las cooperativas de trabajo, ya que son parte de las principales tensiones sociales del territorio.

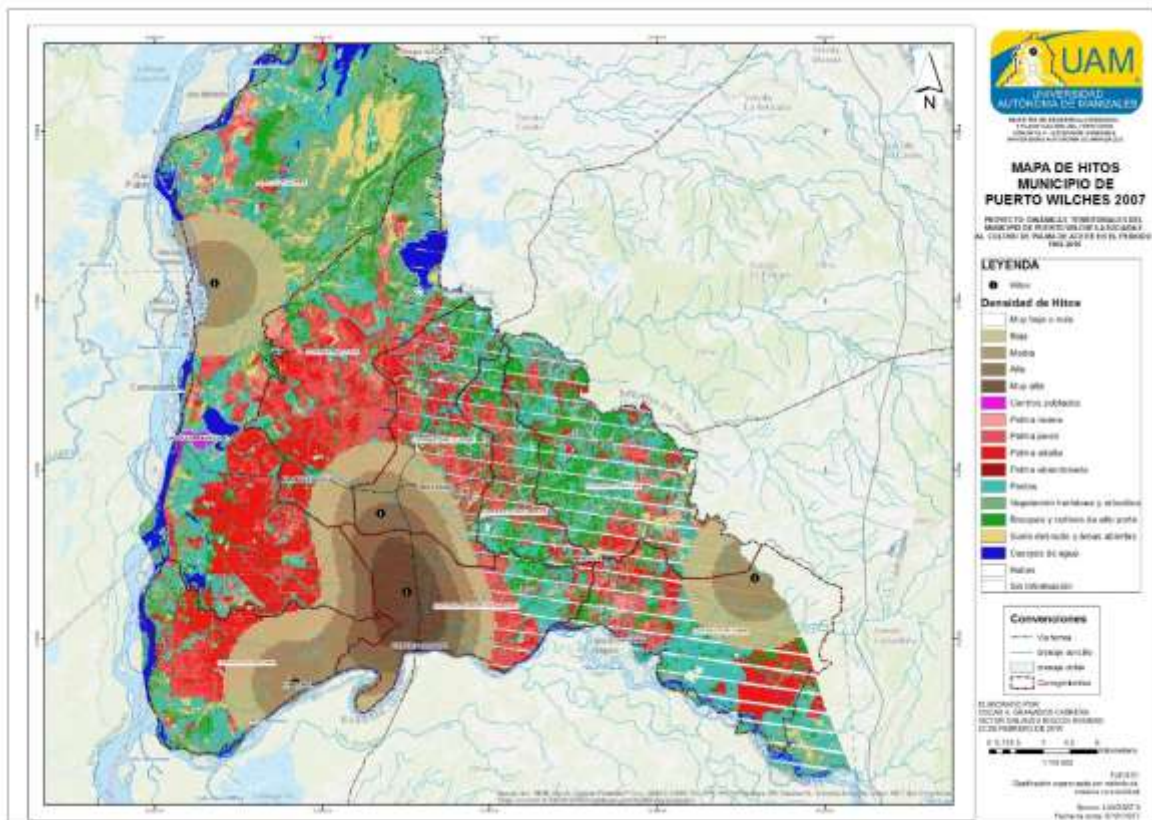


Figura 51. Mapa de hitos de la zona de estudio para el periodo 2002-2007. Fuente: Autores

8.2.6 El gran pánico (2008-2013)

El comienzo de este periodo se da con la proliferación de la enfermedad de la PC y el impacto negativo en dinámicas de migración por pérdidas de empleo o descenso en los ingresos de los diferentes actores territoriales, que, desde el principio, se muestra con gran fuerza en el municipio, evidencia de ello son las siguientes citas de algunos de los entrevistados:

Se vio el impacto que generó esa enfermedad en la zona, que hubo menos ingresos entre el recaudo del municipio, y el flujo de caja no se veía tan bien como en años anteriores, y hubo desplazamiento de personas hacia otras zonas buscando la fuente de empleo (7, 2019). Luego de la afectación de los cultivos del municipio por parte de la enfermedad se dieron procesos migratorios de la población vacante principalmente hacia Norte de Santander, los trabajadores de Puerto Wilches fueron aceptados por otras zonas palmeras debido a la experticia de estos (5, 2018). Con ese debacle que nos pasó con lo de la PC, llegó mucha gente que le tocó salir, como el cuento, desplazada, entre esos me considero, a mí me desplazó la PC para Sabana (10, 2018). La PC afectó no solamente a los cultivos de palma de aceite, a raíz del efecto en la disminución del ingreso todas las actividades económicas del municipio se vieron afectadas (...) e igualmente provocó migración no solo de los trabajadores sino de personas dependientes de actividades económicas conexas (13, 2018).

Más específicamente para la economía relacionada a la palma de aceite en comparación con el municipio, como se muestra en el testimonio de otro de los entrevistados:

...se evidencia en la limitación al crecimiento del cultivo principalmente en los nuevos proyectos de siembra que fueron abandonados (8, 2018).

Entonces, lo que se veía como un problema que impactaba a todos los actores de un territorio fuertemente marcado por la producción de la palma de aceite se agravó, según el testimonio del entrevistado, quien aduce que:

La explosión epidémica de la enfermedad se reporta hacia el año 2010 (8, 2018).

Ya desde el año 2007 desde la institucionalidad estatal ya deslumbraba el problema que se venía para algunas regiones del país, lo que se evidencia en la Resolución ICA No. 3697 de 2007, en la cual se comienzan a adoptar medidas relacionadas con cuarentenas para controlar el crecimiento de diferentes enfermedades relacionadas con las palmas de aceite como lo son la Pudrición de Cogollo (PC), Anillo Clorótico y Mancha Anular de la Palma, sin embargo, esta situación no presentaba preocupación, por ello en el año 2008 el Departamento Nacional de Planeación por medio de su Consejo Nacional de Política Económica y Social República de Colombia sacó el documento Conpes 3510, en el cual se incorporaban unos lineamientos enfocados a organizar estrategias de desarrollo competitivo que permitieran competir al sector palmero en los mercados internos y externos. Ya para el año 2009 se incrementa de manera exponencial la diseminación de la enfermedad de pudrición de cogollo en el municipio, lo que lleva al Instituto Colombiano Agropecuario ICA a sacar la Resolución 0507 de 2009 por medio de la cual “se establecen medidas cuarentenarias para controlar la diseminación de la enfermedad de la palma de aceite conocida como “Pudrición del Cogollo” en el municipio de Puerto Wilches Santander”, dando un término de la medida de 2 años.

Sin embargo, con el transcurso de los años la situación en el municipio en relación a la enfermedad comenzó a complicarse, tanto así que en el año 2013 el ICA mediante Resolución ICA número 2103 declara el estado de emergencia fitosanitaria por presencia de la enfermedad de pudrición del cogollo en los cultivos y viveros de palma de aceite para los municipios de Barrancabermeja, Puerto Wilches, Sabana de Torres y San Vicente de Chucurí (Santander) y, Cantagallo y San Pablo (Bolívar), todos municipios colindantes entre sí.

La situación para la agroindustria de la palma de aceite era complicada, no sólo por la proliferación de la enfermedad que atacaba sus cultivos de palma de aceite, sino también por la creciente tensión en las dinámicas laborales que venían desde el periodo pasado entre las empresas palmeras, las cooperativas de trabajo asociado y los trabajadores de la palma.

En el año 2008 hubo un paro que duró un mes y que fue iniciado por las cooperativas de trabajadores asociados, que comenzó con la empresa Monterrey y que luego se incrementó con cooperativas de otras empresas (Rangel-Suárez, Ramírez-Tobón, & Betancur-Villamil, 2009, p. 76).

Der manera relacionada uno de los entrevistados aduce que:

...los trabajadores en su mayoría, ya en el 2011 se organizaron en que salió la ley 1429, era que todas las labores misionales en las empresas los trabajadores pasarían a ser directos, o sea tenía que acabar los trabajos de cooperativa, de esas empresas asociativas (1, 2018).

Poco tiempo después, el 23 de agosto de 2011 hay una declaración de huelga en la empresa Bucarelia, que al transcurso de un mes se expandió a otras empresas y extractoras del municipio, como Extractora Monterrey, Oleaginosas Las Brisas, Palmeras de Puerto Wilches y Extractora Central, enfocándose en el proceso de procesamiento de la fruta, lo que generó pérdidas al sector por más de 100.000 millones de pesos. Lo que se exige desde los huelguistas es el derecho al trabajo, solicitando la mediación del Ministerio de la protección Social, y aducen que para levantar el paro necesitan un compromiso de las empresas para acabar con las cooperativas de trabajo asociado y en vez de eso vincular directamente y con contratos a término indefinido a los trabajadores indirectos²¹.

Por medio de las huelgas se lograron unos compromisos en el territorio por parte de las empresas y que fueron avalados por el ministerio del trabajo, sin embargo, no todas las empresas y cooperativas cumplieron con lo pactado, por ello en enero del año 2012 se sanciona por tercerización a la empresa Oleaginosas Las Brisas junto con una empresa

²¹ Revista Portafolio. Paro en las palmeras ha generado pérdidas millonarias. 2011. Retrieved from: <http://www.portafolio.co/economia/finanzas/paro-palmeras-generado-perdidas-millonarias-128026>

temporal y cinco cooperativas con una millonaria multa, que sólo para Brisas llegaba a 2226 millones de pesos²², dato corroborado por uno de los entrevistados, quien adujo que:

...también cuando salen las multas porque comprobado en el acuerdo es que la empresa si tenía cooperativa tenía que pagar multa, dieron una multa tan grande que nosotros decíamos en esa multa grande cierran a la empresa, Brisa fue una de la empresa que le dieron una multa muy grande (1, 2018).

Esta sanción más las pérdidas generadas por la huelga de 2011 y más las pérdidas generadas por la enfermedad de pudrición de cogollo hicieron que en el año 2013 la Superintendencia de Sociedades ordenara la liquidación de Oleaginosas Las Brisas, que fue una de las tres empresas pioneras en el cultivo de palma de aceite en el municipio de Puerto Wilches, hecho que fue lamentado por Fedepalma²³. Lo anterior también es indicado por otro entrevistado, quien comenta que:

...para el año 2011 se reporta un paro de trabajadores en las empresas palmicultoras que llevo a la quiebra de una de las empresas más antiguas (...) dicho paro coincidió con la explosión epidémica de la PC y sus efectos en el manejo agronómico de los cultivos de la zona se ven aun luego de más de 5 años (...), si bien no se puede responsabilizar totalmente al paro, si fue un factor que aceleró la caída de la actividad palmicultora del municipio (8, 2018).

²² Periódico Vanguardia Liberal. Mintrabajo sancionó a Oleaginosas Las Brisas de Puerto Wilches. 2012. Retrieved from: <http://www.vanguardia.com/economia/local/141077-mintrabajo-sanciono-a-oleaginosas-las-brisas-de-puerto-wilches> Caracol Radio. Mintrabajo impone multa a empresa palmicultora y cooperativas de trabajo por intermediación laboral. 2012. Retrieved from: http://caracol.com.co/radio/2012/01/27/economia/1327676820_613561.html, Periódico El Espectador. Millonaria multa impone Mintrabajo a contratistas de empresas palmeras. 2012. Retrieved from: <https://www.elespectador.com/noticias/economia/millonaria-multa-impone-mintrabajo-contratistas-de-empr-articulo-323372>

²³ Fedepalma. Fedepalma lamenta liquidación de Oleaginosas Las Brisas. 2013. Retrieved from: <http://web.fedepalma.org/node/496>

Por otro lado, se termina de materializar otra tensión que se vive desde hace tiempo en el territorio de Puerto Wilches, ya que en el año 2010 los pobladores del Corregimiento de Puente Sogamoso, ubicado al sur del municipio, deciden solicitar ante La Gobernación de Santander y la Asamblea Departamental la separación de este corregimiento del municipio de Puerto Wilches para convertirse en un municipio nuevo, la cual es una iniciativa de la población del corregimiento, quienes sienten que no ha recibido una inversión significativa desde el ente territorial²⁴, situación remarcada en lo manifestado por uno de los entrevistados, quien dice que:

...entre los pobladores del área rural y centro poblados diferentes a la cabecera municipal se evidencia una desconexión con la cabecera municipal siendo más relevante para ellos la cabecera municipal de Barrancabermeja que la de su propio municipio (13, 2018).

Sin embargo, en el año 2012 esta solicitud es negada debido a que no cumplen con los requisitos mínimos de población y de ingresos propios, ello de acuerdo a un estudio realizado por la secretaría de planeación departamental, quienes tomaron en cuenta los datos y conceptos aportados por otras entidades como el DANE y el Ministerio de Hacienda²⁵.

Categorización

Después de realizada la categorización para la información primaria y secundaria recolectada correspondiente al periodo de tiempo entre los años de 2008 y 2013 se tiene que de las 27 categorías disponibles, hay 6 que predominaron sobre las demás, de las cuales

²⁴ Periódico Vanguardia Liberal. Un estudio dirá si Puente Sogamoso será nuevo municipio. 2010. Retrieved from: <http://www.vanguardia.com/historico/69892-un-estudio-dira-si-puente-sogamoso-sera-nuevo-municipio>

²⁵ Periódico Vanguardia Liberal. Puente Sogamoso y San Rafael de Lebrija aún no pueden ser municipios. 2012. Retrieved from: <http://www.vanguardia.com/santander/region/179883-puente-sogamoso-y-san-rafael-aun-no-pueden-ser-municipios>

la de Agroindustria de palma de aceite y crecimiento económico del municipio dominan la cantidad de citas para este periodo de tiempo, teniendo en este periodo la adición de la categoría de enfermedad de pudrición de cogollo.

Con respecto a la información contenida en la Figura 52 se tiene que las relaciones entre las categorías principales de este periodo son dominadas por la agroindustria de palma de aceite, el crecimiento económico del municipio y la enfermedad de pudrición de cogollo; se tiene que la agroindustria de palma de aceite depende de la participación institucional del Estado, y que está asociado con las dinámicas de migración. Por su parte el crecimiento económico del municipio tiene como partes a la agroindustria de la palma de aceite y las dinámicas laborales de las empresas palmeras. Con la adición de la enfermedad de pudrición de cogollo como categoría determinante en este periodo se tiene que en sus relaciones de red esta categoría afecta de manera directa a otras categorías dominantes como la agroindustria de palma de aceite y el crecimiento económico del municipio, pero también afecta a las dinámicas laborales en las empresas palmeras, así como también se contradice a la participación institucional del Estado y se encuentra asociado a las dinámicas de migración.

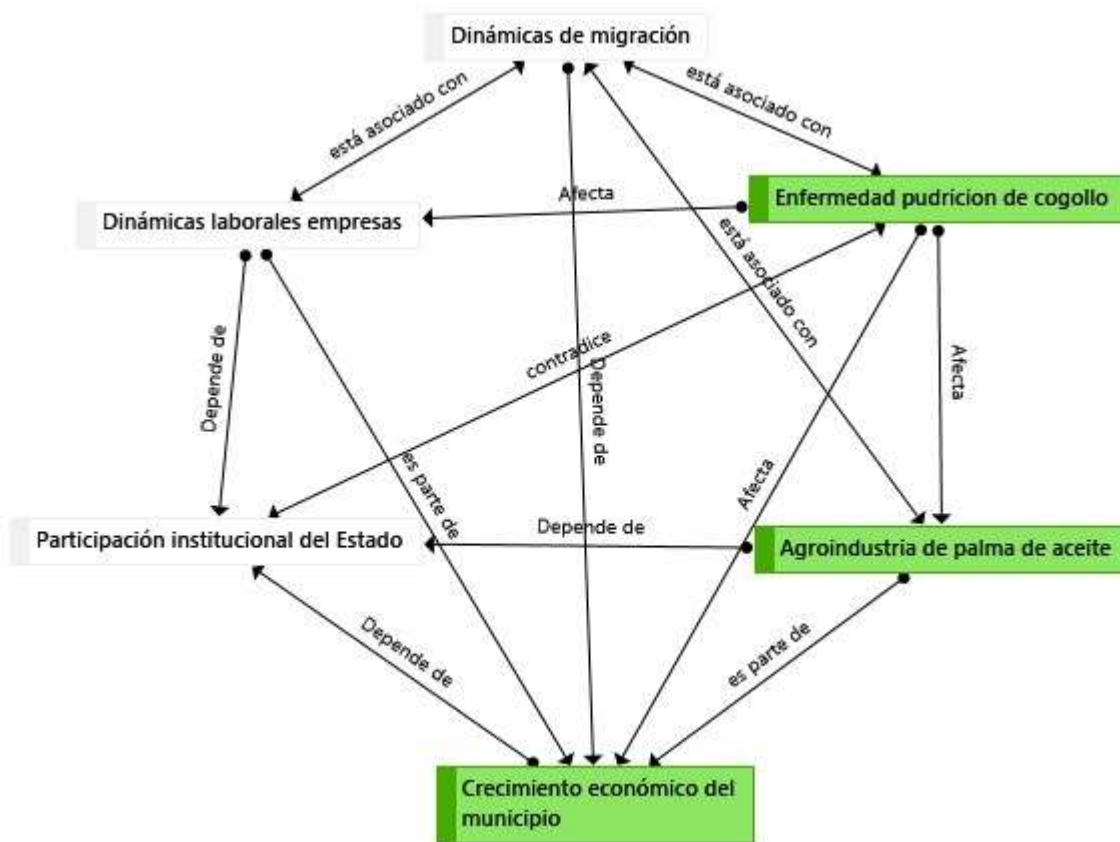


Figura 52. Mapa de redes para el periodo de 2008 a 2013. Fuente: Autores

Impacto físico y económico

Todo lo relatado anteriormente se materializa en el territorio en relación a la afectación por parte de la pudrición de cogollo (PC) en los cultivos de palma de aceite del municipio para el año 2013 el área con presencia de cultivos de palma de aceite suma 27,415 ha, sin embargo, a través del procesamiento de la imagen de satélite de ese año fue posible discriminar cultivos en posibles condiciones de abandono o alta afectación por PC los cuales sumaron 10,578 ha, por lo tanto el área de cultivos activos era de 16,837 ha.

Por otra parte se tiene que el procesamiento de racimo de fruta fresca (RFF), como medida de productividad y medida en todas las extractoras de Puerto Wilches, muestra que este periodo fue el de más caída productiva en la historia de la agroindustria de la palma de

aceite en el municipio, pasando del tope del periodo anterior de más de 700.000 toneladas por año a menos de 600.000 toneladas, un decrecimiento en productividad cercano al 15% para este periodo.

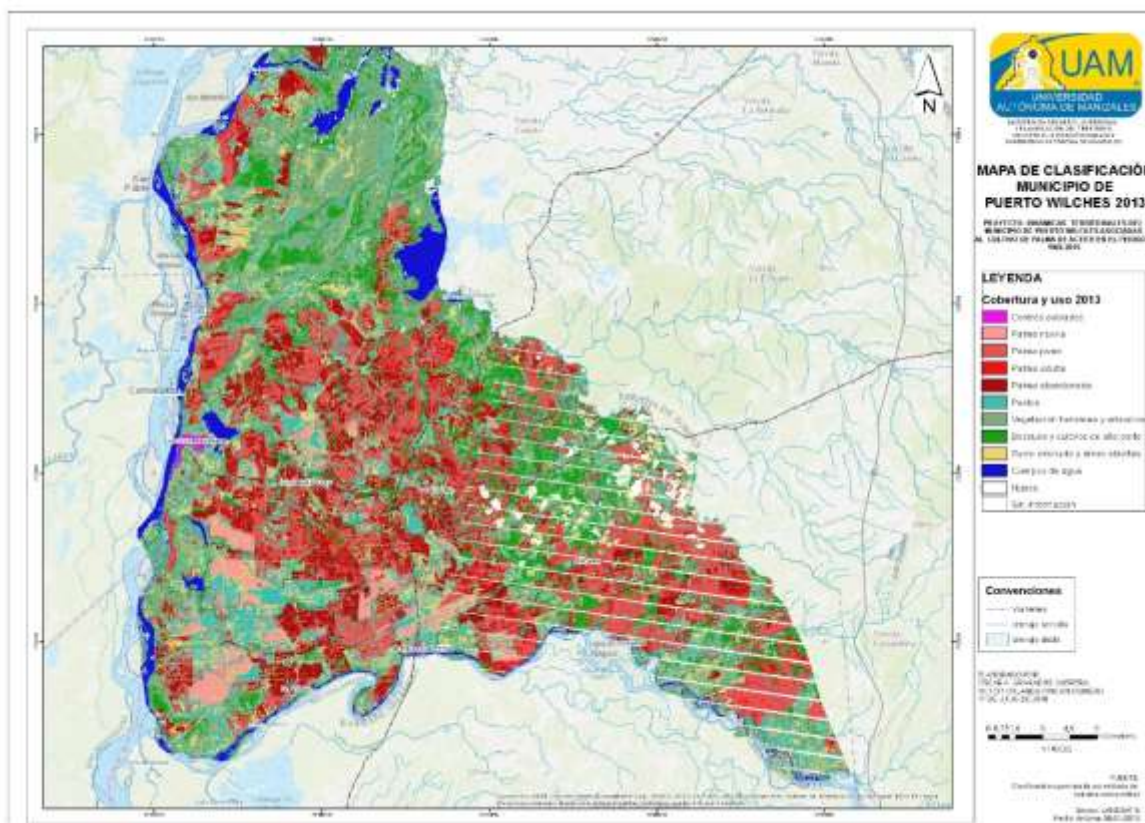


Figura 53. Mapa de cobertura y uso de la zona de estudio para el año 2013. Fuente: Autores

Como la afectación de la enfermedad de pudrición de cogollo (PC) se dio de manera generalizada en el municipio los hechos espacializados no tienen para este periodo un comportamiento de densidad por sectores como los periodos anteriores, si no que se encuentran distribuidos por el territorio. Sin embargo, si hay una ligera concentración de hitos en el corregimiento de Puente Sogamoso, ello debido a dos hechos principalmente, uno es el cierre de la empresa Oleaginosas Las Brisas, una de las tres precursoras de la

agroindustria de la palma de aceite en el municipio, y el otro son las diligencias que hacen los pobladores del corregimiento ante el Departamento de Santander para desligarse del municipio de Puerto Wilches y convertirse a su vez en municipio de Puente Sogamoso, petición que posteriormente es negada.

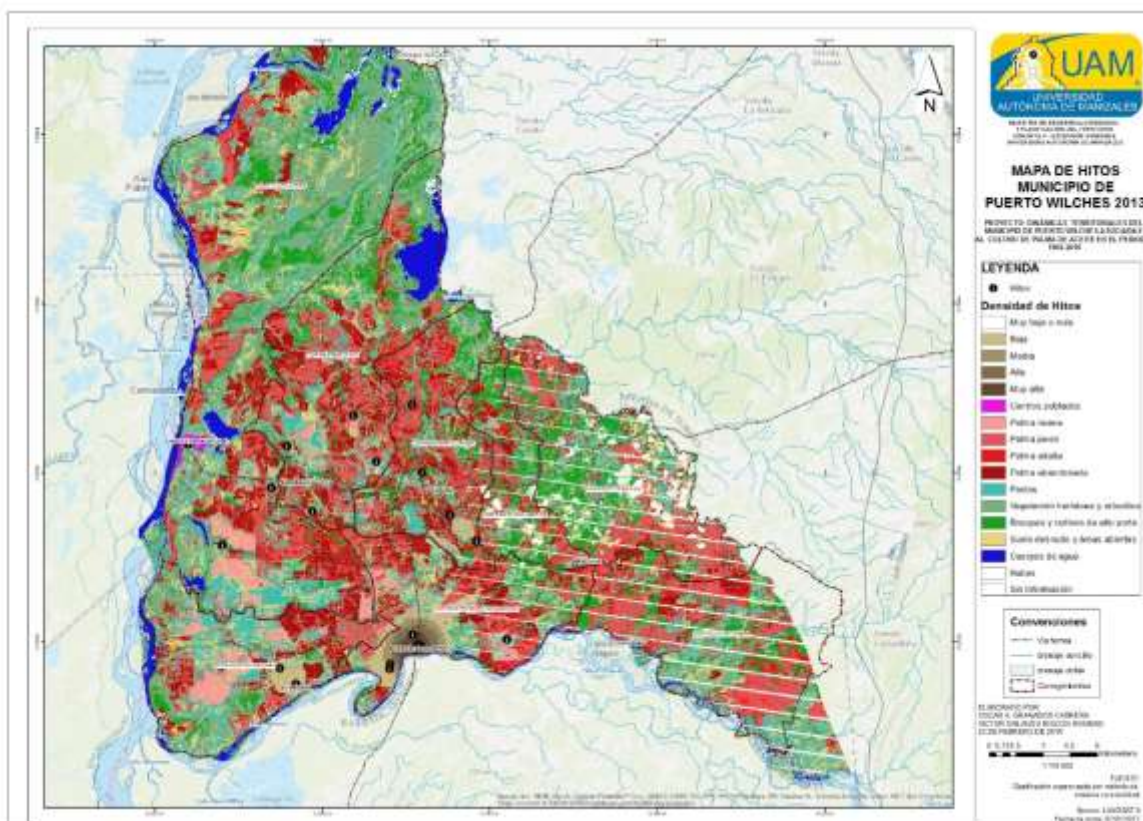


Figura 54. Mapa de hitos de la zona de estudio para el periodo 2008-2013. Fuente: Autores

8.2.7 Repensando el territorio, una nueva oportunidad (2014-2016)

Si bien en noviembre del año 2013 la superintendencia de Industria y Comercio ordenó el cierre de la empresa Oleaginosas Las Brisas, de tradición palmera desde los inicios del cultivo de palma de aceite en el municipio con más de 50 años de existencia, para mediados del 2014 los acreedores aprobaron la vinculación del Grupo Daabon como un nuevo

inversionista, el cual se integra con la inyección inicial de 12.000 millones de pesos, lo que le permite a Oleaginosas Las Brisas renacer como empresa²⁶. Por otro lado, el nuevo esfuerzo en la dinámica laboral en el municipio está en la formalización de los trabajadores, eliminando la intermediación de las cooperativas de trabajo, que fue el detonador de la situación que finalmente llevó a Oleaginosas Brisas al cierre, así lo muestra uno de los entrevistados, quien aduce que:

...hemos logrado formalizar a quienes estaban intermediados, y eso les cambia la vida, o sea, le mejora la vida al trabajador y de paso a su familia, y se refleja en el pueblo, porque si el trabajador trae un sustento acá ellos son los que mueven el mercado en Puerto Wilches, y eso generó bienestar, generó crecimiento (2, 2018).

Por otra parte, en el año 2014 el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural mediante Resolución 0166 incluye a la cadena productiva de la palma de aceite dentro de las nuevas situaciones de crisis de las que habla el Decreto 0355 de 2014, en esta resolución se prevé como situación de crisis a las variaciones en los precios de compra o en los insumos agropecuarios que sean sostenidas y significativas, que lleven a grandes caídas de los ingresos de los productores, tal como es el caso del impacto de la PC para la agroindustria palmera Wilchense.

Por otra parte Fedepalma plantea el Plan de Normalización, Reorganización y Reactivación de la palmicultura de Puerto Wilches y Cantagallo (PNRR) como parte de los esfuerzos para combatir las consecuencias negativas del paso de la PC en el Territorio. El nombre del plan se debe a los objetivos del mismo, que son normalizar los créditos, reorganizar a los productores y reactivar económicamente el sector en estos municipios por medio de proyectos asociativos, esta idea se vislumbra de importancia nacional ya que el Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural Aurelio Iragorri Valencia visita la zona para dar un

²⁶ Periódico Vanguardia Liberal. Oleaginosas Las Brisas se salvó con \$12.000 millones del Grupo Daabon. 2014. Retrieved from: <http://www.vanguardia.com/economia/nacional/270930-oleaginosas-las-brisas-se-salvo-con-12000-millones-del-grupo-daabon>
Periódico La República. Oleaginosas Las Brisas se salvó con \$12.000 millones del Grupo Daabon. 2014. Retrieved from: <https://www.larepublica.co/empresas/oleaginosas-las-brisas-se-salvo-con-12000-millones-del-grupo-daabon-2149451>

espaldarazo a dicho plan²⁷. Sin embargo, y pese a los diferentes esfuerzos, la enfermedad de pudrición de cogollo afectó a más de 30 mil hectáreas en el municipio de Puerto Wilches (Centro de consultoría Empresarial Proyecta, 2017, p. 5).

En lo que lleva la crisis de la PC en el territorio se han generado y mantenido diferentes dinámicas de migración ya que, como comentan dos de los entrevistados:

...debido a la quiebra de la zona como se mencionó una fuerte migración, con la recuperación económica en general quienes migraron no han retornado, dichas vacantes han sido llenadas por población que migra desde otras zonas (5, 2018). Hoy vivimos las consecuencias de desplazamiento, porque ya no vale la pena trabajar en la palma, nuestros viejos se quebraron el lomo trabajando y hoy los vemos desilusionados (15, 2019).

Sin embargo, en el municipio diferentes actores han invertido diferentes esfuerzos en la búsqueda de una solución a la situación de crisis generada por la PC, como la siembra de diferentes especies de palma de aceite, en las pruebas realizadas como lo evidencia el siguiente testimonio:

...a raíz de la toleración del material híbrido O×G a la PC en la zona se promovió la siembra de este material desde el año 2013 (8, 2018).

La anterior idea es complementada por otro entrevistado quien aduce que:

...la recuperación económica con las nuevas siembras ha generado bastantes expectativas en la restauración económica del sector rural de Puerto Wilches (3, 2018).

²⁷ Periódico Vanguardia Liberal. Habrá nuevo plan de choque contra la PC en Puerto Wilches. 2014. Retrieved from: <http://www.vanguardia.com/economia/local/283435-habra-nuevo-plan-de-choque-contra-la-pc-en-puerto-wilches>

Pero la solución de cambio de especie de palma no ha sido una medida de alta aceptación, como indica otro de los entrevistados, quien aduce que:

Gran parte de las plantaciones que tienen los pequeños, que hoy en día son algunos grandes, están bastante renuentes a sembrar híbrido, y ven mucho más potencial tanto en manejo como en rentabilidad a los materiales Guineensis, pero lógicamente cómo va el problema sanitario que incluso se ha extendido a otras áreas el problema de PC, es posible que más adelante tengamos que tener sólo híbrido (7, 2019).

Lo anterior, al parecer, presenta algunas desventajas, tal como lo describe otro entrevistado:

...hoy en día en la otra nueva variación que sembraron, de esa variación que les da menos aceite y tiene que esperar un mes para contarlos y tiene más costo porque tiene que polinizar porque la otra no la polinizaban, entonces están metiendo una cantidad de mujeres que anteriormente no las veíamos (1, 2018).

Los momentos de la crisis reciente han mostrado diferentes niveles de insatisfacción en los diferentes actores territoriales, y en gran parte está ligada a la acción de los gobiernos para satisfacer las diferentes necesidades latentes en el municipio, tal como lo comentan dos de los entrevistados, quien relaciona al cultivo de palma y dichas acciones institucionales del Estado:

El cultivo ha generado crecimiento económico en el municipio, sin embargo la actuación del estado no es percibida con la misma importancia en el municipio (5, 2018). Lo que más me preocupa es que el cultivo de palma inició por allá pa los años 60, y contamos con varias empresas en la zona, pero dado a la falta de inversión, las precarias condiciones en que viven los habitantes de Puerto Wilches, cuando no contamos con vías, hospital, saneamiento básico, entre muchas necesidades que para vivir dignamente necesitamos, además vemos el analfabetismo y la falta de institucionalidad para salir adelante (15, 2019).

Otro impacto que ha dejado la proliferación de PC en el municipio es la apertura de la discusión acerca de la implementación de otros proyectos productivos para que el municipio deje de depender tanto de los cultivos de palma de aceite y su agroindustria, sin embargo, ese camino lleva a verificar las actividades productivas rurales tradicionales en el territorio ribereño, pero según el testimonio de un entrevistado:

Las actividades económicas rurales diferentes al cultivo de palma de aceite como lo es la pesca, en la actualidad se consideran poco rentables (5, 2018).

De todo lo anterior, y finalizando el último periodo, se puede ver la capacidad de resiliencia de la agroindustria de la palma de aceite en el municipio de Puerto Wilches, que han superado pruebas importantes como el conflicto armado en el territorio o la proliferación de la PC, ello puede ser porque, según dos de los entrevistados:

A pesar de que el PC golpeó a los empresarios pues ellos no perdieron el norte y siguieron invirtiendo (2, 2018), y porque “se puede hablar de un clúster que se ha creado alrededor del cultivo de la palma de aceite ya que la agroindustria moviliza servicios conexos y una dinámica económica que trasciende el cultivo perse (3, 2018).

Categorización

Con respecto a la categorización de la información primaria y secundaria recolectada correspondiente al periodo de tiempo entre los años de 2014 y 2016 se tiene que de las 27 categorías disponibles, hay 7 que predominaron sobre las demás, de las cuales se mantienen como categorías dominantes para este periodo de tiempo la de Agroindustria de palma de aceite y el crecimiento económico del municipio. También es importante mencionar que la enfermedad de pudrición de cogollo ya no se encuentra dentro de las categorías más citadas, sin embargo, se incorporan otras como bienestar en el municipio, impacto ambiental en el suelo y el agua, ausencia o mala actuación estatal, infraestructura municipal y cultivo de palma de aceite.

Con respecto a la información contenida en la Figura 55 se tiene que las relaciones entre las categorías principales de este periodo son dominadas por la agroindustria de palma de aceite y el crecimiento económico del municipio; se tiene que la agroindustria de palma de aceite depende de la participación institucional del Estado, y que está asociado con las dinámicas de migración. Por su parte el crecimiento económico del municipio tiene como partes a la agroindustria de la palma de aceite, el bienestar en el municipio y los cultivos de palma de aceite, mientras se tiene que la infraestructura municipal depende de este tipo de crecimiento, y que a su vez este es causa del impacto ambiental al suelo y agua en el municipio. Como factor negativo dentro de las categorías más citadas para este periodo se tiene el de ausencia o mala actuación estatal, que afecta a los cultivos de palma, a la infraestructura municipal y a la agroindustria de la palma de aceite, a su vez se tiene que este errado actuar estatal se contrapone al bienestar en el municipio y es también causa del impacto ambiental al suelo y agua dentro del territorio del municipio de Puerto Wilches.

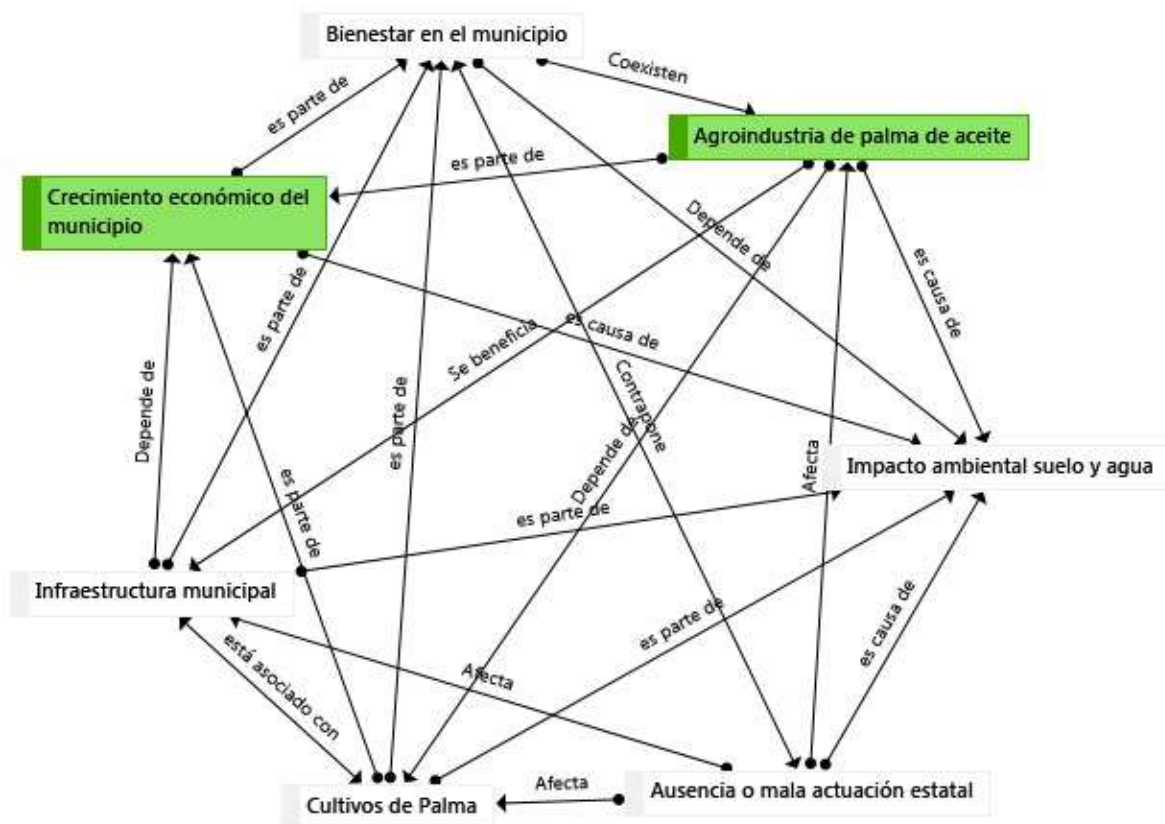


Figura 55. Mapa de redes para el periodo de 2014 a 2016. Fuente: Autores

Impacto físico y económico

El año 2016 cierra para la zona de análisis con un total de 18,229 ha de cultivos activos y se evidencian un total de 15,621 cultivos en condiciones de posible abandono o alta afectación de la enfermedad PC.

Lo anterior contrasta con los datos del procesamiento de racimo de fruta fresca (RFF), que es la medida de productividad y medida en todas las extractoras de Puerto Wilches, y que muestra que este periodo no tuvo un comportamiento estable en cuanto al procesamiento, porque si bien hubo un repunte entre el año 2014 y 2015 llegando a las 600.000 toneladas por año, este indicador cayó nuevamente para el año 2016, lo que demuestra que aunque

hay medidas para tratar de controlar y mitigar el impacto de la enfermedad de la PC en el territorio, estas no han surtido los efectos esperados a corto plazo.

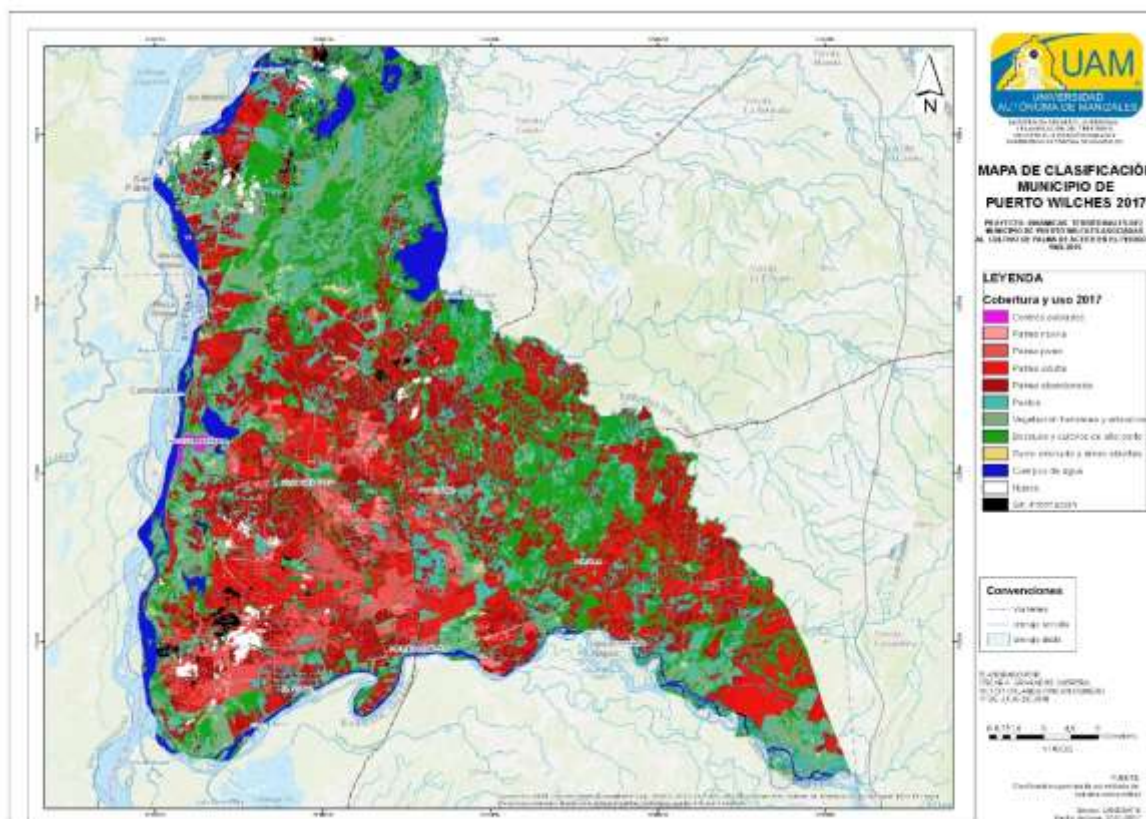


Figura 56. Mapa de cobertura y uso de la zona de estudio para el año 2016. Fuente: Autores

Como la afectación de la enfermedad de pudrición de cogollo (PC) se dio de manera generalizada en el municipio los hechos espacializados no tienen para este periodo un comportamiento de densidad por sectores como los periodos anteriores, si no que se encuentran distribuidos por el territorio. Sin embargo, si hay una ligera concentración de hitos en el corregimiento de Puente Sogamoso, ello debido a la empresa Oleaginosas Las Brisas, una de las tres precursoras de la agroindustria de la palma de aceite en el municipio, es salvada, revivida por nuevos inversores.

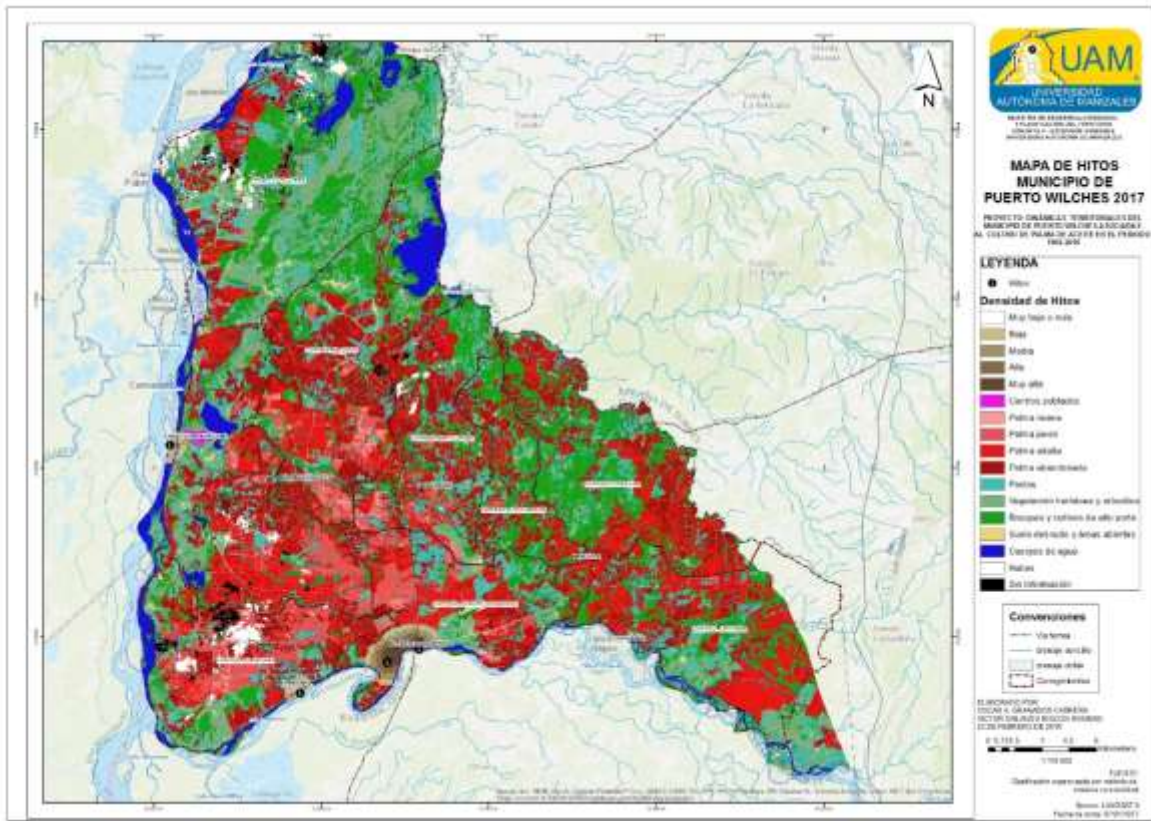


Figura 57. Mapa de hitos de la zona de estudio para el periodo 2014-2016. Fuente: Autores

9 DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Las dinámicas territoriales presentes en el territorio de Puerto Wilches se asocian a la interacción de las categorías encontradas en el análisis de la información, estas últimas asumiéndolas como factores asociados a los procesos de transformación del territorio. Las dinámicas son agrupadas en cuatro tipos (Sánchez-Zamora et al., 2016): demográficas, sociales, económicas y ambientales.

En la siguiente tabla se relacionan las categorías más importantes por cada uno de los tipos de dinámicas y los actores que tuvieron mayor relevancia para cada dinámica.

Tabla 15. Tabla de dinámicas territoriales y actores ascoaidos a la transformación del municipio de Puerto Wilches en el periodo 1960-2016

TIPOS DE DINÁMICAS	CATEGORÍAS	PERIODO - ACTORES						CANTIDAD CATEGORÍAS	
		1960-1977	1978-1985	1986-1991	1992-2001	2002-2007	2008-2013		2014-2016
DEMOGRÁFICO	Dinámicas de migración						Todos		1
ECONÓMICO	Actividades productivas rurales no palma	Campesino no palmero; actor institucional, poblador no palmero.							23
	Agroindustria de palma de aceite	Empresa palmera, extractora, productor palmero, sindicato, trabajador no sindicalizado, asociación y actor institucional.							
	Asociatividad		Productor palmero, asociación.						
	Crecimiento económico del municipio	Todos							
	Empresas palmiticultoras	Empresa palmera, extractora, productor palmero, sindicato, trabajador no sindicalizado.							
	Financiación bancaria								
	Influencia del sector petrolero								
	Medianos palmiticultores								
	Pequeños palmiticultores					Extractora, productor palmero.			
	Enfermedad pudrición de cogollo						Empresa palmera, extractora, productor palmero, sindicato, trabajador no sindicalizado, asociación y actor institucional.		
SOCIAL	Ausencia o mala actuación estatal							Actor institucional	20
	Bienestar en el municipio				Todos			Todos	
	Centros poblados								
	Conflicto armado			Todos					
	Crecimiento social								
	Desintegración social								
	Infraestructura municipal							Todos	
	Inversión de empresas palmeras en el territorio								
	Dinámicas laborales empresas	Empresa palmera, extractora, productor palmero, sindicato, trabajador no sindicalizado y asociación.							
	Movimientos Sindicales			Empresa palmera, extractora, productor palmero, sindicato, trabajador no sindicalizado, asociación y actor institucional.					
Participación de la mujer									
Participación institucional del Estado	Todos		Todos		Todos				
Participación institucional No Estatal									
MEDIOAMBIENTAL	Cultivos de Palma	Empresa palmera, extractora, productor palmero, sindicato, trabajador no sindicalizado, asociación y actor institucional.						Empresa palmera, extractora, productor palmero, sindicato, trabajador no sindicalizado, asociación y actor institucional.	4
	Sostenibilidad del cultivo Impacto ambiental suelo y agua							Todos	

Fuente: Autores

9.1 DINÁMICAS DEMOGRÁFICAS

El factor dinámicas de migración se observó que para el periodo 2008-2013 este tuvo una incidencia importante debido al éxodo motivado por los problemas económicos generados en la agroindustria de la palma de aceite que se venía generando desde 2007 por el inicio de la fase epidémica de la pudrición de cogollo.

Un proceso adicional en las dinámicas demográficas se observó en el ingreso de mano de obra para los cultivos en sus primeras etapas, teniendo como procedencias principalmente la parte alta de Santader, Sur de Bolívar, Sur del departamento de Magdalena y Oriente antioqueño.

9.2 DINÁMICAS ECONÓMICAS

Sobre las dinámicas económicas existen dos factores que han mantenido su relevancia a lo largo de toda la historia, agroindustria de palma de aceite y crecimiento económico del municipio, por lo tanto se evidencia que el crecimiento del municipio está ligado directamente a la existencia y desarrollo de la agroindustria. Es importante reconocer que de manera previa y hasta el periodo 1978-1985 las productivas rurales tenían un mayor grado de diversificación, en especial actividades de pesca y agrícolas diferentes a la palma de aceite.

Las grandes empresas palmicultoras tienen una fuerte relevancia desde el inicio del cultivo en el territorio hasta el periodo de 1992-2001, si bien estas fueron las que iniciaron el cultivo, a lo largo de la historia los actores que promovieron la expansión del cultivo fueron cambiando, ya que en el periodo 1978-1985 el proceso de asociatividad ligado directamente a la asociación de medianos palmicultores dio origen a un nuevo proceso de expansión en el que las grandes empresas compartieron su papel protagónico. Para el periodo 2002-2007 son los pequeños palmicultores quienes son el principal motor de expansión.

La expansión del cultivo tuvo un proceso de expansión constante y sostenida hasta el periodo 2008-2013 en el que la PC es el principal factor que promueve un proceso diferente de cambio en el territorio, llevando a una crisis económica. Esto impactó no solo en la

reducción de la producción sino también en la reducción del área cultivada, se dieron procesos de abandono de cultivos y se redujo la tasa de crecimiento de las nuevas siembras.

9.3 DINÁMICAS SOCIALES

El cultivo de palma de aceite es una de las actividades agrícolas que mayor demanda de mano de obra tiene, con el ingreso de las empresas palmicultoras al territorio las dinámicas laborales toman relevancia ya que cambia la dinámica del trabajo rural que se desarrollaba en el territorio, pasando de un sistema de producción campesino a la estructura empresarial.

Un primer proceso que se observó fue la renuencia de los pobladores al esquema laboral empresarial, como ejemplo se tiene la independencia sentida que tenían los pescadores que se vio amenazada por las reglamentaciones en su nuevo rol de trabajadores de empresa. Debido a esto se generó necesidad en las empresas de mano obra que fue suplida por migrantes de otras regiones.

Como fruto de las convenciones laborales logradas entre empresas palmicultoras y trabajadores, hubo un fortalecimiento de los movimientos sindicales presentes en el territorio, principalmente en el periodo 1986-2007. Sin embargo, en este periodo los movimientos sindicales fueron altamente golpeados por el conflicto armado.

El conflicto armado es el marco principal para el territorio de Puerto Wilches en los tres periodos que enmarcan los años de 1986-2007, en los cuales hubo ataques de los grupos armados presentes en la zona a las empresas (infraestructura y trabajadores), sindicatos y a la población en general.

Desde el punto de vista de participación institucional del Estado, las políticas estatales de orden nacional fueron fundamentales en el fomento del cultivo en el territorio, estimulación de la agroindustria local a partir del efecto de la apertura económica y la reglamentación asociada a la crisis generada por la PC.

Un elemento importante de la participación estatal se visibiliza luego de la crisis generada por la PC, ya que las empresas palmicultoras bajan el nivel de inversión en el territorio lo

que pone en evidencia la falta de actuación de la administración municipal local. Lo que indica que las empresas a lo largo de la expansión del cultivo asumieron actividades de inversión en infraestructura que son propias de la administración municipal.

9.4 DINÁMICAS AMBIENTALES

El ingreso del cultivo de palma establece un cambio en el paisaje presente en el territorio, se transforman principalmente usos ganaderos y de cultivos transitorios de zonas ya colonizadas. La transformación del paisaje toma relevancia en el periodo 2014-2016 ya que luego de la problemática generada por la PC se visibiliza el impacto de los efectos del monocultivo en el medio rural.

Considerando que en el territorio no solo existen los cultivos de la palma de aceite, sino que se cuenta con cuatro plantas extractoras, lo que consolida un esquema agroindustrial dentro del municipio, se genera un impacto importante en los recursos de suelo y agua, el cual toma relevancia en el último periodo (2014-2016) asociado al surgimiento de estándares de sostenibilidad que rigen el mercado de la agroindustria del aceite de palma.

10 CONCLUSIONES

El cultivo de la palma de aceite a escala municipal se ha consolidado en una actividad económica fuerte que ha servido de base para el crecimiento económico de Puerto Wilches, sin embargo, eventos negativos como lo fue la PC dejan en evidencia la vulnerabilidad de la dependencia exclusiva de una actividad económica. En consecuencia de lo anterior el desarrollo rural de Puerto Wilches y la planificación de su territorio debe estar enfocada en repensar el territorio en pos de sostenibilidad de la agroindustria que ya se encuentra consolidada y la diversificación de actividades productivas para fortalecer la resiliencia del territorio.

En el territorio de Puerto Wilches se evidencia el crecimiento espontáneo de los cultivos de palma de aceite, cuya ubicación fue determinada por procesos de mercado y no por procesos de planificación. Así mismo, este crecimiento espontáneo se repite en los centros poblados directamente relacionados al cultivo de palma de aceite. Este escenario sin planificación repercute en mayores dificultades en la ejecución de acciones orientadas a la satisfacción efectiva de las necesidades de los actores territoriales.

Puerto Wilches ha sido un corredor estratégico en el Magdalena Medio, por lo tanto, la confluencia de diversos actores se debe a que estos han evidenciado dicho potencial ligado directamente a la ubicación geográfica en la región.

La agroindustria de palma de aceite, no sólo ha tenido una alta relevancia en la dimensión económica de Puerto Wilches, sino que ha logrado visibilizar el municipio en las agendas políticas regionales.

Puerto Wilches es un municipio construido por procesos de migración, principalmente motivados por temas económicos, ya que desde los tiempos del ferrocarril se han necesitado cantidades importantes de mano de obra, por ende, el flujo de migración entradas-salidas ha sido una constante en el territorio que determinan las características

del arraigo de la población. Dicho arraigo no converge en el sentimiento de la auto-denominación de “Wilchense” sino que se ha permitido crear auto-denominaciones localizadas en sectores específicos del territorio municipal, por ejemplo “Sogamoseños”, “Ribereños” y los “pobladores de la línea”.

En medio de los requerimientos para el desarrollo de las actividades productivas de las empresas, estas se han visto en la necesidad de invertir en infraestructura como vías, puentes, escuelas, etc., lo que converge con la inversión de las administraciones municipales, repercutiendo en acciones localizadas no planificadas y desarticuladas de un ordenamiento general del territorio.

La asociatividad ha sido un factor dinamizador de la negociación entre extractoras y palmicultores (medianos y pequeños), dando bases para una relación horizontal entre los actores del mercado del aceite de palma en el municipio.

El conflicto armado generó interacciones entre diversos actores que afectaron de manera directa el desarrollo de la agroindustria de la palma de aceite, ya que elementos de la violencia propia del conflicto armado tuvieron acción directa sobre los sindicatos, las empresas y sus trabajadores. Sin embargo, la expansión del cultivo durante esta época se mantuvo, lo que demuestra la fortaleza de la agroindustria dentro del territorio.

El contar dentro del mismo territorio con varios eslabones de la cadena productiva de palma de aceite (cultivo – extracción) le proporcionó al municipio mayores posibilidades de resistir y reponerse a los efectos generados por una enfermedad que disminuyó el área productiva en aproximadamente el 50%, gracias a que la actividad de extracción se provee de áreas cultivadas de otros municipios.

11 RECOMENDACIONES

El mercado actual y futuro del aceite palma plantea el cumplimiento de estándares de sostenibilidad ambiental y social, que requieren ajustes a la agroindustria que deben estar articulados con la visión de desarrollo del municipio y la planificación del territorio.

Se infiere la relación crecimiento/expansión de los centros poblados y la agroindustria, pero se requieren estudios específicos de la reconstrucción histórica de la expansión de los centros poblados que permitan entender el componente urbano del municipio.

El escenario actual es producto de una transformación histórica en donde la confluencia de actores fue fundamental y por tanto la visión del desarrollo y planificación futura del territorio debe considerar estos elementos.

El caso de Puerto Wilches y la agroindustria de la palma de aceite, puede ser un referente para tener en consideración en municipios donde en su sector rural existan condiciones de destinación exclusiva a un monocultivo.

La disponibilidad de estudios que reconstruyan la historia de Puerto Wilches es insuficiente, sin embargo este tipo de estudios son una herramienta importante en los procesos de construcción de una visión futura del municipio, por lo tanto es necesario promover el desarrollo de nuevos estudios que desde diferentes ópticas que promuevan una visión holística del municipio.

Las dinámicas de migración han promovido un desarrollo auténtico dentro de cada una de las zonas del territorio del municipio, que vale la pena ser tenido en cuenta en los diagnósticos y planteamientos de desarrollo territorial.

12 REFERENCIAS

- Alcaldía Municipal de Puerto Wilches. (2012). *Plan de Asistencia Técnica Agropecuaria*. Puerto Wilches.
- Almeyda Orozco, A. (2011). *La palma africana, encrucijada nacional del nuevo siglo*. Bogotá D.C.
- Almeyda Orozco, Alvaro. (2011). *La palma africana, encrucijada nacional del nuevo siglo*. Bogotá D.C.
- Arboleda Montaña, N. (2008a). La palma africana en el pacífico colombiano: su ilegalidad, consecuencias y violación de derechos territoriales. *Revista Luna Azul*, 27.
- Arboleda Montaña, N. (2008b). LA PALMA AFRICANA EN EL PACÍFICO COLOMBIANO: SU ILEGALIDAD, CONSECUENCIAS Y VIOLACIÓN DE DERECHOS TERRITORIALES. *Revista Luna Azul*, 27.
- Benítez, É., & García, C. (2015). The history of research on oil palm bud rot (*Elaeis guineensis* Jacq.) in Colombia. *Agronomía Colombiana*, 32(3), 390–398.
<https://doi.org/10.15446/agron.colomb.v32n3.46240>
- Cano, C. R. (2014). Adaptación De La Metodología De Cálculo De Huella Ecológica Para Los Cultivos De Palma Africana Usando Sistemas De Información Geográfica: Estudio De Caso Puerto Wilches Santander. *Colombia Forestal*, 17(1), 60–76.
- Castiblanco, C., Etter, A., & Aide, T. M. (2013). Oil palm plantations in Colombia: A model of future expansion. *Environmental Science and Policy*, 27, 172–183.
<https://doi.org/10.1016/j.envsci.2013.01.003>
- Castiblanco, C., Etter, A., & Ramirez, A. (2015). Impacts of oil palm expansion in Colombia: What do socioeconomic indicators show? *Land Use Policy*, 44, 31–43.
<https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2014.10.007>

- Centro de consultoría Empresarial Proyecta. (2017). Informe preliminar de la consultoría: estudio de impacto social y ambiental de la empresa Palma y Trabajo s.a. - Grupo DAABON.
- Centro de Investigación y Educación Popular Cinep. (1990). Noche y niebla 1990. *Noche y Niebla*.
- Centro de Investigación y Educación Popular Cinep. (1992). Noche y niebla 1992.
- Chuvieco Salinero, E. (1985). Aportaciones de la Teledetección espacial a la cartografía de ocupación del suelo. *Anales de Geografía de La Universidad Complutense*, 5, 29–48.
- Corporación Nuevo Arco Iris. (2010). *La relación entre el conflicto armado y la victimización de los trabajadores sindicalizados 1984 y 2009*. Bogotá D.C.
- Correa Montoya, G. (2007). *2.515 o esa siniestra facilidad para olvidar: Veintiún años de asesinatos sistemáticos y selectivos contra sindicalistas en Colombia (1986-2006)*. Medellín.
- Departamento Nacional de Planeación. (2007). Conpes 3477 de 2007 “Estrategia para el desarrollo competitivo del sector palmero colombiano.”
- Echeverri, R., & Sotomayor, O. (2010). *Estrategias de gestión territorial rural en las políticas públicas en Iberoamérica. Estrategias de gestión territorial rural en las políticas públicas en Iberoamérica*.
- Fedepalma. (2017). *Anuario Estadístico 2017: Principales Cifras De La Agroindustria De la Palma De Aceite en Colombia 2012-2016*. Bogotá D.C.
- Fedepalma. (2018). Sistema de información estadística del sector palmero. Retrieved October 14, 2018, from <http://sispa.fedepalma.org/sispaweb/>
- Ferrand, M. (1959). Instituto de Fomento Algodonero División Oleaginosas Informe Sobre Posibilidades (Misió de la FAO desde Julio 1 1958 a Junio 30 de 1959). Bogotá D.C.

- Franco-Cañas, A.-M., & Ríos-Carmenado, I. D. los. (2011). Reforma agraria en Colombia : evolución histórica del concepto hacia, 8(67), 93–119.
- Furumo, P. R., & Aide, T. M. (2017). Characterizing commercial oil palm expansion in Latin America: land use change and trade. *Environmental Research Letters*, 12(2), 024008. <https://doi.org/10.1088/1748-9326/aa5892>
- Gil-Flores, J. (2009). La metodología de investigación mediante grupos de discusión. *Enseñanza & Teaching: Revista Interuniversitaria de Didáctica*, 10, 199–212.
- Guerrero-Sanchez, H. (1991). Situación actual del mercado del aceite de palma y perspectivas. *Revista Palmas*, 12(1), 133–136.
- Gutierrez Ossa, J., & Urrego Estrada, G. (2011). Los sistemas de información geográfica y los planes de ordenamiento territorial en Colombia. *Perspectiva Geográfica*, 16, 247–266.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación*. Mexico D.F.
- IDEAM, & Ministerio del Medio Ambiente. (2010). *Leyenda nacional de coberturas de la tierra*. (N. J. Martínez Ardila & U. G. Murcia Gracia, Eds.). Bogotá D.C.: Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales.
- Islam, K., Mcbratney, A. B., & Singh, B. (2006). Estimation of soil colour from visible reflectance spectra, (December 2004), 5–9.
- Jensen, J. (2004). *Introductory Digital Image Processing*. Prentice Hall.
- Kalmanovitz, S. (1978). *Desarrollo de la agricultura en Colombia*. Bogotá D.C.: La Carrera.
- Lambin, E. F. (2011). The causes of land-use and land-cover change: moving beyond the myths. *Global Environmental Change*, 11(January), 261–269.

[https://doi.org/10.1016/S0959-3780\(01\)00007-3](https://doi.org/10.1016/S0959-3780(01)00007-3)

- López, M. B. (2005). Puerto Wilches: Sindicatos y actores políticos armados 1996-2002. *Controversia*, 185(185).
- Mazurek, H. (2005). *Espacio , Territorio. Conceptos, enfoques y metodologías de investigación*.
- Mejía A., S. L. (2011). Agrofuels policy in Colombia : expectations and rural development La política de agrocombustibles en Colombia y sus expectativas en el desarrollo rural. *Agronomía Colombiana*, 29(1), 133–139.
- Mesa Dishington, J. (1999). Comercialización del aceite de palma en Colombia. *Revista Palmas*, 20(1), 15–20.
- Miller, J., Haboudane, D., Verhoef, W., Jacquemoud, S., Gitelson, A., Moorthy, I., ... Chuvieco, E. (2006). Canopy Properties : An evolving synthesis of imaging, 1–50.
- Montoya, G. C. (2007). 2.515 o esa siniestra facilidad para olvidar Veintiún años de asesinatos sistemáticos y selectivos contra sindicalistas en Colombia (1986-2006). *Cuaderno de Derechos Humanos*, 19(19).
- Ospina Bozzi, M. L., & Ochoa Jaramillo, D. (1998). *La palma africana en Colombia Apuentes y memorias*. Bogotá D.C.
- Pacheco, M. (2011a). Historia de la Palma en Puerto Wiches, (March 2011), 2–3.
- Pacheco, M. (2011b). Historia de la palma en Puerto Wilches. Retrieved May 29, 2019, from <http://palmaafricanaunipaz.blogspot.com/2011/03/historia-de-la-palma-en-puerto-wilches.html>
- PNUD. (2011). *Colombia rural: Razones para la esperanza. Informe Nacional de Desarrollo Humano 2011*.
- Rangel-Suárez, A., Ramírez-Tobón, W., & Betancur-Villamil, P.-A. (2009). *La palma*

- africana - Mitos y realidades del conflicto 2009*. (Fundación Seguridad y Democracia (Colombia), Ed.).
- Rangel Arenas, S. (2004). *A Paso de Yuma*. (Fundación el Libro Total, Ed.). Bogotá D.C.
- Rengifo, J. A. (2012). Evolución de la Planificación Regional en Colombia “Tendencias Y Perspectivas Del Desarrollo .” In *Coloquio de Geocrítica Universidad Nacional de Colombia* (Vol. XXII, pp. 1–18). Bogotá D.C.
- Reyes, I. S., Ruíz, D., & Vargas, R. (2005a). *RIO DE BABEL*. Barrancabermeja.
- Reyes, I. S., Ruíz, D., & Vargas, R. (2005b). *Río de Babel*. Barrancabermeja.
- Rincón, M. A. P.-. (2010). *Dinámica Del Sector Palmero En Colombia Y La Región Del Sur De Bolívar : Analisis De Sus Conflictos Ambientales I*. Cali (Colombia).
- Rugeles, L. (2011a). *La cooperativa de palmicultores de Colombia - Copalcol. Un caso de empresa asociativa rural exitosa*. (U. J. T. Lozano, Ed.). Bogotá.
- Rugeles, L. (2011b). La Cooperativa de Palmicultores de Colombia COPALCOL un Caso de Empresa Asociativa Rural Exitosa.
- Sabogal, C. R. (2013). Análisis espacial de la correlación entre cultivo de palma de aceite y el desplazamiento forzado en Colombia. *Cuadernos de Economía*, 32(61), 683–718.
- Sampieri, R., Fernández, C. & Baptista, P. (2010). *Metodología de la Investigación*. (S. A. D. C. . McGRAW-HILL / INTERAMERICANA EDITORES, Ed.) (Quinta). México D.F.
- Sánchez-Zamora, P., Gallardo-Cobos, R., & Ceña Delgado, F. (2016). de las dinámicas territoriales rurales : una aproximación al concepto mediante un enfoque territorial, 93–116. <https://doi.org/10.11144/Javeriana.cdr13-77.nrad>
- Sayer, J., Ghazoul, J., Nelson, P., & Klintuni Boedhihartono, A. (2012). Oil palm expansion transforms tropical landscapes and livelihoods. *Global Food Security*, 1(2),

114–119. <https://doi.org/10.1016/j.gfs.2012.10.003>

Singh, A. (1989). Review Article: Digital change detection techniques using remotely-sensed data. *International Journal of Remote Sensing*, 10(6), 989–1003.

<https://doi.org/10.1080/01431168908903939>

Susanti, A., & Maryudi, A. (2016). Development narratives, notions of forest crisis, and boom of oil palm plantations in Indonesia. *Forest Policy and Economics*, 73, 130–139.

<https://doi.org/10.1016/j.forpol.2016.09.009>

Tennøy, A., Hansson, L., Lissandrello, E., & Næss, P. (2015). How planners' use and non-use of expert knowledge affect the goal achievement potential of plans: Experiences from strategic land-use and transport planning processes in three Scandinavian cities.

Progress in Planning, 109(1), 2015. <https://doi.org/10.1016/j.progress.2015.05.002>

Van Vliet, J., Bregt, A. K., Brown, D. G., van Delden, H., Heckbert, S., & Verburg, P. H. (2016). A review of current calibration and validation practices in land-change modeling. *Environmental Modelling and Software*, 82, 174–182.

<https://doi.org/10.1016/j.envsoft.2016.04.017>

Vargas, R. R. (2012). INFORME FINAL : Diagnóstico sobre la situación de los trabajadores de la agroindustria de la palma en el Magdalena Medio y Meta. *Proyecto FOS- FENSUAGRO: Fortalecimiento de Los Sindicatos En El Sector de La Palma Africana Para Mejorar Los Derechos Laborales, Con Atención Específica Para La Posición de La Mujer, 2011-2013.*

Verburg, P. H., Schot, P. P., Dijst, M. J., & Veldkamp, A. (2004). Land use change modelling: Current practice and research priorities. *GeoJournal*, 61(4), 309–324.

<https://doi.org/10.1007/s10708-004-4946-y>

Wicke, B., Sikkema, R., Dornburg, V., & Faaij, A. (2011). Exploring land use changes and the role of palm oil production in Indonesia and Malaysia. *Land Use Policy*, 28(1),

193–206. <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2010.06.001>

Yan, M., & Huang, J. (2013). Review on the research of urban spatial expansion.

Geosciences Progress, 32(7), 1039–1050. <https://doi.org/10.11820/dlkxjz.2013.07.007>

13 ANEXOS

ANEXO 1. FORMATO DE ENTREVISTA SEMI-ESTRUCTURADA

Fecha: _____ Lugar: _____

Entrevistador: _____

Entrevistado: _____ Rol: _____

Periodo de residencia en Puerto Wilches: desde _____ hasta _____

Hora de inicio: _____ Hora de finalización: _____

Buenos días/tardes, somos Oscar Andrés Granados Cabrera y Victor Orlando Rincón Romero, estudiantes de la Maestría en Desarrollo Regional y Planificación del Territorio de la Universidad Autónoma de Manizales. Estamos adelantando el proyecto de grado denominado “Dinámicas territoriales del municipio de Puerto Wilches asociadas al cultivo de palma de aceite en el Periodo 1960-2016”.

Dicha investigación tiene motivación estrictamente académica y por tanto los datos suministrados tendrán como única destinación el proyecto en mención y no serán utilizados en otra destinación salvo previa autorización de su parte.

Solicitamos su colaboración para responder a los siguientes interrogantes de acuerdo a su experiencia personal:

- *¿Qué sabe usted de la historia del cultivo de palma de aceite en Puerto Wilches?*
- *¿Cuál su percepción acerca de la relación entre el cultivo de la Palma de Aceite y el Desarrollo de Puerto Wilches?*
- *¿Cómo se imagina el futuro del municipio y cómo quisiera que fuera ese futuro?*

Agradecemos su colaboración.

ANEXO 2. FICHA DE OBSERVACIÓN DIRECTA

Observador:				
Lugar:		Escena:		
Hora inicio:		Código de registro gráfico y audiovisual.		
Hora final:				
Descripción (obs.directa)				

Interpretación de contexto
Percepción personal

ANEXO 3. FORMATO CONSENTIMIENTO INFORMADO

**MAESTRÍA EN DESARROLLO REGIONAL Y PLANIFICACIÓN DEL
TERRITORIO**

**Proyecto de grado “Dinámicas territoriales del municipio de Puerto Wilches
asociadas al cultivo de palma de aceite en el Periodo 1960-2016”**

Estudiantes:

Oscar Andrés Granados Cabrera

Victor Orlando Rincón Romero

Directores:

Maria Eugenia Arango

Nolver Atanasio Arias

Yo como actor relacionado con el municipio de Puerto Wilches, autorizo a los estudiantes Oscar Andrés Granados Cabrera y Victor Orlando Rincón Romero para que utilicen la información brindada por mí para fines académicos. Autorizo además el uso de material audiovisual recolectado en este contexto.

Nombres y apellido(s)	
Rol dentro del territorio	
Identificación	
Firma	

Nota: Se garantiza la confidencialidad de la información.

ANEXO 4. FORMATO DE INVITACIÓN A PARTICIPAR DE GRUPO DE DISCUSIÓN.

Buenos días/tardes, somos Oscar Andrés Granados Cabrera y Victor Orlando Rincón Romero, estudiantes de la Maestría en Desarrollo Regional y Planificación del Territorio de la Universidad Autónoma de Manizales. Estamos adelantando el proyecto de grado denominado “Dinámicas territoriales del municipio de Puerto Wilches asociadas al cultivo de palma de aceite en el Periodo 1960-2016”.

Dicha investigación tiene motivación estrictamente académica y por tanto los datos suministrados tendrán como única destinación el proyecto en mención y no serán utilizados en otra destinación salvo previa autorización de su parte.

Solicitamos su colaboración para participar en un grupo de discusión que tendrá como objetivo recoger el conocimiento de la transformación del territorio de Puerto Wilches. El evento se realizará de acuerdo a las siguientes indicaciones:

Fecha: _____ Lugar: _____

Hora de inicio: _____ Hora de finalización: _____

Agradecemos confirme su participación a los números de teléfono 300 3619176 o al 313 8934980.

ANEXO 5. INFORME DEL GRUPO DE DISCUSIÓN SOBRE LA TRANSFORMACIÓN DEL TERRITORIO DE PUERTO WILCHES

El día 30 de marzo de 2019 se llevó a cabo en la sede principal de La Fundación Fruto Social de la Palma (Bucaramanga), el grupo de discusión sobre las dinámicas territoriales del municipio de Puerto Wilches asociadas al cultivo de palma de aceite en el periodo 1960-2016, con el fin de analizar la articulación entre la dinámica de la agroindustria de la palma de aceite y la transformación del territorio de Puerto Wilches.

Dicho análisis será incorporado al informe del proyecto de investigación denominado “dinámicas territoriales del municipio de Puerto Wilches asociadas al cultivo de palma de aceite en el periodo 1960-2016” desarrollado por los estudiantes de la maestría en Desarrollo Regional y Planificación del Territorio, Oscar Andrés Granados Cabrera y Victor Orlando Rincón Romero, de la Universidad Autónoma de Manizales.

La agenda del panel fue la siguiente:

1. Inauguración del grupo de discusión
2. Presentación de la información recopilada sobre el proceso de transformación del territorio de Puerto Wilches
3. Discusión y análisis de las dinámicas

Inauguración

La inauguración del grupo de discusión estuvo a cargo de los estudiantes de la maestría en Desarrollo Regional y Planificación del Territorio, Oscar Andrés Granados Cabrera y Victor Orlando Rincón Romero, quienes luego de dar la bienvenida a los participantes dieron un breve contexto del proyecto y el resultado esperado del grupo, resaltando la importancia de contar con la contribución no solo de corte técnico sino vivencial de los participantes.

Presentación de la información recopilada sobre el proceso de transformación del territorio de Puerto Wilches

Luego de la presentación, los participantes escucharon la presentación de los estudiantes Oscar Andrés Granados Cabrera y Víctor Orlando Rincón Romero, que inició por una breve descripción del problema del proyecto, los objetivos, pregunta de investigación y descripción de los pasos generales de la metodología.

De manera previa a presentar los avances de la investigación se aclaró a los participantes que de acuerdo al análisis de hitos y transformación física del territorio se dividió el periodo de análisis en siete etapas que determinaron condiciones particulares para el desarrollo del cultivo y a su vez la transformación del territorio. De esta manera se presentaron mapas de cobertura y uso para los cierres de cada uno de las etapas propuestas, mapa de redes de categorías y relación de hitos y actores principales de cada etapa. A continuación se relacionan las etapas presentadas a los participantes:

1. Los comienzos (1960-1977)
2. La consolidación de la agroindustria (1978-1985)
3. Preparación para una nueva configuración (1986-1991)
4. Expansión en medio del conflicto armado (1992-2001)
5. La democratización del cultivo (2002-2007)
6. El gran pánico (2008-2013)
7. El renacer, repensar el territorio (2014-2016)

Discusión y análisis de las dinámicas

Los expertos resaltaron la importancia de considerar dentro de la articulación entre las dinámicas del cultivo y la transformación del territorio, los siguientes elementos:

- El determinar las razones por las cuales las empresas palmicultoras decidieron incursionar en el municipio de Puerto Wilches y no en otro municipio.
- La importancia de las migraciones de población asociadas al trabajo en la agroindustria palmera y las implicaciones de estas en el arraigo de los pobladores actuales
- La dinámica en la distribución de la tenencia de la tierra
- El papel de los sindicatos en el desarrollo de las empresas palmeras.
- La diferenciación del impacto del conflicto armado en los sindicatos con respecto a otros municipios de la misma región.

- La coexistencia de múltiples empresas, pese a tener el escenario de un monocultivo, minimizó las posibilidades de un oligopolio y esto ha determinado un libre mercado en la venta de fruto por parte de los palmicultores.
- La determinación de los principales hitos económicos en el desarrollo de la agroindustria a lo largo del periodo de análisis.
- El efecto de la agroindustria en la creación y expansión de centros poblados diferentes a la cabera municipal. De igual manera el posible efecto sobre la infraestructura, principalmente las vías.
- La transformación no planificada del territorio rural del municipio, tanto en la expansión del cultivo como en la consolidación de sus centros poblados, que se puede entender como una “planificación no planificada”.
- La revisión del efecto de las actividades ilícitas sobre la expansión del cultivo de palma de aceite.
- La relación entre las actividades del sector de hidrocarburos y la expansión del cultivo de palma de aceite. Principalmente en el componente de disputa por mano de obra.
- El papel de las empresas palmicultoras en el desarrollo de infraestructura y obras sociales, y el riesgo de suplantación de las funciones de las autoridades locales.
- La importancia de las alianzas productivas y asociatividad en la pactación de los precios de compra de fruto.
- La expectativa sobre los requerimientos de estándares de sostenibilidad social y ambiental que en las primeras etapas de expansión del cultivo no eran requeridos.